



MEERJARENPLAN **JABBEKE** 2026-2031

Gemeente

Jabbeke

MEERJARENPLAN

2026 - 2031

Gemeente & OCMW Jabbeke – NIS 31012

GEMEENTE JABBEKE	OCMW JABBEKE
Ondernemingsnummer: 0207.528.629 Dorpsstraat 3 8490 Jabbeke	Ondernemingsnummer: 0212.222.340 Caverstraat 16 8490 Jabbeke

Algemeen directeur Goele Brouckaert	Financieel directeur Bart Demey
---	---

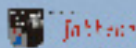
Meerjarenplan 2026-2031

INHOUDSOPGAVE

STRATEGISCHE NOTA.....	4
BELEIDSVERKLARING.....	5
STRATEGISCHE NOTA.....	55
OVERZICHT DOELSTELLINGEN, ACTIEPLANNEN & ACTIES.....	61
FINANCIËLE NOTA.....	77
FINANCIEEL DOELSTELLINGENPLAN.....	78
FINANCIEEL EVENWICHT.....	81
VASTLEGGING VAN DE KREDIETEN.....	84
TOELICHTING.....	86
ONTVANGSTEN EN UITGAVEN NAAR FUNCTIONELE AARD.....	87
ONTVANGSTEN EN UITGAVEN NAAR ECONOMISCHE AARD.....	89
EVOLUTIE VAN DE FINANCIËLE SCHULDEN.....	94
OVERZICHT VAN DE INVESTERINGEN.....	96
OVERZICHT PERSONEELSINZET	104
OVERZICHT VAN DE VERBONDEN ENTITEITEN	106
FINANCIËLE RISICO'S.....	108
GRONDSLAGEN & ASSUMPTIES.....	111
RELEVANTE DOCUMENTATIE.....	115
OVERZICHT BELEIDSVELDEN PER BELEIDSDOMEIN.....	116
OVERZICHT UITGAVEN PER BELEIDSVELD.....	118
OVERZICHT SUBSIDIES PER BELEIDSVELD.....	131
OPBRENGSTEN PER BELASTING.....	136
OPBRENGSTEN PER RETRIBUTIE.....	139
INSPIRATIENOTA (OMGEVINGSANALYSE)	142

1. Strategische nota

Deze strategische nota is een geïntegreerde weergave van de beleidsdoelstellingen en beleidsopties voor het extern en intern te voeren beleid. Dit bevat 3 onderdelen: een beleidsverklaring met de financiële kerncijfers, een overzicht van de prioritaire beleidsdoelstellingen en actieplannen en een overzicht van alle doelstellingen, actieplannen en acties.



BELEIDSVERKLARING **JABBEKE** 2026-2031



JABBEKE 2040: JOUW GEMEENTE, JOUW VERHAAL



JABBEKE 2040

De kiezers van Jabbeke hebben hun keuze gemaakt. CD&V+ en N-VA Visie vormen samen een sterke coalitie die 18 van de 23 zetels van de gemeenteraad vertegenwoordigt. Dit vertrouwen nemen wij ter harte.

In het afgelopen jaar hebben we dat mandaat omgezet in concrete daden. Enerzijds zijn er reeds projecten uit de startblokken geschoten, anderzijds hebben we samen een gedeelde visie uitgewerkt tot een ambitieus meerjarenplan voor Jabbeke. Dit plan reikt verder dan vandaag.

Het maakt duurzame keuzes voor toekomstige generaties, zonder daarbij de financiële gezondheid van onze gemeente uit het oog te verliezen. Het is een verhaal dat wij samen met jullie, de burger, willen schrijven.

ONZE VISIE

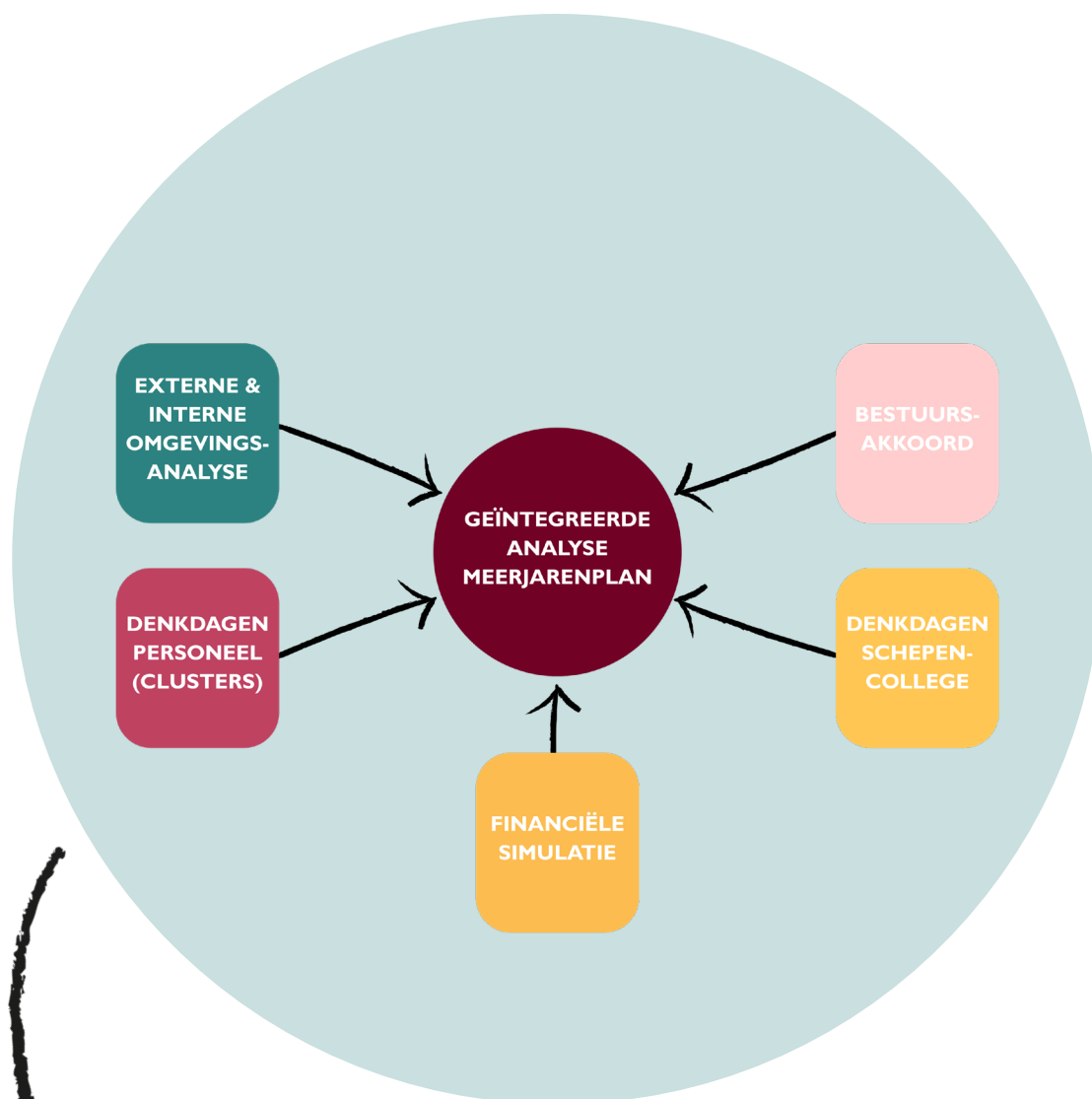
Jabbeke ontwikkelt zich als een duurzame, verbonden en toekomstgerichte gemeente waar elke inwoner zich thuis voelt. Onder ons motto "**Jabbeke geeft je ruimte**" streven we naar een evenwichtige groei die het landelijke karakter van onze gemeente respecteert, terwijl we tegelijkertijd inzetten op innovatie en dienstverlening.

Deze ruimte bieden we zowel letterlijk, door het vrijwaren van onze open en groene omgeving, als figuurlijk door inwoners kansen te geven om zich te ontplooien en actief deel te nemen aan onze gemeenschap.

We bouwen samen aan een dynamische gemeente waar zorg voor elkaar, participatie en kwaliteitsvolle leefomgeving centraal staan. Vanuit een gezond financieel beleid realiseren we toekomstgerichte investeringen die bijdragen aan het welzijn van alle inwoners, en dit in tijd én ruimte.



GEMEENTE JABBEKE
geeft je ruimte



TRAJECTOPMAAK

MEERJARENPLAN 2026 - 2031

Externe & interne omgevingsanalyse

Lokaal bestuur Jabbeke heeft, onder begeleiding van externe partners, in voorbereiding van het meerjarenplan in 2024 een inspiratienota opgesteld. Deze nota bestaat uit 2 luiken: een externe en een interne omgevingsanalyse.



01.

EXTERNE OMGEVINGSANALYSE

De data gelinkt aan de externe omgevingsanalyse komt vanuit de gemeente- en stadsmonitor, provincie in cijfers en de SDG-monitor. De gemeente- en stadsmonitor heeft een brede bevraging georganiseerd in elke gemeente en dus ook in Jabbeke.

De enquête bevatte een heel brede bevraging naar alle facetten die kaderen in een lokaal bestuur. Deze werd dan vergeleken met de provincie of met het Vlaams gemiddelde.

De resultaten hiervan zijn dan ook een grote leidraad bij de opmaak van het meerjarenplan. Zowel in de omgevingsanalyse als bij de politieke en ambtelijke inspiratiedagen werden deze resultaten als kapstok gebruikt.

02.

INTERNE OMGEVINGSANALYSE

Een interne omgevingsanalyse onderzoekt de sterke en zwakke punten van de gemeente: onze middelen, capaciteiten en processen. Dit geeft inzicht in wat we goed doen en waar we beter kunnen worden. We gebruiken deze analyse om strategische keuzes te maken, onze werkwijze te verbeteren en onze positie als gemeente te versterken.

03.

GOEDE BASIS VOOR BELEIDSKEUZES

De omgevingsanalyse vormt samen met de partijprogramma's, politieke inspiratiedagen en de visie van onze administratie een goede basis om beleidskeuzes te maken. Door een samenwerking tussen onze eigen deskundigen, externe deskundigen en onze lokale beleidsmakers kwamen we tot het vaststellen van doelstellingen, acties en de daaraan gekoppelde budgetten.

04.

DUURZAAM BELEID

Met deze aanpak willen wij een holistisch en duurzaam beleid voor Jabbeke. Toekomstgericht. Door de brede betrokkenheid van de medewerkers en externe partners, willen we dat ons meerjarenplan ook door hen gedragen wordt en dat ze het met veel enthousiasme samen met ons willen realiseren.

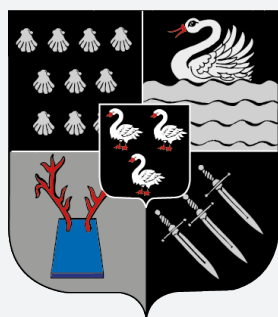
KERNWAARDEN

Met deze beleidsverklaring presenteert het schepencollege en de gemeenteraad de strategische koers van Jabbeke voor de periode 2026-2031. Dit is geen rapport van wat we sowieso al doen. Dit is een visie op de stappen vooruit die we willen zetten, gedragen door de hele gemeenschap.

Jabbeke staat op een kruispunt. We zijn een landelijke gemeente met een heel eigen karakter, een gemeente waar families hun roots hebben, waar ondernemers groeien en waar het menselijk contact nog gewaardeerd wordt.

Tegelijk voelen we de druk van verandering: vergrijzing stelt ons voor nieuwe uitdagingen, jonge gezinnen zoeken steeds meer naar plekken waar ze zich thuis voelen en klimaatverandering vraagt om andere keuzes.

Vanuit de gemeentescan, de omgevingsanalyse, onze partijprogramma's en de visie van onze administratie zijn volgende kernwaarden van Jabbeke naar boven gekomen. Zij vormen de leidraad voor het meerjarenplan.





■ LANDELIJK KARAKTER

Behoud open ruimte, groene verbindingen, duurzame landbouw & recreatieve functie

■ LEEFBARE KERNEN

Basisvoorzieningen, ontmoeten, veilige mobiliteit, lokale economie en sociale cohesie

■ DUURZAME ONTWIKKELING

Klimaatneutraliteit, circulaire economie, hernieuwbare energie, water-robuust en natuur-inclusief

■ SOCIALE COHESIE

Generaties verbinden, inclusiviteit, participatie en gemeenschapsvorming

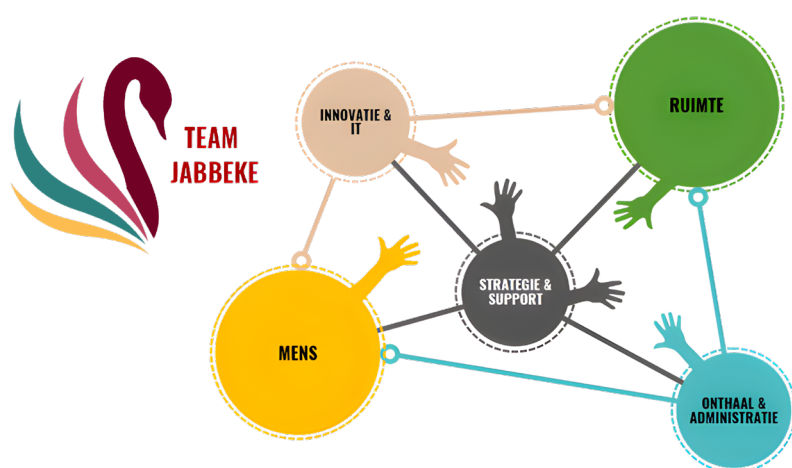
■ EFFICIËNT BESTUUR

Financieel gezond, klantgericht, transparant en digitaal waar mogelijk

■ PARTICIPATIEVE AANPAK

Betrekken van de burger, adviesraden, stimuleren van burgerinitiatieven en duidelijke communicatie

VAN VISIE NAAR ACTIE: JABBEKE 2026 - 2031



Een nieuw meerjarenplan biedt ons de kans om het beleid te vernieuwen en ambitieuze projecten aan te pakken vanuit een frisse visie. Tegelijk houden we voldoende speelruimte om flexibel in te spelen op nieuwe uitdagingen, kansen en veranderingen van hogerop.

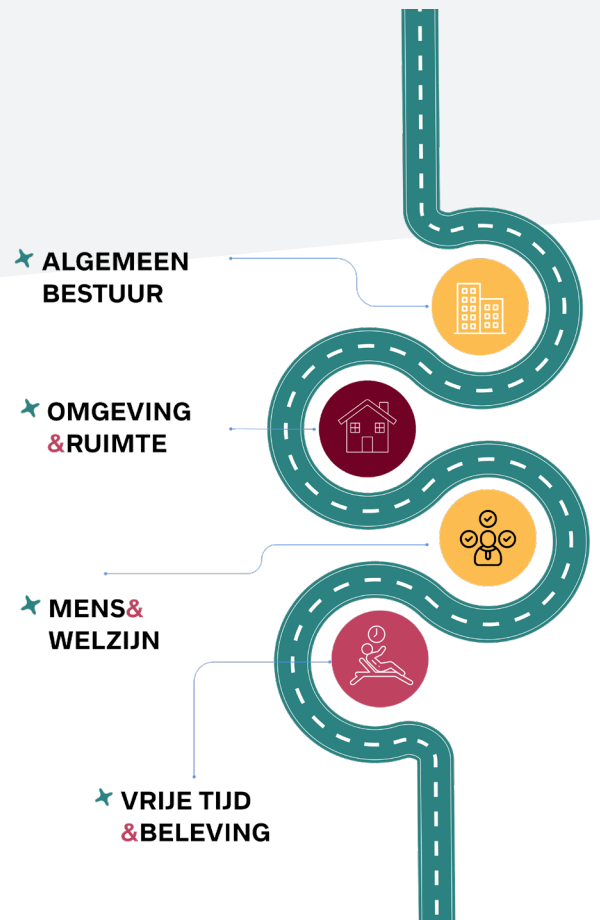
Beleid voeren betekent verantwoorde én duurzame keuzes maken. Naast de dagelijkse werking en investeringen, richten we onze keuzes voornamelijk op efficiënte digitale dienstverlening, ruimtelijke inrichting in brede zin, kinderopvang en leefbare & levendige dorpen.

We willen enerzijds meer inzetten op een communicatie-reflex naar de burger toe en anderzijds het verhogen van de participatie bij het vormgeven van ons beleid.



4 DOMEINEN

Om structuur te brengen in het brede verhaal dat een gemeente schrijft, hebben we het meerjarenplan onderverdeeld in 4 clusters: algemeen bestuur, omgeving & ruimte, mens & welzijn en vrije tijd & beleving.



Algemeen bestuur omvat de organisatie, financiën, communicatie en dienstverlening van de gemeente – met nadruk op efficiëntie, transparantie en vertrouwen.

Omgeving & ruimte omvat ruimtelijke ordening & planning, leefmilieu, mobiliteit en woningaanbod – gericht op een leefbare, groene, klimaatvriendelijke en toekomstbestendige gemeente.

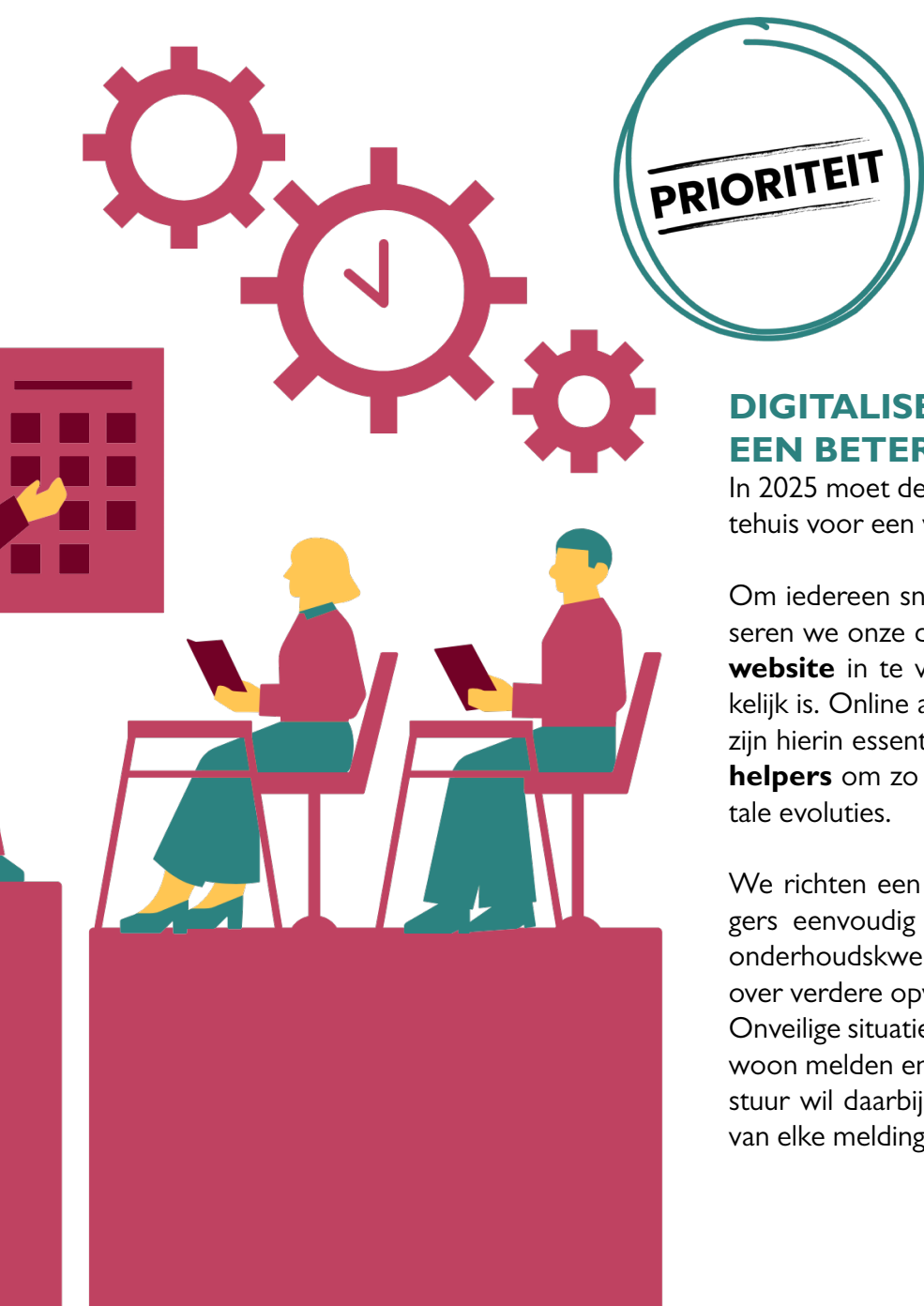
Mens & Welzijn omvat kinderopvang, ouderenzorg, vrijwilligerswerk en sociaal beleid & cohesie – gericht op inclusie, participatie en welbevinden voor iedereen.

Vrije tijd & Beleving omvat sport, cultuur, jeugdactiviteiten en recreatie – gericht op ontmoeting, ontplooiing en gemeenschapsbeleving.

ALGEMEEN BESTUUR: EFFICIËNTIE, TRANSPARANTIE EN VERTROUWEN

Jabbeke streeft naar duidelijkheid en betrouwbaarheid. We willen een goed georganiseerde gemeente zijn met verantwoord financieel beleid en heldere communicatie – zodat burgers en bedrijven weten waar ze aan toe zijn. Een toegankelijke en responsieve dienstverlening krijgt een centrale rol.





DIGITALISERING ALS BASIS VOOR EEN BETERE DIENSTVERLENING

In 2025 moet de Jabbekenaar niet meer naar het gemeentehuis voor een vraag die digitaal kan worden opgelost.

Om iedereen snel en eenvoudig te informeren, moderniseren we onze dienstverlening door een volledig **nieuwe website** in te voeren die gebruiksvriendelijk en toegankelijk is. Online aanvragen, formulieren en statusopvolging zijn hierin essentieel. De gemeente blijft inzetten op **digi-helpers** om zo de inwoners te ondersteunen bij de digitale evoluties.

We richten een **digitaal meldplatform** op zodat burgers eenvoudig overlastklachten, verkeersproblemen of onderhoudskwesties kunnen melden – met transparantie over verdere opvolging.

Onveilige situaties, zwerfvuil, defecte straatverlichting? Gewoon melden en onze diensten volgen verder op. Het bestuur wil daarbij ook werk maken van snelle behandeling van elke melding.

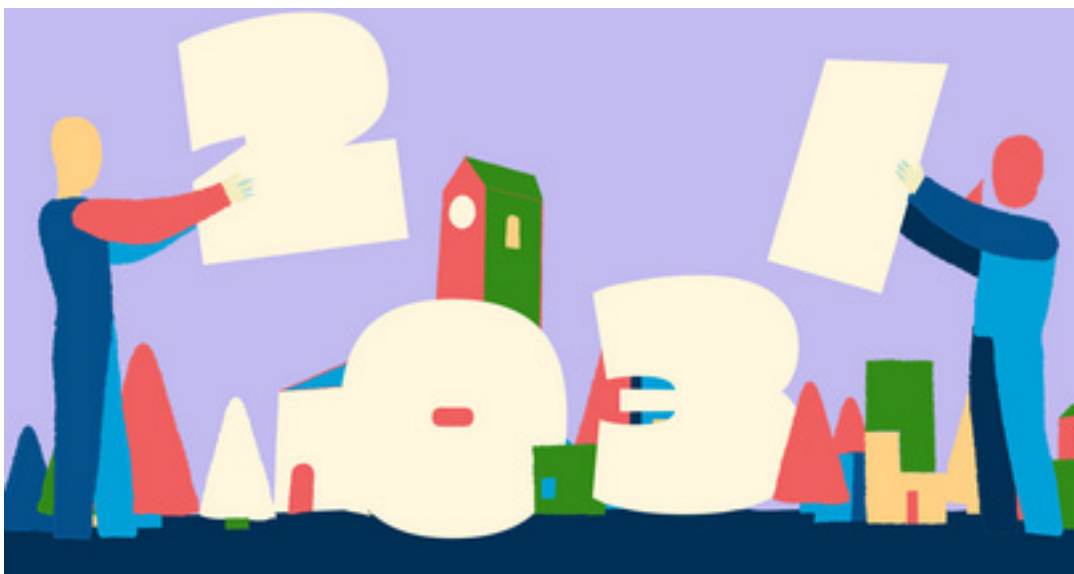
ONZE GEMEENTE STERKER ZICHTBAAR MAKEN

Jabbeke positioneren als een eigenzinnige, leefbare gemeente waar burgers zich thuis voelen en trots op zijn. Door authentieke verhalen te vertellen over wat onze gemeente uniek maakt. We zijn een leefbare, groene gemeente met sterke kernen, een goede economie en een gemeenschap die voelbaar aanwezig is. We willen een merk opbouwen dat burgers zich eigen maken en waarvan ze graag ambassadeurs zijn.

Gemeentepromotie gaat uit van een **duidelijke en authentieke identiteit** die antwoord geeft op essentiële vragen: Wat onderscheidt Jabbeke? Wie zijn we werkelijk? Naar welke toekomst werken we toe? Deze identiteit vormt de basis voor een coherent marketingplan dat alle beleidsdomeinen doelgericht verbindt en versterkt.

We ontwikkelen een communicatiestrategie en eigentijdse **huisstijl** die deze identiteit uitdragen. Jabbeke wordt herkend als een gemeente met karakter en betekenis door authentieke communicatie waarin burgers zichzelf herkennen en zich gehoord voelen.





TRANSPARANT EN VERANTWOORD BESTUREN

Burgers willen weten waar hun geld naartoe gaat. Daarom publiceren we jaarlijks een helder **overzicht** van alle **geplande investeringen** en de realisatiegraad van voorgaande jaren. We rapporteren open over wat we hebben bereikt, wat niet gelukt is en waarom.



VOORBEELDROL IN DUURZAAM PATRIMONIUM

Als gemeente moeten we zelf het goede voorbeeld geven. We stellen daarom voor onze gebouwen een ambitieus doel: tegen 2030 **verminderen** we de **CO²-uitstoot** met 40% (tegenover 2019) en het **energieverbruik** met 25%. Er werd al fors ingezet op meer klimaat-neutrale infrastructuur. Het is een beleidskeuze om verder deze weg in te slaan. Dit lijkt ons haalbaar via gerichte renovaties, overschakeling naar hernieuwbare energie, en slimme huishoudtechnologie.





KERKEN EN KERKENBELEIDSPLAN

In de toekomst wil de gemeente de inzet op valorisatie verder intensiveren, met speciale aandacht voor de **nevenbestemming van de kerken**, zowel in de tijd als in de ruimte. Dit zou bijvoorbeeld kunnen betekenen dat er nieuwe activiteiten of initiatieven plaatsvinden die het gebruik van de kerkgebouwen ondersteunen en versterken, zonder afbreuk te doen aan hun religieuze functie. Een flexibele invulling die de waarde van de gebouwen onderstreept, en die het karakter van het kerkgebouw als plaats van ontmoeting en bouwkundig herkenningspunt in de dorpskern behouden.



KLANTENTEVREDENHEID BIJ ONZE DIENSTVERLENING

We blijven inzetten op **brede openingsuren** en een opendeurbeleid **zonder afspraak** te maken. Klantvriendelijkheid is en blijft ook een prioriteit voor de administratie.



INSTALLATIE VAN EEN COMMUNICATIREFLEX

We maken **helder, tijdig en doelgericht communiceren** de norm in alle diensten. Via de juiste kanalen, op het juiste moment en voor de juiste mensen – altijd met de burger in gedachten.





BURGERPARTICIPATIE

Een gemeente is sterker wanneer burgers **actief** mee-beslissen. Burgerparticipatie gaat verder dan stemmen. Het gaat om inwoners een echte stem geven in zaken die hun leven raken en deel laten zijn van de beslissingen die onze gemeente vormen. Een goed lokaal bestuur luistert actief, neemt suggesties serieus en rapporteert terug. Transparantie is essentieel: burgers moeten begrijpen waarom bepaalde keuzes worden gemaakt.





OMGEVING EN RUIMTE

TOEKOMSTBESTENDIG, GROEN EN LEEFBAAR

Jabbeke is een landelijke gemeente met een uitgesproken residentieel karakter. Het is strategisch gelegen langs de E40 tussen Brugge en de kust. Het grondgebied van ruim 5.300 hectare is verdeeld over vijf deelgemeenten, elk met een eigen gezicht en levendig karakter.

Met ongeveer 15.000 inwoners en een lage bevolkingsdichtheid van 270 personen/km² voelt Jabbeke groen en open. Ruim driekwart van het grondgebied bestaat uit **open ruimte**. Dit is een **belangrijke kwaliteit voor de leefbaarheid**. Dit rurale karakter vraagt echter om doordacht beheer, zeker gezien de historische verspreide bebouwing en lintbebouwing die mobiliteitsvraagstukken met zich meebrengt.

Onze troeven:

- Een strategische ligging
- Een gezonde financiële basis
- Een sterke sociale cohesie in de deelgemeenten
- Fundamenten voor verdere groei: een hoge werkzaamheidsgraad van ruim 75% en een kwalitatieve woonomgeving

Onze uitdagingen:

- Tegen 2040 zal ruim 31% van de bevolking 65 jaar of ouder zijn.
- Jonge gezinnen aantrekken blijft belangrijk.
- Klimaatadaptatie en slimme mobiliteit worden steeds urgenter.



LANGETERMIJNVISIE OP RUIMTE

De druk op open ruimte neemt toe door verschillende factoren:

- vraag naar woningen
- behoefte aan bedrijventerreinen
- ruimte voor landbouw
- klimaatadaptatie
- energietransitie
- mobiliteitsinfrastructuur...



Begin 2025 besliste de gemeenteraad tot een bouwpauze voor grote projecten. Een woonomgevingsplan brengt duidelijkheid in augustus 2026 en betekent het einde van de bouwpauze. Zo krijgen we de tijd om een doordacht plan te maken voordat we verder ontwikkelen. We werken aan een nieuw **Beleidsplan Ruimte** (voltooiing 2028) dat vastlegt hoe we willen groeien en waar we ons landelijke karakter behouden. Dit plan dekt het volledige grondgebied en zorgt ervoor dat nieuwe ontwikkelingen passen binnen onze langetermijnvisie met volgende aandachtspunten: doordachte kernversterking, kwaliteitsvol en betaalbaar wonen en een toegankelijke, aangename omgeving.

Parallel daaraan voeren we voor elk van onze vijf deelgemeenten een **participatief mobiliteitsplan** uit (voltooiing 2028). Ruimtelijke ontwikkeling pakken we samen aan. Bewoners, ondernemers en investeerders krijgen vanaf het begin **een stem** in plannen die hun omgeving raken. Jullie inbreng maakt projecten beter en creëert meer draagvlak.

Een ruimtelijk beleidsplan zal het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan vervangen en de ruimtelijke ontwikkelingen van de gemeente voor de komende jaren vastleggen.



LANGETERMIJNVISIE OP RIOOLINFRASTRUCTUUR & WATERBEHEER

Onder onze straten ligt een uitgebreid netwerk van rioleringen. Het is een onzichtbaar maar onmisbaar systeem dat dagelijks afval- en regenwater afvoert. Een volledig onderzoek en modellering van het rioolstelsel is noodzakelijk en dit op relatief korte termijn.

Waarom is dit belangrijk? Omdat we met dit onderzoek exact in kaart brengen waar onze rioleringen goed functioneren en waar er problemen dreigen. Zo kunnen we slim investeren: gericht onderhoud plegen waar dat echt nodig is en tijdig ingrijpen voordat kleine problemen grote overlast veroorzaken. We moeten immers ook de waterkwaliteit verhogen.

Deze **langetermijnvisie** zorgt ervoor dat onze kinderen en kleinkinderen kunnen blijven rekenen op een **betrouwbaar rioolsysteem** – ook al merken we het pas wanneer het niet werkt.



INDIVIDUELE BEHANDELINGSINSTALLATIE VOOR AFVALWATER (IBA'S)

Het lokaal bestuur streeft naar een propere en gezonde leefomgeving door ook in het buitengebied werk te maken van degelijk afvalwaterbeheer. Tegen 2030 willen we het aandeel van correct aangesloten en functionerende individuele behandelingsinstallaties voor afvalwater (IBA's) aanzienlijk verhogen. Dit doen we door gericht te investeren in de aanleg, ondersteuning en opvolging van IBA's in verspreid bebouwde zones waar geen aansluiting op de riolering mogelijk is.



LANGETERMIJNVISIE OP EEN GROENE EN BLOEIENDE OMGEVING

Jabbeke verdient een langetermijnvisie op groenbeheer. Een **boombeheersplan** zal in 2026 leiden tot gerichte en slimme keuzes. Met het oog op een meer structurele en integrale aanpak kan je als lokaal bestuur een visie uitwerken met betrekking tot welk type beplanting de voorkeur geniet en hoe het groenonderhoud wordt aangepakt.

Daarnaast neemt de gemeente **verschillende ondersteunende acties** in het kader van een groene, bloeiende omgeving. Denk daarbij aan een bijenactieplan, de subsidieregeling voor kleine landschapselementen, inplanten van kwalitatief groen op de juiste plaats bij ruimtelijke ontwikkeling,...





VERDUURZAMING EN ENERGIEBESPARING

Lokaal bestuur Jabbeke wil tegen 2030 haar volledige openbare verlichting energiezuinig maken door stapsgewijs over te schakelen op **LED-technologie** (verleiding) met als doel het energieverbruik en de CO²-uitstoot aanzienlijk te verminderen.

Het middenspanningsnet van Fluvius is een belangrijke ruggengraat voor de elektriciteitsvoorziening. Storingen of defecten hebben telkens een grote impact op honderden gezinnen. Als die ondergronds liggen, zijn ze minder onderhevig aan de gevolgen van noodweer en dus veel betrouwbaarder.

Het visuele voordeel spreekt voor zich. Het lokaal bestuur investeert jaarlijks in het **ondergronds brengen van netten**. Deze investering wordt systematisch afgestemd op geplande wegenwerken.



INTEGRALE AANPAK ZWERFVUIL EN SLUIKSTORT

Het lokaal bestuur zet volop in op een net en verzorgd openbaar domein door het ondersteunen van Mooimakers, het versterken van het milieuteam en het gericht aanpakken van sluikstorten. Tegen 2030 willen we sluikstorten merkbaar verminderen, de betrokkenheid van burgers vergroten en via gerichte campagnes en acties zorgen voor een **zichtbaar properdere leefomgeving** in alle deelgemeenten.

Door het uitvoeren van een **vuilnisbakkenplan** ga je met je vuilnisbakkenbestand aan de slag: inventariseren, meten en analyseren, maatregelen treffen en evalueren.





KLIMAATROBUUSTE OMGEVING

Voetpaden gaan we, waar mogelijk en wenselijk, **ontharden**. Pleinverharding wordt hier en daar afgebouwd om plaats te maken voor groen. Op warme dagen zorgt dit voor verkoeling, op natte dagen voor betere infiltratie. Maar het maakt onze gemeente bovenal groener en dus **aangenamer en mooier**. We mikken hierbij om tegen het einde van de legislatuur een ontharding van 1 m² per inwoner te realiseren (nulpunt 2019, lokaal klimaatpact).

Daarnaast zet Jabbeke zich in om meer **hemelwater** lokaal op te vangen en te hergebruiken. Hoewel België veel regen krijgt, kampen we ook met periodes van droogte en een tekort aan water in de bodem. Daarom streeft Jabbeke ernaar om vanaf 2025 minimaal 1 m³ extra hemelwater per inwoner op te vangen via groene infrastructuur, bufferzones en infiltratiesystemen (nulpunt 2019, lokaal klimaatpact). Dit water kan lokaal gebruikt, opgeslagen of langzaam in de bodem teruggeleid worden.

WONEN: BETAALBAAR, KWALITEITSVOL EN DUURZAAM



De samenwerking met Woonpunt blijft doorgaan. Bij Woonpunt kan je terecht met vragen over wonen, premies, energie, huren en levenslang wonen. De woonadviseurs geven je antwoord, begeleiden je verder of verwijzen door naar een gespecialiseerde dienst. Daarnaast zet het bestuur samen met Woonpunt ook verder in op de kwaliteit van de leefomgeving door het bestrijden van leegstand en verwaarlozing. We maken het conformiteitsattest standaard voor kwaliteitsvol wonen bij verhuring.



gistel • ichtegem • jabbeke • oudenburg



Betaalbaar wonen is maatschappelijk een uitdaging geworden. Wonen in Eigen Streek heeft tot doel om **betaalbaar wonen** mogelijk te maken voor mensen met een nauwe, lokale binding.

Ook wil de gemeente het opgelegde Bindend Sociaal Objectief behalen door het aanbod van sociale huurwoningen uit te breiden.



Tegelijk wil de gemeente inspelen op de **woon-noden van kwetsbare doelgroepen** (in het bijzonder alleenstaanden, kleine gezinnen en senioren) door samen te werken met sociale woonactoren zoals Vivendo en gericht in te zetten op kleinschalige en aangepaste woonvormen.



Betaalbaar wonen gaat veel verder dan alleen de prijs van een woning. Echte betaalbaarheid ontstaat wanneer woningen onderdeel zijn van een goed georganiseerd leefklimaat: dicht bij essentiële voorzieningen, goed bereikbaar via verschillende vervoersmogelijkheden, en energetisch efficiënt ontworpen.

We ondersteunen burgers bij hun energietransformatie. Huishoudens kunnen kosteloos gebruiken van een **renovatiecoach** die hen helpt bij het energie-bespaartraject en dit van eerste advies tot uitvoering. We stimuleren hernieuwbare energie en energiebesparing actief via **gemeentelijke premies**, zodat duurzame keuzes financieel aantrekkelijker worden voor meer gezinnen.

SLIMME MOBILITEIT VOOR EEN LEEFBARE GEMEENTE

Jabbeke's mobiliteitsbeleid draait om drie pijlers: **veiligheid** voor zwakke weggebruikers, **leefbaarheid** van onze kernen, en **duurzaamheid**. Via het **participatief mobiliteitsplan** bouwen we samen verder aan een veilige en aangename omgeving. Fietsen moet aantrekkelijk zijn. We proberen leggen jaarlijks ongeveer 1.000 meter nieuwe fietspaden aan of renoveren bestaande. We bouwen aan een boven-lokaal fietsnetwerk zodat je gemakkelijk van Jabbeke naar omliggende gemeenten kan fietsen.

Het lokaal bestuur investeert in de herwaardering en openstelling van **trage wegen**. Deze verbindingen worden toegankelijk gemaakt, waardoor een netwerk van veilige en groene routes ontstaat doorheen de gemeente.

Voetpaden zijn de ruggengraat van een leefbare woonwijk. We optimaliseren voetpaden met aandacht voor rollators, kinderwagens en rolstoelen.

Laat je oogst groeien

NIET JE SNELHEID



Jabbeke

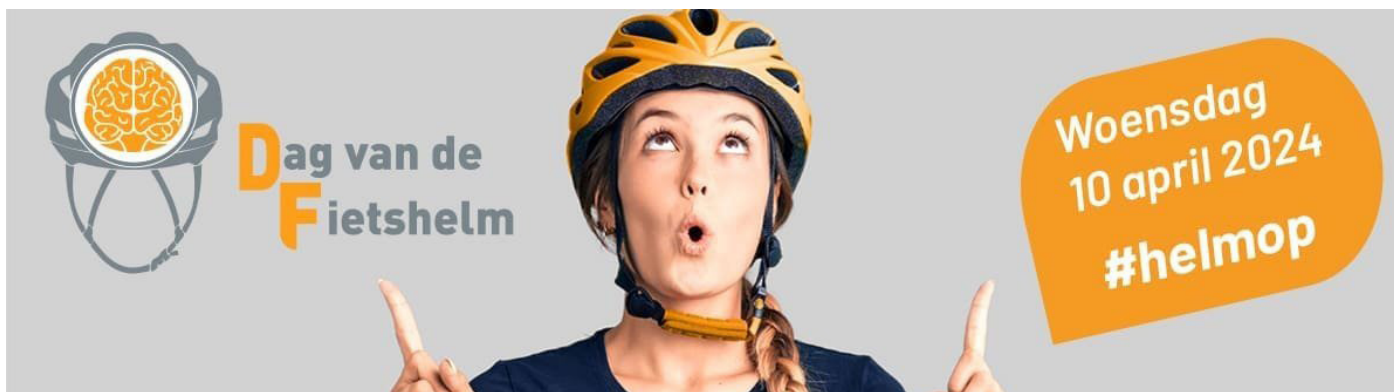
STREEK DE FORTUIN

Landbouwwegen hebben veel potentieel om aangename fietsroutes te vormen. Ook voor elektrische fietsers zijn ze ideaal door de ruimte die landbouwwegen bieden. Er wordt dan ook jaarlijks heel wat middelen geïnvesteerd in de renovatie van deze wegen. Om het sluipverkeer te beperken wordt waar mogelijk het gemotoriseerd verkeer aan banden gelegd.

Op strategische plaatsen organiseren we **Hoppin-punten**. Dit zijn haltes waar je kan overstappen naar verschillende vervoersmiddelen. We zetten de komende jaren ook meer in op deelfietsen en -auto's, die nauw aansluiten op het openbaar vervoer.



Temse Prinsenlaan



Veiligheid creëren we door te **sensibiliseren**. We ondersteunen en promoten daarom actief campagnes zoals de Week van de Mobiliteit, Dag van de Fietshelm en Verkeer op School. Aanvullend zetten we ook **eigen campagnes** op rond landbouwverkeer, zwaar verkeer en tonnagebeperking in dorpskernen.

Een **veilige schoolomgeving** vraagt om samenwerking. Via regelmatig overleg met schooldirecties en de lokale politie werken we aan concrete maatregelen.

We organiseren het fietsexamen, sensibiliseren kinderen via Verkeer op School en verbeteren waar nodig de infrastructuur in schoolomgevingen.



Voor gewestwegen zoals de N367, N377 en grotere infrastructuurprojecten zoals het afrittencomplex werken we nauw samen met het Agentschap Wegen en Verkeer (AWV) en het Departement Mobiliteit en Openbare Werken (MOW). We blijven de Jabbeekse noden en prioriteiten actief onder de aandacht brengen bij deze hogere overheden en volgen de dossiers op.

BEDRIJVENZONES EN RUIMTE VOOR ONDERNEMEN

Met de aankoop van de site Civiele Bescherming, kunnen we opnieuw **ruimte creëren voor lokale ondernemers** via de uitbreiding van de reeds bestaande ambachtelijke zone Parkweg. Een voorrangsbepaald beleid voor ondernemers uit de streek stimuleert de lokale economie.

In samenwerking met de provincie West-Vlaanderen en de omliggende gemeenten wordt gezocht naar **strategisch gelegen locaties voor bedrijventerreinen** via het Provinciaal Ruimtelijk Uitvoeringsplan (PRUP).

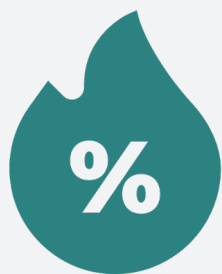
Het doel is om ondernemers toegankelijke en goed bereikbare bedrijfsgronden aan te bieden, zodat vestiging op ongewenste of ongeschikte plekken (zoals verspreide hoevesites, moeilijk bereikbare locaties voor vrachtverkeer of onveilige verkeerssituaties) vermeden wordt. Door een gericht en ruimtelijk verantwoord aanbod te creëren, wil de gemeente versnippering tegengaan en de druk op open ruimte verminderen. Zo wordt een duurzame en toekomstgerichte economische groei mogelijk gemaakt binnen Jabbeke en de regio.



ONDERNEMINGSVRIENDELIJK BELEID MET GROEIAMBITIE

Het bestuur blijft startende ondernemers nog steeds ondersteunen via de gemeentelijke starterspremie. De dienst Lokale Economie en de Raad voor Lokale Economie werken als connector en coördinator van netwerken. Hierdoor willen we dat ondernemers de gemeente ervaart als een **actieve partner** die hen ondersteunt en die meedenkt. We zetten ons in voor een sterke en open samenwerking met haar ondernemers.

We bevorderen de verbinding tussen lokale bedrijven onderling en met de gemeente, en ondersteunen actief de **regionale netwerken** waarin onze Jabbeekse ondernemingen deelnemen. Door ondernemers samen te brengen en het gebruik van netwerken en platforms te stimuleren, creëren we een vruchtbare omgeving voor groei en innovatie.



ONDERSTEUNING NIEUWE VERKOOPINITIATIEVEN

Lokaal bestuur Jabbeke zet zich actief in voor de ondersteuning en versterking van de lokale handel. Dit gebeurt door het faciliteren van ambulante handel en het stimuleren van **vernieuwende verkoopvormen**, zoals automatenshops, die lokale ondernemers nieuwe kansen bieden om hun producten aan te bieden.

Daarnaast wil Jabbeke de **levendigheid** en **aantrekkelijkheid** van het handelsklimaat verhogen door het organiseren en ondersteunen van pop-up markten en tijdelijke evenementen. Deze initiatieven bieden lokale handelaars een platform om zich te profileren, de lokale economie te versterken en het aanbod voor inwoners en bezoekers te verrijken. Door deze diverse vormen van handel te stimuleren, draagt Jabbeke bij aan een dynamisch, toegankelijk en toekomstgericht commercieel weefsel.

LOKALE PRODUCTIE & LANDBOUW ONDERSTEUNEN

Lokaal bestuur Jabbeke stimuleert en ondersteunt actief de promotie van lokale producten en ambachten, en biedt **maximale ondersteuning** aan **lokale landbouwers**. Dit gebeurt door netwerkevenementen, korte keten-initiatieven te stimuleren, het imago van de landbouw positief te versterken en duurzame land- en tuinbouwprojecten vanuit de sector te faciliteren, dit ook via de landbouwraad.



MENS & WELZIJN

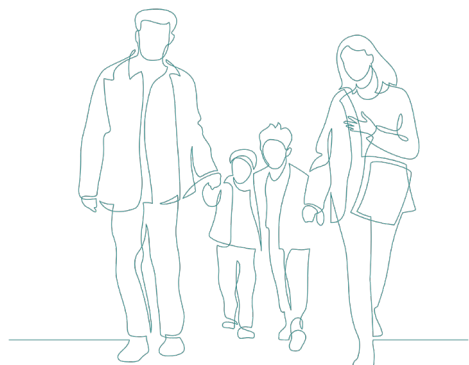
Jabbeke zet in op sterke gezinnen en goede zorg: betaalbare kinderopvang, hulp in huis voor senioren en een vangnet voor wie het moeilijk heeft. Zo kunnen alle generaties floreren.



KINDEROPVANG: GEEN GEZIN ZONDER PLEK

Veel jonge gezinnen kiezen voor ander werk omdat ze geen kinderopvang kunnen vinden. Jabbeke streeft naar **minimaal het Vlaams gemiddelde voor kinderopvang 0-3 jaar**: ongeveer 178 plaatsen tegen 2028. Dit doen we via:

- eigen gemeentelijke initiatieven
- publiek-private samenwerking
- maximalisering van aantal inkomensgerelateerde plaatsen
- start- & ondersteuningspremies voor lokale opvang-initiatieven.



Voor **buitenschoolse kinderopvang** blijven we, in samenwerking met de scholen, voorzien in opvang met focus op de kleuters. Voor de lagere schoolkinderen is er in de zomervakantie een uitgebreide speelpleinwerking. In het kader van het **BOA-decreet** gaan we verenigingen en initiatieven ondersteunen voor het ontwikkelen van een kwalitatief aanbod voor kinderen voor en na school én tijdens vakanties.



ZORG VOOR SENIOREN: THUISZORG, PREVENTIE EN WAARDIGHEID

Tegen 2040 zal bijna één op de drie Jabbekenaren 65-plus zijn. Dit vraagt om anders denken over zorg. We herstructureren onze gemeentelijke thuiszorgdiensten om beter in te spelen op stijgende vraag naar kwaliteit en voldoende diversifiëring.

Vroeger werkten we met twee aparte diensten: een gewone poetsdienst en een dienstenchequebedrijf. Dat klonk logisch, maar in de praktijk liepen we tegen een groot probleem aan. Bij dienstencheques móéten we iedereen in volgorde van aanmelding helpen – ook als er ondertussen mensen zijn die het veel dringender nodig hebben. Kwetsbare ouderen die echt niet meer zelfstandig kunnen poetsen, moesten soms lang wachten terwijl gezonde mensen met dienstencheques al geholpen werden.

Dat voelde niet goed. **Zorg zou over mensen moeten gaan, niet over wie zich het eerste inschrijft.** Daarom stapten we af van de dienstencheques en bundelden alles in **één gemeentelijke thuiszorgdienst.**

We breiden de doelgroep uit tot 70+ en kwetsbare personen. Via jaarlijkse huisbezoeken van een zorgcoach signaleren we proactief wanneer iemand hulp nodig heeft. We faciliteren diverse zorgvormen: niet iedereen wil naar een woonzorgcentrum. **Mantel- en thuiszorg** blijft ondersteund vanuit het lokaal bestuur. Andere zorgpartners blijven betrokken in dit verhaal. We gaan actief eenzaamheid te lijf via lokale eerstelijns werkers, buurtgezellen en digitale tools.

Het lokaal bestuur verleent financiële ondersteuning aan het dagverzorgingscentrum van WZC Avondrust, waar zorgbehoevende ouderen terecht kunnen voor opvang en verzorging.



GEZINSBELEID

Het **Huis van het Kind** wordt op de kaart gezet als fysiek onthaal- en informatiepunt waar een divers aanbod voorhanden is rond (preventieve) gezinsondersteuning. De activiteiten van het Huis van het Kind hebben tot doel om ontmoeting en sociale cohesie te bevorderen.

We zetten ook in op een **brugfigurenwerking** om zo het flankerend onderwijsbeleid extra kracht bij te zetten via de signaal- en satellietfunctie die brugfiguren opnemen.

De **Katrolwerking** (gezinsondersteuning en huiswerkbegeleiding) wordt verder uitgebreid als dienstverlening van het Sociaal Huis Jabbeke in functie van het versterken van ontplooiings- en onderwijskansen voor iedereen.

Via de **welzijnsraad** wordt het lokaal bestuur over het welzijnsbeleid geadviseerd met de focus op senioren, toegankelijkheid en gezinnen.



VRIJWILLIGERSWERKING KRACHT VAN GEMEENSCHAP

Het lokaal bestuur ondersteunt vrijwilligerswerk en buurt-initiatieven. Wanneer burgers zelf actief aan de slag gaan – in hun buurt, voor hun gemeenschap – moet het bestuur dat faciliteren en waarderen. Heel veel inwoners willen hun handen uitsteken voor hun gemeenschap. We willen dan ook evolueren tot een **organisatie-brede vrijwilligerspoole** die centraal wordt aangestuurd. We waarderen inzet via erkenning, en we ondersteunen vrijwilligers met trainingen.





SOCIAAL HUIS JABBEKE: JE PARTNER VOOR EEN VOLWAARDIG LEVEN

We zien burgers als actieve deelnemers van onze gemeenschap. Onze rol is om iedereen in staat te stellen volwaardig deel te nemen aan het maatschappelijke leven. We bieden gerichte hulp op het moment dat je dit nodig hebt—financieel, praktisch of emotioneel—zonder vooroordeel. Omdat **menswaardigheid** geen voorwaarde is, maar een recht.



VRIJETIJD & BELEVING

KWALITEIT VAN LEVEN, CULTUUR & ONTMOETING

Een goede gemeente biedt meer dan basisvoorzieningen. Je moet er ook kunnen sporten, cultuur beleven, samenkomen met vrienden, wandelen in de natuur of simpelweg genieten en ontspannen. Jabbeke zorgt voor de juiste infrastructuur en helpt organisaties die activiteiten aanbieden. Zo heeft iedereen **de ruimte om zijn vrije tijd zinvol in te vullen**.





SITE SCHAECKHOF ALS GROENE LONG VOOR VARSENARE

Site Schaeckhof in Varsenare krijgt nieuwe leven: we renoveren de bestaande gebouwen tot een gemeenschapszaal (multifunctioneel, geschikt voor verenigingen en feesten) en diverse multifunctionele lokalen. De bestaande fruitboomgaard wordt geïntegreerd en de groenzone wordt tot op het straatbeeld uitgebreid. We zorgen dat biodiversiteit een plaats krijgt.

Er wordt gekeken naar bestaande én nieuwe initiatieven in samenspraak met de burger en de lokale verenigingen, om zo tot een dynamische centrumplek te groeien en dit met respect voor de historisch elementen.

BELEVING & GROENE RUIMTE

PARK DE BLAUWE TOREN

Naast de realisatie van het Schaeckhof in Varsenare, werd in 2025 het **kasteeldomein 'Park de Blauwe Toren'** door de gemeente aangekocht.

Dynamiek en beleving in groene ruimte staan hier centraal en de invulling hiervan verloopt via een participatief traject. **Renovatie van de bestaande wandel- en fietspaden** staat voorop in de agenda.





VLOETHEMVELD

De investeringen in **Vloethemveld** lopen ook stilaan op zijn eind. Dit project is een goed voorbeeld van een plaats waar natuur, beleving, historiek en erfgoed samen-vallen. De goede samenwerking met het lokaal bestuur Zedelgem blijft bestendig. In 2026 wordt gestreefd naar afwerking van het **beleefpad** met speel- en leerelemen-ten.

GEMEENTELIJK PARK BOSWEG

In Snellegem wordt snel werk gemaakt van de heraanleg van het **gemeentelijk park in de Bosweg**.





JEUGD EN JONGVOLWASSENEN: PERSPECTIEF EN ONTMOETING

Jonge mensen hebben behoefte aan plekken waar ze kunnen zijn en vrienden kunnen ontmoeten. We investeren in bestaande **jeugdlokalen**, we geven steun aan **jeugdverenigingen** en we zorgen dat er zomerprogramma's zijn.

Vanuit een inventaris van alle **speelterreinen**, worden gerichte vervangingen gedaan en nieuwe speelpleinen aangelegd.

We voeren onderzoeken uit naar de nood aan een jeugd ontmoetingshuis. We gaan samen met de jongeren op zoek naar wat ze willen. Via de **jeugdraad** kunnen de jongeren ook hun stem in het beleid laten klinken.



SPORT EN BEWEGING: GEZONDHEID EN GEMEENSCHAP

Sport is gezondheid en gemeenschap tegelijk. Van kind tot senior, iedereen moet kunnen bewegen. We ondersteunen **sportclubs** via subsidies, aankoop van sportmateriaal en betaalbare toegang tot gemeentelijke infrastructuur. Samen met onze **sportraad** organiseren we activiteiten die levenslang sporten stimuleren – want bewegen stopt niet bij je pensioen.





INVESTEREN IN SPORTINFRASTRUCTUUR

Het **Sportcentrum Varsenare** is na dertig jaar toe aan een grondige opknapbeurt. De kleedkamers werden reeds gerenoveerd. Nu zetten we vol in op energetische renovatie en herinrichting van inkom, bibliotheek, cultuurlokalen en cafetaria die het gebouw klaarstomen voor de toekomst. **We bouwen niet groter, maar beter.** Ook de **parking** wordt heraangelegd, waarbij extra parkeerplaatsen voorzien worden.



De **omgeving van het tennisgebouw** op dezelfde site pakken we eveneens snel aan. Op die manier kunnen sporters daar in een aangename omgeving genieten van hun sport. Ook voor de buurt is de parkaanleg een opwaardering.



Mits subsidiëring van Vlaanderen worden **kunstgrasvelden** aangelegd in Zerkegem en Jabbeke. Moderne kunstgrasvelden zijn niet alleen duurzamer en onderhoudsvriendelijker, maar laten ook toe om meer uren per week te sporten ongeacht het weer. Zo kunnen meer clubs en recreanten van goede sportvelden genieten en is er efficiënt ruimtegebruik.





VAN BIBLIOTHEEK TOT BELEVINGSCENTRUM

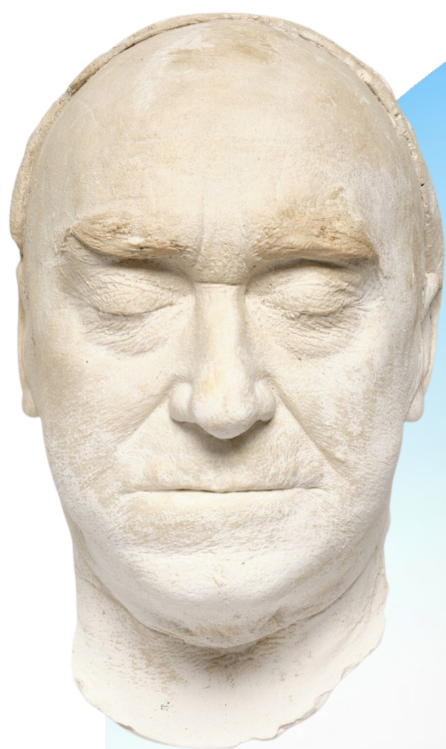
Onze bibliotheek is **meer dan een uitleenplek**. We maken het een informatie- en dienstverleningspunt met belevingszones, leerkansen en sociale tewerkstelling. Er worden ook tal van activiteiten georganiseerd voor jong & oud. Verderzetting van de samenwerking met de scholen is een evidentie.



CULTUUR VOOR IEDEREEN: TOEGANKELIJK EN DIVERS

In samenwerking met de **cultuurraad** creëren we een kwalitatief en divers cultuuraanbod door als facilitator alle kansen te bieden aan (potentiële) samenwerkingspartners en verenigingen. De lokale **cultuurverenigingen** in Jabbeke worden daarnaast ook verder financieel ondersteund door de gemeente.

Sinds 2025 kan elke Jabbekenaar **gratis** de kunstwerken van **Permeke** bezichtigen. Gewoon langsgaan en genieten van de collectie.



TOERISME: ONZE TROEVEN BETER ZICHTBAAR MAKEN

Jabbeke is een onzichtbare troef voor toerisme. Gelegen in het Brugse ommeland voorziet Jabbeke nu al in het **hoogst aantal overnachtingen** van alle gemeenten van dat Brugs ommeland. In samenspraak met de lokale uitbaters van toeristische recreatie en overnachtingen wordt gekeken waar de noden en kansen te vinden zijn.

Via **bovenlokale fietsnetwerken** en samenwerking met **Westtoer** wordt het wandel- en fietsnetwerk geoptimaliseerd en gepromoot.





DUURZAAM EN RESPECTVOL BEHEER VAN ERFGOED

Met de renovatie van de **molen van Kerrebroeck** en door deze toegankelijk te maken, wordt volop ingezet op waardevol erfgoed in combinatie met een vorm van beleving.

Voor de **militaire loods** achteraan de ambachtelijke zone in de Stationsstraat, wordt in samenspraak met de Vlaamse erfgoeddienst en de provincie bekeken wat daar de mogelijkheden zijn voor realisatie en **gezamenlijke financiering**.

We zetten ook in op het zichtbaar maken van kunst in de openbare ruimte, met bijzondere aandacht voor lokale kunstenaars. Zo wordt de gemeente kleurrijker en artistieker.



FINANCIËLE BELEIDSRUIMTE

Jabbeke, ongeveer 15.000 inwoners verspreid over 5 deelgemeenten. Wat het bestuur wenst uit te voeren komende jaren is het bestendigen van de aanwezige open ruimte, en toch beleving creëren in de verschillende dorpskernen.

Leefbare én levendige dorpen. Open, groene ruimte in de dorpskernen, ruimte tot ontplooiing, ruimte om te wonen, ruimte voor verbinding & dynamiek. We zullen hiervoor de komende legislatuur jaarlijks ongeveer **6 miljoen euro investeren** in infrastructuur en voorzieningen.

Het is steeds een evenwichtsoefening om de financiële situatie van Jabbeke gezond te houden en dat is deze legislatuur niet anders. We hebben de komende jaren wel heel wat uitdagingen op ons afkomen:

- Stijgende **pensioenlast**, gecombineerd met gestegen personeelskost door de vele indexeringen, zetten druk op ons exploitatiebudget
- De inkomsten uit **dividenden** van intercommunales daalt jaarlijks, en blijft erg onzeker
- De impact van de **tax-shift** heeft een negatieve invloed op de ontvangsten voor de gemeente
- Algemene besparingen van hogere overheden, met stopzetting van bepaalde **subsidies** naar lokale besturen
- Er zijn de stijgende **dotaties** naar de politie- en hulpverleningszone. Zowel de politie als de brandweer bouwen nieuwe infrastructuur en verhalen deze op de deelnemende lokale besturen.
- Jaarlijkse **indexering** van de uitgaven
- Er is wel de **subsidie** open ruimte, waarvan Jabbeke 30% meer krijgt dan de vorige legislatuur.

Desinvesteringen leiden ook tot inkomsten de komende legislatuur. Er is nog de verkoop van een sociale woning te Stalhille evenals de verkoop van de nog vrij te maken ambachtelijke zone op de site van de civiele bescherming. Daarnaast worden **subsidies verwacht** voor de rioleringen in de Stationsstraat, de aanleg van de hoppinpunten en streven we naar een grote subsidie voor het bovenlokaal fietsnetwerk.

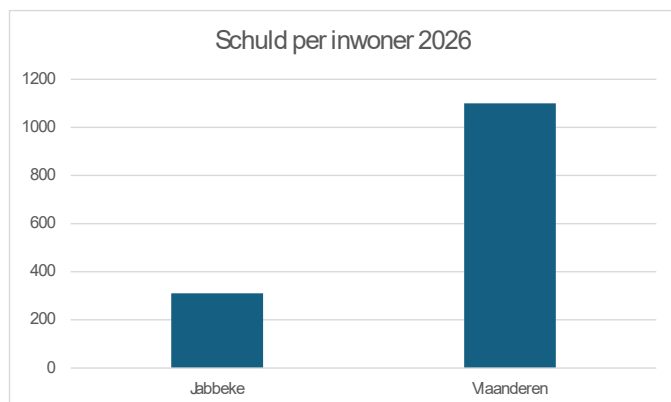


Aan **inkomstenzijde** zetten we maximaal in op mogelijke subsidiëring van hogere overheden. Daarnaast neemt het bevolkingsaantal neemt de laatste jaren toe in Jabbeke, waardoor onze inkomsten ook stijgen. De aanslagvoeten voor de opcentiemen op de onroerende voorheffing en de personenbelasting blijven de komende zes jaar gelijk.

Aan **uitgavenzijde** is er de indexering van lonen en goederen, een efficiënt personeelsbeleid en nemen we alle uitgaven in samenspraak met onze diensten onder de loep. Bestaande subsidiereglementen worden geëvalueerd en aangepast waar nodig. In de uitgaven van de kerkfabrieken moeten we verplicht bijdragen. De toelagen zijn in het meerjarenplan gesimuleerd tot 2031, maar hier wordt in de loop van de legislatuur toch een daling verwacht.



‘Dit fundament draagt ons tot 2040 en daarbuiten.’



Efficiënt inzetten van financiële middelen is altijd een must. Gelet op de vele uitdagingen in de nabije toekomst, is het positief dat **Jabbeke op vandaag zo goed als schuldenvrij is**. Waar in Vlaanderen de schuld gemiddeld per inwoner 1.100 euro bedraagt, is dit voor Jabbeke op 1 januari 2026 slecht 310 euro per inwoner. Deze ruimte verleent Jabbeke slagkracht in de toekomst en garandeert de investeringsruimte die nodig is. Er is eind 2031 een (weliswaar beperkte) vrije beleidsruimte voor mogelijke opportuniteiten. Een lening voor investeringen wordt ingeschreven, maar het bestuur neemt wel de ambitie om de schuldenlast niet hoger dan 10% van de balans te laten groeien.

Dit plan geeft vorm aan onze ambitie en is financieel haalbaar: een gemeente waar inwoners van Jabbeke zich thuis voelen en kunnen groeien, waar handelaars en bedrijven ruimte krijgen om zich te ontwikkelen, waar verenigingen mensen samenbrengen, en waar we elkaar zorgzaam ondersteunen. Dit fundament draagt ons tot 2040 en daarbuiten.

Financiële Kerncijfers

Aantal inwoners (1 januari 2025): 14.932 | Bron: Provincie in Cijfers

1. Financieel Evenwicht

Autofinancieringsmarge (AFM)

De autofinancieringsmarge geeft aan in welke mate de gemeente in staat is om met de lopende ontvangsten de lopende uitgaven én de leningslasten te financieren. Een positieve AFM wijst op een gezond financieel beleid.

AFM	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Bedrag	€ 3.624.955	€ 3.525.945	€ 2.834.218	€ 3.348.238	€ 3.569.387	€ 3.606.965

Beschikbaar budgettair resultaat (BBR)

Het beschikbaar budgettair resultaat is het saldo van alle ontvangsten en uitgaven, inclusief investeringen. Dit cijfer toont de totale financiële ruimte waarover de gemeente beschikt.

BBR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Bedrag	€ 3.030.993	€ 9.687.481	€ 5.782.519	€ 3.971.896	€ 877.783	€ 479.337

Financiële schuld

De financiële schuld omvat alle uitstaande leningen van de gemeente. Een beheersbare schuldpositie is essentieel voor de financiële gezondheid op lange termijn.

Financiële schuld	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Bedrag	€ 3.471.276	€ 12.020.428	€ 10.454.998	€ 8.964.662	€ 7.657.796	€ 6.491.645

2. Investeringsbeleid

Investeringsuitgaven

Overzicht van de geplande investeringen per jaar.

Investerings	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Bedrag	€ 7.908.697	€ 6.733.500	€ 5.985.000	€ 4.932.500	€ 5.860.000	€ 4.100.000

3. Bijdragen Hulpdiensten

Politiezone

De gemeentelijke dotatie aan de politiezone verzekert de financiering van de lokale politiediensten en de bijbehorende werking.

Politiezone	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Bedrag	€ 1.632.806	€ 1.730.744	€ 1.834.621	€ 1.908.006	€ 1.984.326	€ 2.063.699

Hulpverleningszone (HVZ)

De bijdrage aan de hulpverleningszone financiert de brandweer- en reddingsdiensten op het grondgebied van de gemeente.

HVZ	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Bedrag	€ 800.409	€ 816.417	€ 832.746	€ 849.400	€ 866.388	€ 883.716

4. Personeelskosten

De personeelsuitgaven omvatten alle lonen, sociale lasten en aanvullende vergoedingen voor het gemeentepersoneel.

Personeelsuitgaven	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Bedrag	€ 11.051.781	€ 11.265.918	€ 11.528.203	€ 11.823.847	€ 12.119.346	€ 12.416.029

5. Fiscale Ontvangsten

Aanvullende Personenbelasting (APB)

De aanvullende personenbelasting is een percentage dat de gemeente heft bovenop de federale personenbelasting. Het tarief bedraagt **7,7%** gedurende de volledige planperiode.

APB-ontvangsten	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Bedrag	€ 7.605.448	€ 7.809.582	€ 8.032.049	€ 8.277.856	€ 8.229.223	€ 8.389.144

Onroerende Voorheffing (OOV)

De opcentiemen op de onroerende voorheffing worden geheven op het kadastraal inkomen van onroerende goederen. Het tarief bedraagt **976 opcentiemen** gedurende de volledige planperiode.

OOV-ontvangsten	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Bedrag	€ 6.575.346	€ 6.784.077	€ 7.067.012	€ 7.319.102	€ 7.573.065	€ 7.835.339

6. Subsidies en Werkingsmiddelen

Algemene werkingssubsidies

De algemene werkingssubsidies omvatten het Gemeentefonds en andere niet-geoordeelde middelen van hogere overheden.

Algemene werkingssubsidies	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Bedrag	€ 5.455.809	€ 5.541.787	€ 5.768.743	€ 5.967.879	€ 6.173.339	€ 6.367.013

Specifieke werkingssubsidies

De specifieke werkingssubsidies zijn geoordeelde middelen voor bepaalde beleidsdomeinen zoals onderwijs, cultuur en welzijn.

Specifieke werkingssubsidies	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Bedrag	€ 1.881.529	€ 1.872.755	€ 1.923.636	€ 1.920.750	€ 1.910.606	€ 1.923.201

SN: Strategische Nota



2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 44604

Gemeente Jabbeke (0207.528.629)

Dorpsstraat 3, 8490 Jabbeke

Algemeen directeur: Goele Brouckaert

OCMW Jabbeke (0212.222.340)

Caverstraat 16, 8490 Jabbeke

Financieel directeur: Bart Demey

Overzicht beleidsdoelstellingen

BD-1: Een langetermijn visie op ruimte en mobiliteit *

Kwalitatieve omschrijving: Begin 2025 besliste de gemeenteraad tot een bouwpaus voor grote projecten. Zo krijgen we de tijd om een doordacht plan te maken voordat we verder ontwikkelen. We werken aan een nieuw Beleidsplan Ruimte (voltooiing 2028) dat vastlegt hoe we willen groeien en waar we ons landelijke karakter behouden. Dit plan dekt het volledige grondgebied en zorgt ervoor dat nieuwe ontwikkelingen passen binnen onze langetermijnvisie met volgende aandachtspunten: doordachte kernversterking, kwaliteitsvol wonen, betaalbaar wonen en een toegankelijke, aangename omgeving. Parallel daaraan voeren we voor elk van onze vijf deelgemeenten een participatief mobiliteitsplan uit (voltooiing 2028). Ruimtelijke ontwikkeling pakken we samen aan. Bewoners, ondernemers en investeerders krijgen vanaf het begin een stem in plannen die hun omgeving raken. Jullie inbreng maakt projecten beter en creëert meer draagvlak.

BD-2: Een langetermijnvisie op rioolinfrastructuur & waterbeheer *

Kwalitatieve omschrijving: Onder onze straten ligt een uitgebreid netwerk van rioleringen – een onzichtbaar maar onmisbaar systeem dat dagelijks afval- en regenwater afvoert. Een volledig onderzoek en modellering van het rioolstelsel is noodzakelijk en dit op relatief korte termijn.

Zo kunnen we slim investeren: gericht onderhoud plegen waar dat echt nodig is en tijdig ingrijpen voordat kleine problemen grote overlast veroorzaken.

BD-3: Elk gezin heeft toegang tot betaalbare, kwalitatieve kinderopvang *

Kwalitatieve omschrijving: De gemeente Jabbeke zorgt ervoor dat elk gezin toegang heeft tot betaalbare, kwalitatieve kinderopvang. Dit aanbod is niet alleen essentieel om jonge ouders in staat te stellen werk en gezin optimaal te combineren, maar garandeert ook een stimulerende en veilige omgeving waar kinderen zich optimaal kunnen ontwikkelen. Een gebrek aan opvang mag alleszins geen belemmering vormen bij het maken van loopbaankeuzes.

BD-4: Zorg voor senioren: thuiszorg, preventie en waardigheid *

Kwalitatieve omschrijving: Tegen 2040 zal bijna één op de drie Jabbekenaars 65-plus zijn. Dit vraagt om anders denken over zorg. We herstructureren onze gemeentelijke thuiszorgdiensten om beter in te spelen op de stijgende vraag naar kwaliteit en voldoende diversifiëring.

We faciliteren diverse zorgvormen: niet iedereen wil naar een woonzorgcentrum. Mantel- en thuiszorg blijft ondersteund vanuit het lokaal bestuur. Andere zorgpartners blijven betrokken in dit verhaal. We gaan actief eenzaamheid te lijf via lokale eerstelijns werkers, buurtgezinnen en digitale tools.

Via jaarlijkse huisbezoeken van de zorgcoach signaleren we proactief wanneer iemand hulp in de brede zin van het woord nodig heeft. Denk daarbij aan poetsdienst, warme maaltijden, minder mobiele centrale, gemeentelijke premies, doorverwijzing naar andere partners,...

BD-5: Digitalisering als basis voor betere dienstverlening *

Kwalitatieve omschrijving: Jabbeke maakt optimaal gebruik van digitale mogelijkheden om de dienstverlening toegankelijker, sneller en gebruiksvriendelijker te maken, zonder daarbij inwoners die minder digitaal vaardig zijn uit het oog te verliezen.

BD-6: Jabbeke sterker zichtbaar: Bouwen aan een trots merk *

Kwalitatieve omschrijving: Jabbeke positioneren als een eigenzinnige, leefbare gemeente waar burgers zich thuis voelen en trots op zijn. We willen een merk opbouwen dat burgers zich eigen maken en waarvan ze graag ambassadeurs worden.

Met een eigentijdse huisstijl en communicatiestrategie zorgen we voor herkenbare en betekenisvolle communicatie, waarin de stem van de burger centraal staat.

BD-7: Jabbeke is voortrekker in duurzaam patrimonium. *

Kwalitatieve omschrijving: Als gemeente moeten we zelf het goede voorbeeld geven. Het is een beleidskeuze om verder in te zetten op meer klimaatneutrale infrastructuur.

Dit lijkt ons haalbaar via gerichte renovaties, overschakeling naar hernieuwbare energie, en slimme huishoudtechnologie.

Kwantitatieve omschrijving: Het in 2019 hernieuwde burgemeesterconvenant stelt een ambitieus doel: tegen 2030 verminderen we de CO-uitstoot met 40% en het energieverbruik met 25% (nulmeetpunt = 2019).

BD-8: Transparant en verantwoord besturen *

Kwalitatieve omschrijving: Inwoners verdienen te weten waar hun geld naartoe gaat. Behalve de investeringen opgenomen in andere doelstellingen, worden alle andere investeringen hier financieel uitgedrukt.

Om transparant en proactief te rapporteren, publiceren we hier bovendien jaarlijks een helder overzicht van alle geplande investeringen en de realisaties van voorgaande jaren.

BD-9: Site Schaeckhof als groene long voor Varsenare *

Kwalitatieve omschrijving: Site Schaeckhof in Varsenare krijgt nieuw leven: we renoveren de bestaande gebouwen tot een gemeenschapszaal (multifunctioneel, geschikt voor verenigingen en feesten) en diverse multifunctionele lokalen. De bestaande fruitboomgaard wordt geïntegreerd en de groenzone wordt tot op het straatbeeld uitgebreid.

Er wordt gekeken naar bestaande én nieuwe initiatieven in samenspraak met de burger en de lokale verenigingen, om zo tot een dynamische centrumplek te groeien en dit met respect voor de historisch elementen.

Het project is complexer dan een standaard renovatie (mix van erfgoed, groen en functie) en heeft een groot maatschappelijk belang (nieuw dorpshart). Vanwege de strategische prioriteit en de reeds verkregen bouwvergunning, wordt dit sleutelproject apart opgevolgd.

*: Prioritaire beleidsdoelstelling

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-1: Een langetermijn visie op ruimte en mobiliteit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-1: Het lokaal bestuur Jabbeke maakt een beleidsplan ruimte op dat de langetermijnvisie vastlegt.

Een beleidsplan Ruimte Jabbeke is een in de loop van de komende periode op te maken document, dat in samenspraak met alle actoren op het werkveld moet toelaten op middellange en lange termijn acties te ondernemen zodat Jabbeke ook in de toekomst klaar is om een sterke positie in te nemen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	200.000	140.000	60.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-2: Een langetermijnvisie op rioolinfrastructuur & waterbeheer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-2: Er worden gerichte studies gedaan om de rioolinfrastructuur in kaart te brengen.

Er worden gerichte studies gedaan om de rioolinfrastructuur in kaart te brengen met oog op de lange termijn.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	95.000	95.000	95.000	45.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-3: Jabbeke investeert gericht in de verbetering van de lokale rioleringsinfrastructuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.025.000	450.000	500.000	325.000	2.350.000	1.850.000
Ontvangsten	775.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-3: Elk gezin heeft toegang tot betaalbare, kwalitatieve kinderopvang

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-4: Jabbeke investeert volop in kinderopvang voor baby's en peuters (0-3 jaar)

Kinderopvang is essentieel voor de ontwikkeling van kinderen, de combinatie van werk en gezin voor ouders, en gelijke kansen in de samenleving. Het creëert een veilige omgeving waar kinderen zich ontwikkelen, terwijl ouders kunnen werken of studeren. Toegankelijke kinderopvang vermindert armoede en vergroot de arbeidsparticipatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	847.646	795.619	793.601	819.987	824.416	858.376
Ontvangsten	940.471	948.363	956.413	951.888	960.008	968.291

Prioritair actieplan: AP-5: Jabbeke blijft investeren in een eigen buitenschoolse kinderopvang.

Buitenschoolse kinderopvang overbruggt de kloof tussen schooluren en werkuren van ouders. Het biedt kinderen een veilige plek om te spelen en te ontspannen, terwijl ouders zonder zorgen kunnen werken. Zonder deze opvang wordt werk en gezin combineren voor veel gezinnen onmogelijk.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	851.225	922.487	923.085	959.047	960.380	997.087
Ontvangsten	875.869	801.093	802.760	804.443	806.143	807.860

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-4: Zorg voor senioren: thuiszorg, preventie en waardigheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-6: Het lokaal bestuur voorziet in zorg op maat.

Zorg op maat vertrekt vanuit de individuele situatie en behoeften van elke inwoner. Het lokaal bestuur biedt geen standaardoplossingen, maar luistert naar wat mensen nodig hebben en stemt de ondersteuning daarop af. Zo kunnen kwetsbare inwoners rekenen op zorg die aansluit bij hun levenssituatie, wensen en mogelijkheden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.016.647	921.868	882.450	895.908	911.678	927.759
Ontvangsten	204.600	208.600	212.680	216.842	221.086	225.416

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-5: Digitalisering als basis voor betere dienstverlening

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-7: Digitaal toegankelijk bestuur

Een digitaal toegankelijk bestuur biedt inwoners eenvoudige, snelle en transparante toegang tot diensten en informatie via digitale kanalen. Door te investeren in online platformen en communicatiemiddelen wordt de dienstverlening efficiënter en toegankelijker voor iedereen, op elk moment en vanaf elke locatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	62.000	258.670	58.843	14.020	14.201	14.385
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-8: Het lokaal bestuur zet actief in op het versterken van de digitale vaardigheden van haar inwoners.

Deze ondersteuning aan inwoners is essentieel voor de doelstelling 'Digitalisering als basis voor betere dienstverlening'.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	8.500	8.670	8.843	9.020	9.201	9.384
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-6: Jabbeke sterker zichtbaar: Bouwen aan een trots merk

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-9: Identiteitsonderzoek en positionering van de identiteit en gemeentemerk Jabbeke.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	12.500	15.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-10: Implementatie en communicatie van de strategisch bepaalde identiteit en het gemeentemerk van Jabbeke

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	15.000	10.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-7: Jabbeke is voortrekker in duurzaam patrimonium.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-11: Vermindering van het energieverbruik van het lokaal bestuur Jabbeke met 25%

In het lokaal klimaatpact, hernieuwd in 2019, werd als doel de vermindering in energieverbruik met 25% vooropgesteld. Dit is een doelstelling die het lokaal bestuur blijft ondersteunen en die ook op lange termijn (en verder dan 2030) van belang zal blijven.

Een financiële rapportering is in deze moeilijk, gezien de genomen energetische maatregelen vaak vervat zitten in veel groter investeringsbudgetten. Er wordt bijgevolg een jaarlijkse rapportage op macroniveau gebracht (totaalbeeld van het gehele gemeentelijke patrimonium) van het jaarlijkse energieverbruik t.a.v. 2019.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-12: Vermindering van CO2 uitstoot door het lokaal bestuur Jabbeke met 40%

In het lokaal klimaatpact, hernieuwd in 2019, werd als doel de vermindering in CO2 uitstoot met 40% vooropgesteld. Dit is een doelstelling die het lokaal bestuur blijft ondersteunen en die ook op lange termijn (en verder dan 2030) van belang zal blijven.

Een financiële rapportering is in deze moeilijk, gezien de genomen energetische maatregelen vaak vervat zitten in veel groter investeringsbudgetten. Er wordt bijgevolg een jaarlijks rapportage op macroniveau gebracht (totaalbeeld van het gehele gemeentelijke patrimonium) van de jaarlijkse CO2 uitstoot t.a.v. 2019.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-8: Transparant en verantwoord besturen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-13: Jaarlijks wordt een overzicht van de gerealiseerde investeringen gepubliceerd.

Behalve de investeringen opgenomen in andere doelstellingen, worden alle andere investeringen hier financieel uitgedrukt.

Jaarlijks publiceren we ook een overzicht van de gerealiseerde investeringen. De behaalde resultaten worden helder toegelicht, en ook de toekomstige investeringsplannen worden in dit document opgenomen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	4.791.472	4.988.500	5.355.000	4.597.500	3.580.000	2.285.000
Ontvangsten	2.240.000	542.000	0	609.000	0	900.000

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-9: Site Schaeckhof als groene long voor Varsenare

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-14: Site Schaeckhof als groene long voor Varsenare

Vanwege de strategische prioriteit en de reeds verkregen bouwvergunning, wordt dit sleutelproject apart en nauwgezet opgevolgd. Een gedetailleerd overzicht van alle uitgaven en de gemaakte beleidskeuzes wordt hierbij transparant gerapporteerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.732.224	850.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
<https://www.jabbeke.be/form/3/beleidsplanning>

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 44604

Gemeente Jabbeke (0207.528.629)

Dorpsstraat 3, 8490 Jabbeke

Algemeen directeur: Goele Brouckaert

OCMW Jabbeke (0212.222.340)

Caverstraat 16, 8490 Jabbeke

Financieel directeur: Bart Demey

Beleidsdoelstelling: BD-1: Een langetermijn visie op ruimte en mobiliteit

Kwalitatieve omschrijving: Begin 2025 besliste de gemeenteraad tot een bouwpaus voor grote projecten. Zo krijgen we de tijd om een doordacht plan te maken voordat we verder ontwikkelen. We werken aan een nieuw Beleidsplan Ruimte (voltooiing 2028) dat vastlegt hoe we willen groeien en waar we ons landelijke karakter behouden. Dit plan dekt het volledige grondgebied en zorgt ervoor dat nieuwe ontwikkelingen passen binnen onze langetermijnvisie met volgende aandachtspunten: doordachte kernversterking, kwaliteitsvol wonen, betaalbaar wonen en een toegankelijke, aangename omgeving. Parallel daaraan voeren we voor elk van onze vijf deelgemeenten een participatief mobiliteitsplan uit (voltooiing 2028). Ruimtelijke ontwikkeling pakken we samen aan. Bewoners, ondernemers en investeerders krijgen vanaf het begin een stem in plannen die hun omgeving raken. Jullie inbreng maakt projecten beter en creëert meer draagvlak.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	200.000	140.000	60.000	0	0	0
Saldo	-200.000	-140.000	-60.000	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP-1: Het lokaal bestuur Jabbeke maakt een beleidsplan ruimte op dat de langetermijnvisie vastlegt.

Een beleidsplan Ruimte Jabbeke is een in de loop van de komende periode op te maken document, dat in samenspraak met alle actoren op het werkveld moet toelaten op middellange en lange termijn acties te ondernemen zodat Jabbeke ook in de toekomst klaar is om een sterke positie in te nemen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	200.000	140.000	60.000	0	0	0
Saldo	-200.000	-140.000	-60.000	0	0	0
Financiering						

Actie: ACT-1: Ruimte voor visie: Het Woonomgevingsplan

Het lokaal bestuur van Jabbeke zet in op een doordacht en gefaseerd ruimtelijk beleid. De opmaak van een omvattend ruimtelijk beleidsplan gebeurt onder de verantwoordelijkheid van geregistreerde ruimtelijke planners. Ons intern, diverse planningsteam beschikt over de nodige expertise om stelselmatig een waardevol en werkbaar document te ontwikkelen.

Dit stelt ons in staat om samen met het bestuur duidelijke beleidsconcepten uit te denken en toekomstige acties effectief uit te voeren. Het spreekt voor zich dat een dergelijk fundamenteel proces tijd vergt en meerdere jaren in beslag neemt.

Om de gemeente de nodige ademruimte te geven en de tijd te nemen voor het zorgvuldig opstellen van de gewenste documenten en richtlijnen, is een tijdelijke 'bouwpaauze' ingevoerd. Deze maatregel, van kracht van 10 februari 2025 tot 10 augustus 2026, heeft tot doel grootschalige projecten tijdelijk te bevriezen.

Het einde van deze bouwpaauze zal worden aangekondigd zodra een voldoende volledige en breed gedragen visie op de ruimtelijke ordening openlijk is geformuleerd. De gemeente kiest ervoor om te starten met een 'woonomgevingsplan', dat in een latere fase zal uitmonden in het definitieve 'Beleidsplan Ruimte Jabbeke'.

Het woonomgevingsplan wordt afgewerkt voor 10 augustus 2026.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: ACT-2: Het Beleidsplan Ruimte Jabbeke: Toekomstgericht en Strategisch

Het Beleidsplan Ruimte Jabbeke is een essentieel document dat gedurende de komende periode in samenspraak met alle relevante actoren op het werkveld zal worden opgesteld. Het biedt een kader om op middellange en lange termijn acties te ondernemen, zodat Jabbeke ook in de toekomst een sterke en duurzame positie kan innemen.

Het plan zal concrete doelstellingen formuleren over cruciale ruimtelijke vraagstukken:

- Bebouwingsstructuur: Hoe de kwaliteit van de bebouwing in de hoofddorpen versterkt kan worden.
- Open Ruimte: De principes van zuinig ruimtegebruik.
- Publieke Ruimte en Mobiliteit: Het kwalitatief inrichten van de publieke ruimte, rekening houdend met bestaande en nieuwe mobiliteitsvragen.
- Energievraagstukken: Ruimtelijke oplossingen voor energievraagstukken en strategische sturing hierin.

De ontwikkeling van dit plan omvat tevens een verplichte Milieueffectenrapportage (MER-studie) en een mobiliteitsstudie per deelgemeente.

Om de voortgang te waarborgen, wordt er jaarlijks een stand van zaken gerapporteerd over de ontwikkeling van het plan (inclusief conceptnota's, ontwerpen en participatiemomenten) en de beleidskeuzes die hierin zijn gemaakt. Het beleidsplan moet volledig afgewerkt zijn voor eind 2028.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	200.000	140.000	60.000	0	0	0
Saldo	-200.000	-140.000	-60.000	0	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD-2: Een langetermijnvisie op rioolinfrastructuur & waterbeheer

Kwalitatieve omschrijving: Onder onze straten ligt een uitgebreid netwerk van rioleringen – een onzichtbaar maar onmisbaar systeem dat dagelijks afval- en regenwater afvoert. Een volledig onderzoek en modellering van het rioolstelsel is noodzakelijk en dit op relatief korte termijn.

Zo kunnen we slim investeren: gericht onderhoud plegen waar dat echt nodig is en tijdig ingrijpen voordat kleine problemen grote overlast veroorzaken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Saldo	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000
Investerings						
Uitgaven	1.045.000	470.000	520.000	295.000	2.275.000	1.775.000
Ontvangsten	775.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	-270.000	-445.000	-495.000	-270.000	-2.250.000	-1.750.000
Financiering						

Actieplan: AP-2: Er worden gerichte studies gedaan om de rioolinfrastructuur in kaart te brengen.

Er worden gerichte studies gedaan om de rioolinfrastructuur in kaart te brengen met oog op de lange termijn.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	95.000	95.000	95.000	45.000	0	0
Saldo	-95.000	-95.000	-95.000	-45.000	0	0
Financiering						

Actie: ACT-3: Assetmanagement rioolinfrastructuur Jabbeke - voor een slimmer rioolbeheer

De bestaande rioolinfrastructuur wordt opgenomen in een doorgedreven assetmanagement-studie. Dit betreft een gestructureerde aanpak gericht op het inventariseren, beoordelen en beheren van de rioolssystemen gedurende hun volledige levenscyclus.

Het fundamentele doel van deze strategie is proactief en tijdig ingrijpen. Hiermee voorkomen we aanzienlijke herstelkosten op termijn, minimaliseren we veiligheidsrisico's en hinder voor de inwoners, en borgen we de bescherming van het milieu.

Over de stand van zaken en de ontwikkelingen binnen deze studie wordt jaarlijks gerapporteerd. De afwerking van deze studie wordt voorzien voor eind 2028.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	0	0	0
Saldo	-50.000	-50.000	-50.000	0	0	0
Financiering						

Actie: ACT-4: Van assetmanagement naar een toekomstbestendig rioolstelsel - hydronautstudie Jabbeke & Varsenare

Naast de analyse van het bestaande stelsel via assetmanagement, wordt er ook kritisch bekeken of de huidige infrastructuur voldoende is voor de hedendaagse noden en of deze bestand is tegen de uitdagingen van de toekomst (denk aan klimaatverandering en verstedelijking).

Indien uit dit onderzoek de noodzaak blijkt voor een uitbreiding of aanpassing van de huidige rioleringsinfrastructuur, zullen de nodige acties hieruit voortvloeien.

Over de stand van zaken en de ontwikkelingen binnen dit onderzoek wordt jaarlijks gerapporteerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	45.000	45.000	45.000	45.000	0	0
Saldo	-45.000	-45.000	-45.000	-45.000	0	0
Financiering						

Actieplan: AP-3: Jabbeke investeert gericht in de verbetering van de lokale rioleringsinfrastructuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Saldo	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000
Investeringen						
Uitgaven	950.000	375.000	425.000	250.000	2.275.000	1.775.000
Ontvangsten	775.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	-175.000	-350.000	-400.000	-225.000	-2.250.000	-1.750.000
Financiering						

Actie: ACT-5: Jabbeke investeert gericht in de verbetering van de lokale rioleringsinfrastructuur.

Investeringen in de rioleringsinfrastructuur zijn een essentieel onderdeel van een gezamenlijke inspanning. Het lokaal bestuur van Jabbeke werkt hiervoor nauw samen met rioolbeheerders (zoals Aquafin) en de Vlaamse overheid, met als primair doel de waterkwaliteit duurzaam te verbeteren en wateroverlast effectief te bestrijden.

Om deze doelstellingen te realiseren, wordt een specifieke investeringsportefeuille voorzien. Deze financiële middelen zullen gericht worden ingezet voor de uitvoering van de noodzakelijke werken op het grondgebied van Jabbeke, conform de resultaten van de eerdere studies.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	825.000	250.000	300.000	125.000	2.150.000	1.650.000
Ontvangsten	750.000	0	0	0	0	0
Saldo	-75.000	-250.000	-300.000	-125.000	-2.150.000	-1.650.000
Financiering						

Actie: ACT-6: Investerings in individuele behandeling van afvalwater (IBA)

Het lokaal bestuur investeert deze legislatuur gericht in de uitrol van Individuele Behandeling van Afvalwater (IBA)-systemen. Een IBA is een decentraal zuiveringssysteem voor huishoudelijk afvalwater in gebieden waar aansluiting op de openbare riolering niet mogelijk is, zoals het buitengebied of bij losstaande gebouwen.

Conform de Europese richtlijn inzake oppervlaktewater, was de initiële opdracht voor Jabbeke de installatie van 411 IBA's. Hiervan zijn er reeds 118 gerealiseerd. Het bestuur wenst onverminderd verder in te zetten op de uitrol van de resterende 293 installaties om aan de normen te voldoen.

De installatie van een IBA gebeurt ofwel op initiatief van de inwoner, met ondersteuning van de gemeente in de vorm van een subsidie. Anderzijds kan de gemeente ook zelf de installatie plaatsen bij de inwoner.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Saldo	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000
Investerings						
Uitgaven	125.000	125.000	125.000	125.000	125.000	125.000
Ontvangsten	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD-3: Elk gezin heeft toegang tot betaalbare, kwalitatieve kinderopvang

Kwalitatieve omschrijving: De gemeente Jabbeke zorgt ervoor dat elk gezin toegang heeft tot betaalbare, kwalitatieve kinderopvang. Dit aanbod is niet alleen essentieel om jonge ouders in staat te stellen werk en gezin optimaal te combineren, maar garandeert ook een stimulerende en veilige omgeving waar kinderen zich optimaal kunnen ontwikkelen. Een gebrek aan opvang mag alleszins geen belemmering vormen bij het maken van loopbaankeuzes.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.608.871	1.683.106	1.716.686	1.744.034	1.784.796	1.820.463
Ontvangsten	1.816.340	1.749.456	1.759.173	1.756.331	1.766.151	1.776.151
Saldo	207.469	66.350	42.487	12.297	-18.645	-44.312
Investerings						
Uitgaven	90.000	35.000	0	35.000	0	35.000
Saldo	-90.000	-35.000	0	-35.000	0	-35.000
Financiering						

Actieplan: AP-4: Jabbeke investeert volop in kinderopvang voor baby's en peuters (0-3 jaar)

Kinderopvang is essentieel voor de ontwikkeling van kinderen, de combinatie van werk en gezin voor ouders, en gelijke kansen in de samenleving. Het creëert een veilige omgeving waar kinderen zich ontwikkelen, terwijl ouders kunnen werken of studeren. Toegankelijke kinderopvang vermindert armoede en vergroot de arbeidsparticipatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	762.646	778.119	793.601	802.487	824.416	840.876
Ontvangsten	940.471	948.363	956.413	951.888	960.008	968.291
Saldo	177.825	170.244	162.812	149.401	135.592	127.415
Investerings						
Uitgaven	85.000	17.500	0	17.500	0	17.500
Saldo	-85.000	-17.500	0	-17.500	0	-17.500
Financiering						

Actie: ACT-7: Jabbeke streeft naar minimaal het Vlaams gemiddelde qua aantal opvangplaatsen voor 0-3 jarigen.

Jabbeke zet zich actief in om het aantal kinderopvangplaatsen voor 0- tot 3-jarigen te verhogen en zo minimaal het Vlaams gemiddelde te bereiken en dit tegen eind 2028. Dit gebeurt via een combinatie van gemeentelijke initiatieven, publiek-private samenwerkingen, het creëren van een maximaal aantal inkomensgerelateerde plaatsen, en het toekennen van start- en ondersteuningspremies aan lokale opvanginitiatieven.

Jaarlijks wordt de voortgang nauwgezet gemonitord en gerapporteerd. De rapportage omvat:

- Het actuele aantal vergunde opvangplaatsen op het grondgebied van Jabbeke
- De opvanggraad (het aantal plaatsen per 100 kinderen in de doelgroep) vs. Vlaams gemiddelde
- Het totaal aantal initiatieven dat operationeel is

Bovendien wordt transparant gemaakt welke subsidies de gemeente van hogere overheden ontvangt en welke eigen middelen Jabbeke investeert in het lokaal kinderopvanglandschap.

Door deze gecoördineerde aanpak streeft Jabbeke naar een kwalitatief en voldoende ruim aanbod aan kinderopvang voor alle gezinnen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	762.646	778.119	793.601	802.487	824.416	840.876
Ontvangsten	940.471	948.363	956.413	951.888	960.008	968.291
Saldo	177.825	170.244	162.812	149.401	135.592	127.415
Investerings						
Uitgaven	85.000	17.500	0	17.500	0	17.500
Saldo	-85.000	-17.500	0	-17.500	0	-17.500
Financiering						

Actieplan: AP-5: Jabbeke blijft investeren in een eigen buitenschoolse kinderopvang.

Buitenschoolse kinderopvang overbruggt de kloof tussen schooluren en werkuren van ouders. Het biedt kinderen een veilige plek om te spelen en te ontspannen, terwijl ouders zonder zorgen kunnen werken. Zonder deze opvang wordt werk en gezin combineren voor veel gezinnen onmogelijk.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	846.225	904.987	923.085	941.547	960.380	979.587
Ontvangsten	875.869	801.093	802.760	804.443	806.143	807.860
Saldo	29.644	-103.894	-120.325	-137.104	-154.237	-171.727
Investerings						
Uitgaven	5.000	17.500	0	17.500	0	17.500
Saldo	-5.000	-17.500	0	-17.500	0	-17.500
Financiering						

Actie: ACT-8: Jabbeke blijft investeren in een eigen buitenschoolse kinderopvang.

Jabbeke zal, in samenwerking met de scholen, blijven voorzien in een eigen buitenschoolse kinderopvang. Voor de lagereschoolkinderen wordt in de zomervakantie voorzien in een uitgebreide speelpleinwerking.

In het kader van het BOA-decreet gaan we verenigingen en initiatieven ondersteunen voor het ontwikkelen van een kwalitatief aanbod voor kinderen voor en na school én tijdens vakanties.

Ter onderbouwing van het beleid en haar investeringen in buitenschoolse kinderopvang, zal Jabbeke jaarlijks financieel rapporteren over de inkomsten, uitgaven, ontvangen subsidies van hogere overheden en de subsidies die zelf worden toegekend aan verenigingen en initiatieven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	846.225	904.987	923.085	941.547	960.380	979.587
Ontvangsten	875.869	801.093	802.760	804.443	806.143	807.860
Saldo	29.644	-103.894	-120.325	-137.104	-154.237	-171.727
Investerings						
Uitgaven	5.000	17.500	0	17.500	0	17.500
Saldo	-5.000	-17.500	0	-17.500	0	-17.500
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD-4: Zorg voor senioren: thuiszorg, preventie en waardigheid

Kwalitatieve omschrijving: Tegen 2040 zal bijna één op de drie Jabbekenaren 65-plus zijn. Dit vraagt om anders denken over zorg. We herstructureren onze gemeentelijke thuiszorgdiensten om beter in te spelen op de stijgende vraag naar kwaliteit en voldoende diversificering.

We faciliteren diverse zorgvormen: niet iedereen wil naar een woonzorgcentrum. Mantel- en thuiszorg blijft ondersteund vanuit het lokaal bestuur. Andere zorgpartners blijven betrokken in dit verhaal. We gaan actief eenzaamheid te lijf via lokale eerstelijns werkers, buurtgezellen en digitale tools.

Via jaarlijkse huisbezoeken van de zorgcoach signaleren we proactief wanneer iemand hulp in de brede zin van het woord nodig heeft. Denk daarbij aan poetsdienst, warme maaltijden, minder mobiele centrale, gemeentelijke premies, doorverwijzing naar andere partners,...

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.016.647	921.868	882.450	895.908	911.678	927.759
Ontvangsten	204.600	208.600	212.680	216.842	221.086	225.416
Saldo	-812.047	-713.268	-669.770	-679.066	-690.592	-702.343
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP-6: Het lokaal bestuur voorziet in zorg op maat.

Zorg op maat vertrekt vanuit de individuele situatie en behoeften van elke inwoner. Het lokaal bestuur biedt geen standaardoplossingen, maar luistert naar wat mensen nodig hebben en stemt de ondersteuning daarop af. Zo kunnen kwetsbare inwoners rekenen op zorg die aansluit bij hun levenssituatie, wensen en mogelijkheden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.016.647	921.868	882.450	895.908	911.678	927.759
Ontvangsten	204.600	208.600	212.680	216.842	221.086	225.416
Saldo	-812.047	-713.268	-669.770	-679.066	-690.592	-702.343
Investerings						
Financiering						

Actie: ACT-9: Investering in thuiszorg op maat.

De reguliere poetstienst en de huishoudhulpen werden hervormd binnen de dienst thuiszorg, waar de kwetsbare mensen voorop staan en waar aldus ook voorrang aan gegeven wordt. Er volgt dan ook een jaarlijks verslag over de evolutie van de wachtlijsten.

Daarnaast rapporteert het lokaal bestuur van Jabbeke ook over haar financiële prestaties en inkomsten.

Waar de uitgaven in de zorg vaak zwaarder doorwegen dan de inkomsten, beschouwen we dit niet als een tekort, maar als een bewuste investering in onze kwetsbare inwoners. Dit weerspiegelt onze visie dat zorg in de eerste plaats over mensen gaat.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	820.100	734.500	704.235	718.319	732.686	747.338
Ontvangsten	204.400	208.400	212.480	216.642	220.886	225.216
Saldo	-615.700	-526.100	-491.755	-501.677	-511.800	-522.122
Investerings						
Financiering						

Actie: ACT-10: De gemeente Jabbeke ondersteunt diverse zorginitiatieven.

Onze zorgvisie vertaalt zich ook in de actieve ondersteuning van een breed spectrum aan zorginitiatieven binnen onze gemeente.

In het kader van onze rapportage (financieel als niet-financieel) onderstrepen we de waarde van initiatieven, zoals de onschatbare inzet van mantel- en thuiszorgers, die door ons bestuur op diverse manieren worden gefaciliteerd en ondersteund.

Tevens verlenen we structurele steun aan instellingen zoals het dagverzorgingscentrum Dageraad (onderdeel van WZC Avondrust).

Als partner binnen de eerstelijnszone WE40 is er op bovenlokaal vlak het actieve engagement om eveneens de diverse zorginitiatieven mee te ondersteunen (intergemeentelijke acties zoals week van de mantelzorg, week van dementie, dementievriendelijke gemeente, etc.).

Deze steun – of het nu gaat om subsidies, logistieke hulp, of beleidsondersteuning – is een doelstelling op zich, die direct bijdraagt aan de lokale kwaliteit van leven en de verankering van de zorg in onze gemeenschap.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	130.500	120.000	109.500	107.500	107.500	107.500
Saldo	-130.500	-120.000	-109.500	-107.500	-107.500	-107.500
Investerings						
Financiering						

Actie: ACT-11: Proactieve zorg: huisbezoeken en bestrijding eenzaamheid

Via jaarlijkse huisbezoeken van de zorgcoach signaleert het lokaal bestuur proactief hulpbehoeften en speelt zij in op de noden van haar oudere inwoners. Waar deze huisbezoeken momenteel worden afgelegd bij 90-plussers, wordt de doelgroep uitgebreid tot alle 85-plussers. Uit een jaarlijkse rapportage blijkt het aantal huisbezoeken en wordt bijgestuurd naar de noden van de bevolking.

Daarnaast wordt eenzaamheid actief bestreden door de inzet van lokale eerstelijns werkers, buurtgezellen en digitale hulpmiddelen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	66.047	67.368	68.715	70.089	71.492	72.921
Ontvangsten	200	200	200	200	200	200
Saldo	-65.847	-67.168	-68.515	-69.889	-71.292	-72.721
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD-5: Digitalisering als basis voor betere dienstverlening

Kwalitatieve omschrijving: Jabbeke maakt optimaal gebruik van digitale mogelijkheden om de dienstverlening toegankelijker, sneller en gebruiksvriendelijker te maken, zonder daarbij inwoners die minder digitaal vaardig zijn uit het oog te verliezen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.500	17.340	17.686	18.040	18.402	18.769
Saldo	-20.500	-17.340	-17.686	-18.040	-18.402	-18.769
Investerings						
Uitgaven	50.000	250.000	50.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-50.000	-250.000	-50.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						

Actieplan: AP-7: Digitaal toegankelijk bestuur

Een digitaal toegankelijk bestuur biedt inwoners eenvoudige, snelle en transparante toegang tot diensten en informatie via digitale kanalen. Door te investeren in online platformen en communicatiemiddelen wordt de dienstverlening efficiënter en toegankelijker voor iedereen, op elk moment en vanaf elke locatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.000	8.670	8.843	9.020	9.201	9.385
Saldo	-12.000	-8.670	-8.843	-9.020	-9.201	-9.385
Investerings						
Uitgaven	50.000	250.000	50.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-50.000	-250.000	-50.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						

Actie: ACT-12: Digitaal meldpunt: snelle behandeling van meldingen voor een betere dienstverlening

De gemeente richt een digitaal meldpunt op waar inwoners snel en eenvoudig meldingen kunnen indienen over diverse aspecten in de openbare ruimte, zoals zwerfvuil, beschadigde infrastructuur of defecte openbare verlichting. Dit initiatief past binnen de doelstelling 'digitalisering als basis voor een betere dienstverlening' en creëert een directe communicatielijns tussen de inwoners en de gemeentelijke diensten. De doelstelling is om alle meldingen binnen een termijn van 30 dagen te behandelen (behandeling= situatieschets, communicatie & inplanning).

Jaarlijks wordt gerapporteerd over het aantal en het type van de melding alsook de doorlooptijd. Deze rapportage helpt bij het monitoren en verbeteren van de gemeentelijke dienstverlening.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: ACT-13: Ontwikkeling en lancering nieuwe gemeentelijke website in 2027

De gemeente ontwikkelt een nieuwe website die kadert binnen de doelstelling 'digitalisering als basis voor een betere dienstverlening'. Deze website zal fungeren als digitaal toegangspoort tot alle gemeentelijke diensten, informatie en processen.

Deze website garandeert:

Gebruiksvriendelijke toegang tot gemeentelijke dienstverlening
Online aanvraagmogelijkheden en e-loket functionaliteiten
Actuele informatie over gemeentelijke projecten en beleid
Transparante communicatie naar burgers en stakeholders
Toegankelijke structuur conform digitale toegankelijkheidsnormen
Responsive design voor gebruik op alle devices

De website draagt bij aan een efficiëntere, toegankelijke en modernere dienstverlening voor burgers, ondernemers en bezoekers van de gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	50.000	250.000	50.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-50.000	-250.000	-50.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						

Actie: ACT-14: Digitaal vergunningsplatform voor vergunningen openbaar domein en evenementen

Eagle B is een slim digitaal platform voor het aanvragen en beheren van vergunningen voor inname van het openbaar domein. Via dit platform kunnen burgers en bedrijven online een vergunning aanvragen voor bijvoorbeeld het plaatsen van containers, stellingen, werfketen, het organiseren van evenementen, of het uitvoeren van wegenwerken. Het systeem maakt het mogelijk om de locatie digitaal in te tekenen op een kaart en toont automatisch eventuele conflicten met andere geplande innames of werken. Burgers kunnen zelf de status van hun aanvraag opvolgen en ontvangen hun vergunning digitaal via e-mail.

Voor evenementen faciliteert het platform naadloze communicatie en samenwerking tussen de evenementenorganisator, het lokale bestuur, de politie, de brandweer en andere diensten, wat essentieel is voor de veiligheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.000	8.670	8.843	9.020	9.201	9.385
Saldo	-12.000	-8.670	-8.843	-9.020	-9.201	-9.385
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP-8: Het lokaal bestuur zet actief in op het versterken van de digitale vaardigheden van haar inwoners.

Deze ondersteuning aan inwoners is essentieel voor de doelstelling 'Digitalisering als basis voor betere dienstverlening'.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	8.500	8.670	8.843	9.020	9.201	9.384
Saldo	-8.500	-8.670	-8.843	-9.020	-9.201	-9.384
Investerings						
Financiering						

Actie: ACT-15: Het lokaal bestuur: ondersteuning en informatiehub voor digitale vaardigheden

Digitale dienstverlening kan slechts haar volle potentieel bereiken wanneer alle inwoners ook effectief toegang hebben tot deze diensten en de vaardigheden bezitten om ze te gebruiken. Door in te zetten op digitale inclusie en ondersteuning, zorgt het lokaal bestuur ervoor dat de digitalisering van de dienstverlening niemand uitsluit.

Via digihelpers en de digidokter kunnen inwoners terecht met vragen over computers, smartphones, online diensten en andere digitale toepassingen. Daarnaast organiseert de bibliotheek e-inclusie opleidingen, waarbij specifieke aandacht uitgaat naar kwetsbare groepen die dreigen uitgesloten te worden van de digitale samenleving. Ook worden er regelmatig opleidingen aangeboden over nieuwe digitale trends en ontwikkelingen, zodat inwoners hun digitale kennis up-to-date kunnen houden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	8.500	8.670	8.843	9.020	9.201	9.384
Saldo	-8.500	-8.670	-8.843	-9.020	-9.201	-9.384
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD-6: Jabbeke sterker zichtbaar: Bouwen aan een trots merk

Kwalitatieve omschrijving: Jabbeke positioneren als een eigenzinnige, leefbare gemeente waar burgers zich thuis voelen en trots op zijn. We willen een merk opbouwen dat burgers zich eigen maken en waarvan ze graag ambassadeurs worden.

Met een eigentijdse huisstijl en communicatiestrategie zorgen we voor herkenbare en betekenisvolle communicatie, waarin de stem van de burger centraal staat.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	17.500	30.000	10.000	0	0	0
Saldo	-17.500	-30.000	-10.000	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP-9: Identiteitsonderzoek en positionering van de identiteit en gemeentemerk Jabbeke.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.500	15.000	0	0	0	0
Saldo	-12.500	-15.000	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: ACT-16: Burgerparticipatie en kwalitatief verhaalonderzoek

Een brede bevraging van inwoners over hun trots, unieke verhalen en de identiteit van Jabbeke. Op basis van de input uit het onderzoek wordt in samenwerking met de interne organisatie het gemeentelijke merkverhaal en de kernwaarden vastgesteld. Wat maakt Jabbeke uniek?

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.500	5.000	0	0	0	0
Saldo	-12.500	-5.000	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: ACT-17: Ontwerp nieuwe huisstijl

Vanuit de vastgestelde kernwaarden wordt een eigentijdse en herkenbare huisstijl ontwikkeld, inclusief een nieuw logo, kleurenpalet en typografie. De huisstijl moet de eigenzinnige en leefbare identiteit weerspiegelen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	10.000	0	0	0	0
Saldo	0	-10.000	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP-10: Implementatie en communicatie van de strategisch bepaalde identiteit en het gemeentemerk van Jabbeke

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	15.000	10.000	0	0	0
Saldo	-5.000	-15.000	-10.000	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: ACT-18: Interne & externe communicatiecampagne

Alle communicatiekanalen (zoals de website, sociale media, infoblad, fysieke borden,...) worden aangepast aan de nieuwe huisstijl en merktaal. Een brede campagne volgt waarin de authenticiteit van Jabbeke en haar inwoners centraal staat.

De ambtenaren worden uiteraard betrokken in dit verhaal als eerste ambassadeurs om het nieuwe merk uit te dragen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	15.000	10.000	0	0	0
Saldo	-5.000	-15.000	-10.000	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD-7: Jabbeke is voortrekker in duurzaam patrimonium.

Kwalitatieve omschrijving: Als gemeente moeten we zelf het goede voorbeeld geven. Het is een beleidskeuze om verder in te zetten op meer klimaatneutrale infrastructuur.

Dit lijkt ons haalbaar via gerichte renovaties, overschakeling naar hernieuwbare energie, en slimme huishoudtechnologie.

Kwantitatieve omschrijving: Het in 2019 hernieuwde burgemeesterconvenant stelt een ambitieus doel: tegen 2030 verminderen we de CO-uitstoot met 40% en het energieverbruik met 25% (nulmeetpunt = 2019).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-11: Vermindering van het energieverbruik van het lokaal bestuur Jabbeke met 25%

In het lokaal klimaatpact, hernieuwd in 2019, werd als doel de vermindering in energieverbruik met 25% vooropgesteld. Dit is een doelstelling die het lokaal bestuur blijft ondersteunen en die ook op lange termijn (en verder dan 2030) van belang zal blijven.

Een financiële rapportering is in deze moeilijk, gezien de genomen energetische maatregelen vaak vervat zitten in veel groter investeringsbudgetten. Er wordt bijgevolg een jaarlijkse rapportage op macroniveau gebracht (totaalbeeld van het gehele gemeentelijke patrimonium) van het jaarlijkse energieverbruik t.a.v. 2019.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: AP-11: Vermindering van het energieverbruik van het lokaal bestuur Jabbeke met 25%

In het lokaal klimaatpact, hernieuwd in 2019, werd als doel de vermindering in energieverbruik met 25% vooropgesteld. Dit is een doelstelling die het lokaal bestuur blijft ondersteunen en die ook op lange termijn (en verder dan 2030) van belang zal blijven.

Een financiële rapportering is in deze moeilijk, gezien de genomen energetische maatregelen vaak vervat zitten in veel groter investeringsbudgetten. Er wordt bijgevolg een jaarlijkse rapportage op macroniveau gebracht (totaalbeeld van het gehele gemeentelijke patrimonium) van het jaarlijkse energieverbruik t.a.v. 2019.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-12: Vermindering van CO2 uitstoot door het lokaal bestuur Jabbeke met 40%

In het lokaal klimaatpact, hernieuwd in 2019, werd als doel de vermindering in CO2 uitstoot met 40% vooropgesteld. Dit is een doelstelling die het lokaal bestuur blijft ondersteunen en die ook op lange termijn (en verder dan 2030) van belang zal blijven.

Een financiële rapportering is in deze moeilijk, gezien de genomen energetische maatregelen vaak vervat zitten in veel groter investeringsbudgetten. Er wordt bijgevolg een jaarlijks rapportage op macroniveau gebracht (totaalbeeld van het gehele gemeentelijke patrimonium) van de jaarlijkse CO2 uitstoot t.a.v. 2019.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: AP-12: Vermindering van CO2 uitstoot door het lokaal bestuur Jabbeke met 40%

In het lokaal klimaatpact, hernieuwd in 2019, werd als doel de vermindering in CO2 uitstoot met 40% vooropgesteld. Dit is een doelstelling die het lokaal bestuur blijft ondersteunen en die ook op lange termijn (en verder dan 2030) van belang zal blijven.

Een financiële rapportering is in deze moeilijk, gezien de genomen energetische maatregelen vaak vervat zitten in veel groter investeringsbudgetten. Er wordt bijgevolg een jaarlijks rapportage op macroniveau gebracht (totaalbeeld van het gehele gemeentelijke patrimonium) van de jaarlijkse CO2 uitstoot t.a.v. 2019.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: BD-8: Transparant en verantwoord besturen

Kwalitatieve omschrijving: Inwoners verdienen te weten waar hun geld naartoe gaat. Behalve de investeringen opgenomen in andere doelstellingen, worden alle andere investeringen hier financieel uitgedrukt.

Om transparant en proactief te rapporteren, publiceren we hier bovendien jaarlijks een helder overzicht van alle geplande investeringen en de realisaties van voorgaande jaren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	4.791.472	4.988.500	5.355.000	4.597.500	3.580.000	2.285.000
Ontvangsten	2.240.000	542.000	0	609.000	0	900.000
Saldo	-2.551.472	-4.446.500	-5.355.000	-3.988.500	-3.580.000	-1.385.000
Financiering						

Actieplan: AP-13: Jaarlijks wordt een overzicht van de gerealiseerde investeringen gepubliceerd.

Behalve de investeringen opgenomen in andere doelstellingen, worden alle andere investeringen hier financieel uitgedrukt.

Jaarlijks publiceren we ook een overzicht van de gerealiseerde investeringen. De behaalde resultaten worden helder toegelicht, en ook de toekomstige investeringsplannen worden in dit document opgenomen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	4.791.472	4.988.500	5.355.000	4.597.500	3.580.000	2.285.000
Ontvangsten	2.240.000	542.000	0	609.000	0	900.000
Saldo	-2.551.472	-4.446.500	-5.355.000	-3.988.500	-3.580.000	-1.385.000
Financiering						

Actie: AP-13: Jaarlijks wordt een overzicht van de gerealiseerde investeringen gepubliceerd.

Behalve de investeringen opgenomen in andere doelstellingen, worden alle andere investeringen hier financieel uitgedrukt.

Jaarlijks publiceren we ook een overzicht van de gerealiseerde investeringen. De behaalde resultaten worden helder toegelicht, en ook de toekomstige investeringsplannen worden in dit document opgenomen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	4.791.472	4.988.500	5.355.000	4.597.500	3.580.000	2.285.000
Ontvangsten	2.240.000	542.000	0	609.000	0	900.000
Saldo	-2.551.472	-4.446.500	-5.355.000	-3.988.500	-3.580.000	-1.385.000
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD-9: Site Schaekhof als groene long voor Varsenare

Kwalitatieve omschrijving: Site Schaekhof in Varsenare krijgt nieuw leven: we renoveren de bestaande gebouwen tot een gemeenschapszaal (multifunctioneel, geschikt voor verenigingen en feesten) en diverse multifunctionele lokalen. De bestaande fruitboomgaard wordt geïntegreerd en de groenzone wordt tot op het straatbeeld uitgebreid.

Er wordt gekeken naar bestaande én nieuwe initiatieven in samenspraak met de burger en de lokale verenigingen, om zo tot een dynamische centrumplek te groeien en dit met respect voor de historisch elementen.

Het project is complexer dan een standaard renovatie (mix van erfgoed, groen en functie) en heeft een groot maatschappelijk belang (nieuw dorpshart). Vanwege de strategische prioriteit en de reeds verkregen bouwvergunning, wordt dit sleutelproject apart opgevolgd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	1.732.224	850.000	0	0	0	0
Saldo	-1.732.224	-850.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP-14: Site Schaekhof als groene long voor Varsenare

Vanwege de strategische prioriteit en de reeds verkregen bouwvergunning, wordt dit sleutelproject apart en nauwgezet opgevolgd. Een gedetailleerd overzicht van alle uitgaven en de gemaakte beleidskeuzes wordt hierbij transparant gerapporteerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	1.732.224	850.000	0	0	0	0
Saldo	-1.732.224	-850.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AP-14: Site Schaekhof als groene long voor Varsenare

Vanwege de strategische prioriteit en de reeds verkregen bouwvergunning, wordt dit sleutelproject apart en nauwgezet opgevolgd. Een gedetailleerd overzicht van alle uitgaven en de gemaakte beleidskeuzes wordt hierbij transparant gerapporteerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	1.732.224	850.000	0	0	0	0
Saldo	-1.732.224	-850.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

Actieplan: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	19.586.937	20.216.966	20.964.364	21.299.398	21.818.091	22.164.412
Ontvangsten	24.158.576	24.682.526	25.417.099	26.151.380	26.843.482	27.163.242
Saldo	4.571.639	4.465.560	4.452.734	4.851.982	5.025.391	4.998.830
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	1.167.813	980.659	1.778.430	1.717.336	1.548.088	1.426.151
Ontvangsten	142.021	10.107.345	110.702	113.040	66.222	44.300
Saldo	-1.025.791	9.126.686	-1.667.728	-1.604.296	-1.481.866	-1.381.851

Actie: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	19.586.937	20.216.966	20.964.364	21.299.398	21.818.091	22.164.412
Ontvangsten	24.158.576	24.682.526	25.417.099	26.151.380	26.843.482	27.163.242
Saldo	4.571.639	4.465.560	4.452.734	4.851.982	5.025.391	4.998.830
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	1.167.813	980.659	1.778.430	1.717.336	1.548.088	1.426.151
Ontvangsten	142.021	10.107.345	110.702	113.040	66.222	44.300
Saldo	-1.025.791	9.126.686	-1.667.728	-1.604.296	-1.481.866	-1.381.851

Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

2. Financiële nota

2.1. Het financieel doelstellingenplan (schema M1)

Het financieel doelstellingenplan (schema M1) bevat een individuele weergave van alle verwachte ontvangsten en uitgaven voor elke beleidsdoelstelling. Deze schematische voorstelling zorgt voor een volledig overzicht van de middelen die worden vrijgemaakt voor de 9 beleidsdoelstellingen.

Het schema geeft daarnaast inzicht in de omvang van het budget (totale uitgaven en ontvangsten) dat het lokaal bestuur Jabbeke besteedt aan transacties die niet aan beleidsdoelstellingen zijn gekoppeld.

M1: Financieel doelstellingenplan

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 44604

Gemeente Jabbeke (0207.528.629)

Dorpsstraat 3, 8490 Jabbeke

Algemeen directeur: Goele Brouckaert

OCMW Jabbeke (0212.222.340)

Caverstraat 16, 8490 Jabbeke

Financieel directeur: Bart Demey

Beleidsdoelstelling: BD-1:Een langetermijn visie op ruimte en mobiliteit

Kwalitatieve omschrijving: Begin 2025 besliste de gemeenteraad tot een bouwpaus voor grote projecten. Zo krijgen we de tijd om een doordacht plan te maken voordat we verder ontwikkelen. We werken aan een nieuw Beleidsplan Ruimte (voltooiing 2028) dat vastlegt hoe we willen groeien en waar we ons landelijke karakter behouden. Dit plan dekt het volledige grondgebied en zorgt ervoor dat nieuwe ontwikkelingen passen binnen onze langetermijnvisie met volgende aandachtspunten: doordachte kernversterking, kwaliteitsvol wonen, betaalbaar wonen en een toegankelijke, aangename omgeving. Parallel daaraan voeren we voor elk van onze vijf deelgemeenten een participatief mobiliteitsplan uit (voltooiing 2028). Ruimtelijke ontwikkeling pakken we samen aan. Bewoners, ondernemers en investeerders krijgen vanaf het begin een stem in plannen die hun omgeving raken. Jullie inbreng maakt projecten beter en creëert meer draagvlak.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	200.000	140.000	60.000	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD-2:Een langetermijnvisie op rioolinfrastructuur & waterbeheer

Kwalitatieve omschrijving: Onder onze straten ligt een uitgebreid netwerk van rioleringen – een onzichtbaar maar onmisbaar systeem dat dagelijks afval- en regenwater afvoert. Een volledig onderzoek en modellering van het rioolstelsel is noodzakelijk en dit op relatief korte termijn.

Zo kunnen we slim investeren: gericht onderhoud plegen waar dat echt nodig is en tijdig ingrijpen voordat kleine problemen grote overlast veroorzaken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.120.000	545.000	595.000	370.000	2.350.000	1.850.000
Ontvangst	775.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000

Beleidsdoelstelling: BD-3:Elk gezin heeft toegang tot betaalbare, kwalitatieve kinderopvang

Kwalitatieve omschrijving: De gemeente Jabbeke zorgt ervoor dat elk gezin toegang heeft tot betaalbare, kwalitatieve kinderopvang. Dit aanbod is niet alleen essentieel om jonge ouders in staat te stellen werk en gezin optimaal te combineren, maar garandeert ook een stimulerende en veilige omgeving waar kinderen zich optimaal kunnen ontwikkelen. Een gebrek aan opvang mag alleszins geen belemmering vormen bij het maken van loopbaankeuzes.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.698.871	1.718.106	1.716.686	1.779.034	1.784.796	1.855.463
Ontvangst	1.816.340	1.749.456	1.759.173	1.756.331	1.766.151	1.776.151

Beleidsdoelstelling: BD-4:Zorg voor senioren: thuiszorg, preventie en waardigheid

Kwalitatieve omschrijving: Tegen 2040 zal bijna één op de drie Jabbekenaren 65-plus zijn. Dit vraagt om anders denken over zorg. We herstructureren onze gemeentelijke thuiszorgdiensten om beter in te spelen op de stijgende vraag naar kwaliteit en voldoende diversifiëring.

We faciliteren diverse zorgvormen: niet iedereen wil naar een woonzorgcentrum. Mantel- en thuiszorg blijft ondersteund vanuit het lokaal bestuur. Andere zorgpartners blijven betrokken in dit verhaal. We gaan actief eenzaamheid te lijf via lokale eerstelijns werkers, buurtgezellen en digitale tools.

Via jaarlijkse huisbezoeken van de zorgcoach signaleren we proactief wanneer iemand hulp in de brede zin van het woord nodig heeft. Denk daarbij aan poetsdienst, warme maaltijden, minder mobiele centrale, gemeentelijke premies, doorverwijzing naar andere partners,...

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.016.647	921.868	882.450	895.908	911.678	927.759
Ontvangst	204.600	208.600	212.680	216.842	221.086	225.416

Beleidsdoelstelling: BD-5:Digitalisering als basis voor betere dienstverlening

Kwalitatieve omschrijving: Jabbeke maakt optimaal gebruik van digitale mogelijkheden om de dienstverlening toegankelijker, sneller en gebruiksvriendelijker te maken, zonder daarbij inwoners die minder digitaal vaardig zijn uit het oog te verliezen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	70.500	267.340	67.686	23.040	23.402	23.769

Beleidsdoelstelling: BD-6:Jabbeke sterker zichtbaar: Bouwen aan een trots merk

Kwalitatieve omschrijving: Jabbeke positioneren als een eigenzinnige, leefbare gemeente waar burgers zich thuis voelen en trots op zijn. We willen een merk opbouwen dat burgers zich eigen maken en waarvan ze graag ambassadeurs worden.

Met een eigentijdse huisstijl en communicatiestrategie zorgen we voor herkenbare en betekenisvolle communicatie, waarin de stem van de burger centraal staat.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	17.500	30.000	10.000	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD-7:Jabbeke is voortrekker in duurzaam patrimonium.

Kwalitatieve omschrijving: Als gemeente moeten we zelf het goede voorbeeld geven. Het is een beleidskeuze om verder in te zetten op meer klimaatneutrale infrastructuur.

Dit lijkt ons haalbaar via gerichte renovaties, overschakeling naar hernieuwbare energie, en slimme huishoudtechnologie.

Kwantitatieve omschrijving: Het in 2019 hernieuwde burgemeesterconvenant stelt een ambitieus doel: tegen 2030 verminderen we de CO-uitstoot met 40% en het energieverbruik met 25% (nulmeetpunt = 2019).

Beleidsdoelstelling: BD-8:Transparant en verantwoord besturen

Kwalitatieve omschrijving: Inwoners verdienen te weten waar hun geld naartoe gaat. Behalve de investeringen opgenomen in andere doelstellingen, worden alle andere investeringen hier financieel uitgedrukt.

Om transparant en proactief te rapporteren, publiceren we hier bovendien jaarlijks een helder overzicht van alle geplande investeringen en de realisaties van voorgaande jaren.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	4.791.472	4.988.500	5.355.000	4.597.500	3.580.000	2.285.000
Ontvangst	2.240.000	542.000	0	609.000	0	900.000

Beleidsdoelstelling: BD-9:Site Schaeckhof als groene long voor Varsenare

Kwalitatieve omschrijving: Site Schaeckhof in Varsenare krijgt nieuw leven: we renoveren de bestaande gebouwen tot een gemeenschapszaal (multifunctioneel, geschikt voor verenigingen en feesten) en diverse multifunctionele lokalen. De bestaande fruitboomgaard wordt geïntegreerd en de groenzone wordt tot op het straatbeeld uitgebreid.

Er wordt gekeken naar bestaande én nieuwe initiatieven in samenspraak met de burger en de lokale verenigingen, om zo tot een dynamische centrumplek te groeien en dit met respect voor de historisch elementen.

Het project is complexer dan een standaard renovatie (mix van erfgoed, groen en functie) en heeft een groot maatschappelijk belang (nieuw dorpshart). Vanwege de strategische prioriteit en de reeds verkregen bouwvergunning, wordt dit sleutelproject apart opgevolgd.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.732.224	850.000	0	0	0	0

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	20.754.750	21.197.625	22.742.794	23.016.734	23.366.179	23.590.563
Ontvangst	24.300.597	34.789.871	25.527.800	26.264.420	26.909.704	27.207.542

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	31.401.964	30.658.439	31.429.615	30.682.215	32.016.055	30.532.554
Ontvangst	29.336.537	37.314.927	27.524.653	28.871.592	28.921.941	30.134.108

2.2. De staat van het financieel evenwicht (schema M2)

Als lokaal bestuur moeten we kunnen aantonen dat we financieel gezond zijn. Daarom moet het meerjarenplan voldoen aan een aantal evenwichtsnormen, zoals het toestandsevenwicht en het structureel evenwicht. Daarnaast geeft een bijkomende indicator (gecorrigeerde autofinancieringsmarge) extra inzicht in de financiële situatie.

Beschikbaar resultaat (toestandsevenwicht)

Deze korte termijn-evenwichtsvoorwaarde is de som van alle uitgaven en ontvangsten zowel exploitatie, investeringen als financiering. Hier wordt ook rekening gehouden met het historisch opgebouwd saldo. Decretaal is bepaald dat dit resultaat elk jaar positief moet zijn. Deze essentiële voorwaarde is vervuld.

De beperkte marge in het resultaat is het gevolg van een bewuste beleidskeuze: het bestuur streeft ernaar minimaal te lenen. Deze aanpak is onderbouwd door ervaring: de gerealiseerde resultaten zijn doorgaans gunstiger dan initieel ingeschat.

Het beschikbaar resultaat kan makkelijk positiever gemaakt worden door extra leningen in te schrijven. Dat resulteert evenwel in een hogere schuld en de vraag of we alle leningslasten wel financieel aankunnen. Die vraag wordt beantwoord door de evenwichtsnorm: autofinancieringsmarge.

Autofinancieringsmarge (AFM) (structureel evenwicht)

Deze lange termijn-evenwichtsvoorwaarde gaat na of het bestuur structureel in evenwicht is. De AFM wordt berekend door van het exploitatiesaldo de netto-kapitaalsaflossingen in mindering te brengen. De AFM duidt aan of wij als bestuur onze financieringslasten (leningen/leasings) kunnen dragen met het overschot uit de gewone werking (exploitatiesaldo).

Wettelijk gezien moet de AFM positief zijn in het laatste jaar van de planningsperiode (2031). We opteren er voor om elk jaar van de planningsperiode positieve AFM te halen.

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge

Deze indicator toont het structureel evenwicht, los van hoe iets precies gefinancierd is.

In de gecorrigeerde autofinancieringsmarge (AFM) houden we rekening met 8% aan financieringslasten op de openstaande leningen.

Als de gecorrigeerde AFM lager ligt dan de gewone AFM, kan dat erop wijzen dat er financieringsvormen zijn gebruikt waarbij de lasten naar de toekomst zijn doorgeschoven — zoals bij bulletleningen of leningen met een erg lange looptijd. Jabbeke kiest bewust niet voor dergelijke financieringsconstructies, wat resulteert in een hogere gecorrigeerde AFM.

M2: Staat van het financieel evenwicht

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 44604

Gemeente Jabbeke (0207.528.629)

Dorpsstraat 3, 8490 Jabbeke

Algemeen directeur: Goele Brouckaert

OCMW Jabbeke (0212.222.340)

Caverstraat 16, 8490 Jabbeke

Financieel directeur: Bart Demey

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	3.854.061	3.696.303	3.722.766	4.092.173	4.222.752	4.158.406
a. Ontvangsten	26.179.516	26.640.582	27.388.951	28.124.552	28.830.719	29.164.808
b. Uitgaven	22.325.455	22.944.280	23.666.186	24.032.379	24.607.966	25.006.403
II. Investeringsaldo	-4.893.697	-6.166.500	-5.960.000	-4.298.500	-5.835.000	-3.175.000
a. Ontvangsten	3.015.000	567.000	25.000	634.000	25.000	925.000
b. Uitgaven	7.908.697	6.733.500	5.985.000	4.932.500	5.860.000	4.100.000
III. Saldo exploitatie en investeringen	-1.039.636	-2.470.197	-2.237.234	-206.327	-1.612.248	983.406
IV. Financieringsaldo	-1.025.791	9.126.686	-1.667.728	-1.604.296	-1.481.866	-1.381.851
a. Ontvangsten	142.021	10.107.345	110.702	113.040	66.222	44.300
b. Uitgaven	1.167.813	980.659	1.778.430	1.717.336	1.548.088	1.426.151
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-2.065.427	6.656.488	-3.904.962	-1.810.623	-3.094.114	-398.445
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	5.096.420	3.030.993	9.687.481	5.782.519	3.971.896	877.783
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	5.096.420	3.030.993	9.687.481	5.782.519	3.971.896	877.783
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	3.030.993	9.687.481	5.782.519	3.971.896	877.783	479.337
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	3.030.993	9.687.481	5.782.519	3.971.896	877.783	479.337

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	3.854.061	3.696.303	3.722.766	4.092.173	4.222.752	4.158.406
II. Netto periodieke aflossingen	1.025.791	873.314	1.667.728	1.604.296	1.481.866	1.381.851
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.167.813	980.659	1.778.430	1.717.336	1.548.088	1.426.151
b. Periodieke terugvordering leningen	142.021	107.345	110.702	113.040	66.222	44.300
III. Autofinancieringsmarge	2.828.270	2.822.988	2.055.038	2.487.877	2.740.886	2.776.555

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	2.828.270	2.822.988	2.055.038	2.487.877	2.740.886	2.776.555
II. Correctie op de periodieke aflossingen	796.685	702.957	779.180	860.361	828.500	830.410
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.167.813	980.659	1.778.430	1.717.336	1.548.088	1.426.151
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	371.127	277.702	999.249	856.975	719.588	595.741
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	3.624.955	3.525.945	2.834.218	3.348.238	3.569.387	3.606.965

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	3.030.993	9.687.481	5.782.519	3.971.896	877.783	479.337
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	3.030.993	9.687.481	5.782.519	3.971.896	877.783	479.337
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	2.828.270	2.822.988	2.055.038	2.487.877	2.740.886	2.776.555
Totale Autofinancieringsmarge	2.828.270	2.822.988	2.055.038	2.487.877	2.740.886	2.776.555
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	3.624.955	3.525.945	2.834.218	3.348.238	3.569.387	3.606.965
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	3.624.955	3.525.945	2.834.218	3.348.238	3.569.387	3.606.965

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

/

2.3. Het overzicht van de kredieten (Schema M3)

Het overzicht van de kredieten zijn de bedragen die het lokaal bestuur Jabbeke heeft vastgesteld dat in de komende jaren kan worden uitgegeven. De gemeenteraad keurt de kredieten goed op de totaalbedragen (exploitatie uitgaven, investeringsuitgaven, leningen bij banken en leningen aan derden).

M3: Overzicht van de kredieten

2026-2027

Journalvolnummers: Budg. 44604

Gemeente Jabbeke (0207.528.629)

Dorpsstraat 3, 8490 Jabbeke

Algemeen directeur: Goele Brouckaert

OCMW Jabbeke (0212.222.340)

Caverstraat 16, 8490 Jabbeke

Financieel directeur: Bart Demey

	2026		2027	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Gemeente				
Exploitatie	17.872.943	23.954.661	18.456.809	24.312.295
Investerings	7.748.697	2.815.000	6.641.000	567.000
Financiering	1.095.577	142.021	904.879	10.107.345
Leningen en leasings	1.095.577	0	904.879	10.000.000
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	142.021	0	107.345
Kredieten OCMW				
Exploitatie	4.452.512	2.224.855	4.487.471	2.328.287
Investerings	160.000	200.000	92.500	0
Financiering	72.236	0	75.780	0
Leningen en leasings	72.236	0	75.780	0

3. Toelichting

De toelichting is een integraal onderdeel van het meerjarenplan en bevat minstens de volgende schema's en overzichten:

- 1) het overzicht met de geraamde ontvangsten en uitgaven volgens de functionele indeling in beleidsdomeinen die de raad bepaalt (schema T1);
- 2) het overzicht met de verwachte ontvangsten en uitgaven volgens hun economische indeling naar soort (schema T2);
- 3) het overzicht met de verwachte evolutie van de financiële schulden (schema T3);
- 4) het overzicht van de geplande investeringen;
- 5) het overzicht van de personeelsinzet;
- 6) het overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten;
- 7) het overzicht van de financiële risico's;
- 8) een beschrijving van de grondslagen en assumpties die het bestuur gehanteerd heeft voor de raming van de ontvangsten en uitgaven die in het meerjarenplan zijn opgenomen;

3.1. Overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1)

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2026-2031

Jaartalvolnummers: Budg. 44604

Gemeente Jabbeke (0207.528.629)

Dorpsstraat 3, 8490 Jabbeke

Algemeen directeur: Goele Brouckaert

OCMW Jabbeke (0212.222.340)

Caverstraat 16, 8490 Jabbeke

Financieel directeur: Bart Demey

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemene financiering						
Uitgaven	1.182.082	976.104	2.006.433	1.892.803	1.720.086	1.572.590
Ontvangsten	20.784.367	31.292.949	22.035.098	22.741.044	23.160.737	23.785.665
Algemeen bestuur						
Uitgaven	9.373.638	9.760.303	9.726.216	9.976.359	10.182.750	10.273.858
Ontvangsten	765.790	286.070	288.718	290.309	243.121	222.370
Omgeving & ruimte						
Uitgaven	10.172.037	8.757.391	8.903.283	8.681.263	11.281.576	10.535.383
Ontvangsten	4.230.684	2.728.199	2.293.593	2.845.982	2.619.296	3.239.732
Mens & welzijn						
Uitgaven	5.005.503	5.002.995	5.111.967	5.128.385	5.216.347	5.320.339
Ontvangsten	2.698.988	2.501.091	2.563.054	2.558.724	2.559.824	2.583.880
Vrije tijd & beleving						
Uitgaven	5.668.704	6.161.646	5.681.716	5.003.406	3.615.296	2.830.384
Ontvangsten	856.709	506.619	344.190	435.534	338.964	302.462
Algemeen totaal						
Uitgaven	31.401.964	30.658.439	31.429.615	30.682.215	32.016.055	30.532.554
Ontvangsten	29.336.537	37.314.927	27.524.653	28.871.592	28.921.941	30.134.108

3.2. Overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2)

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Jaartalvolnummers: Budg. 44604

Gemeente Jabbeke (0207.528.629)

Dorpsstraat 3, 8490 Jabbeke

Algemeen directeur: Goele Brouckaert

OCMW Jabbeke (0212.222.340)

Caverstraat 16, 8490 Jabbeke

Financieel directeur: Bart Demey

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal exploitatie-uitgaven	22.325.455	22.944.280	23.666.186	24.032.379	24.607.966	25.006.403
A. Operationele uitgaven	22.232.346	22.872.217	23.333.689	23.743.929	24.360.200	24.792.596
1. Goederen en diensten	6.989.250	7.074.869	7.079.715	7.082.732	7.310.950	7.371.693
2. Bezoldigingen	11.051.781	11.265.918	11.528.203	11.823.847	12.119.346	12.416.029
a. Politiek personeel	490.590	500.402	510.409	520.618	531.031	541.651
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	1.940.171	2.039.126	2.168.712	2.284.052	2.395.629	2.504.727
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	7.864.205	7.961.322	8.075.597	8.237.101	8.401.855	8.569.886
f. Andere personeelskosten	521.046	524.583	528.190	531.875	535.627	539.457
g. Pensioenen	235.769	240.485	245.295	250.201	255.204	260.308
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	622.500	687.440	747.589	756.450	767.531	778.828
4. Toegestane werkingssubsidies	3.447.314	3.721.071	3.853.815	3.955.055	4.035.020	4.097.156
- aan de politiezone	1.632.806	1.730.774	1.834.621	1.908.006	1.984.326	2.063.699
- aan de hulpverleningszone	800.409	816.417	832.746	849.400	866.388	883.716
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	131.901	134.425	137.014	139.654	142.346	145.338
- aan besturen van de eredienst	256.048	314.670	319.922	323.662	302.706	260.134
- aan andere begunstigden	626.150	724.785	729.512	734.333	739.254	744.269
5. Andere operationele uitgaven	121.500	122.920	124.368	125.846	127.353	128.890
B. Financiële uitgaven	93.109	72.062	332.496	288.450	247.766	213.807
1. Rente	88.859	67.807	328.236	284.185	243.495	209.531
- aan financiële instellingen	88.859	67.807	328.236	284.185	243.495	209.531
2. Andere financiële uitgaven	4.250	4.255	4.260	4.265	4.271	4.276

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	26.179.516	26.640.582	27.388.951	28.124.552	28.830.719	29.164.808
A. Operationele ontvangsten	24.997.877	25.505.244	26.309.124	26.984.715	27.472.014	28.108.020

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
1. Ontvangsten uit de werking	2.629.800	2.637.396	2.648.288	2.620.864	2.698.668	2.697.206
a. Ontvangsten uit retributies	611.200	621.435	637.315	641.012	644.781	648.620
b. Andere ontvangsten uit de werking	2.018.600	2.015.961	2.010.973	1.979.852	2.053.887	2.048.586
2. Fiscale ontvangsten en boetes	14.901.207	15.322.845	15.837.052	16.342.856	16.556.062	16.986.270
a. Aanvullende belastingen	14.477.707	14.896.815	15.408.461	15.911.676	16.122.260	16.549.816
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	6.575.346	6.784.077	7.067.012	7.319.102	7.573.065	7.835.339
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	7.605.448	7.809.582	8.032.049	8.277.856	8.229.223	8.389.144
- Andere aanvullende belastingen	296.913	303.156	309.400	314.718	319.972	325.333
b. Andere belastingen	422.000	424.500	427.030	429.588	432.178	434.798
c. Boetes	1.500	1.530	1.561	1.592	1.624	1.656
3. Werkingssubsidies	7.337.339	7.414.542	7.692.379	7.888.629	8.083.945	8.290.214
a. Algemene werkingssubsidies	5.455.810	5.541.787	5.768.743	5.967.879	6.173.339	6.367.013
- Gemeentefonds	3.902.880	3.936.243	4.066.276	4.200.733	4.339.879	4.484.304
- Andere algemene werkingssubsidies	1.552.930	1.605.544	1.702.467	1.767.146	1.833.460	1.882.709
- van de federale overheid	24.950	24.950	24.950	24.950	24.950	24.950
- van de Vlaamse overheid	1.527.880	1.580.492	1.677.413	1.742.090	1.808.402	1.857.649
- van andere entiteiten	100	102	104	106	108	110
b. Specifieke werkingssubsidies	1.881.529	1.872.755	1.923.636	1.920.750	1.910.606	1.923.201
- van de federale overheid	533.650	597.965	645.446	639.096	625.421	634.419
- van de Vlaamse overheid	1.314.219	1.240.793	1.243.853	1.246.974	1.250.158	1.253.405
- van andere entiteiten	33.660	33.997	34.337	34.680	35.027	35.377
4. Recuperatie individuele hulpverlening	33.500	34.170	34.853	35.551	36.260	36.986
5. Andere operationele ontvangsten	96.031	96.291	96.552	96.815	97.079	97.344
B. Financiële ontvangsten	1.181.639	1.135.338	1.079.827	1.139.837	1.358.704	1.056.788

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	7.908.697	6.733.500	5.985.000	4.932.500	5.860.000	4.100.000
B. Investerings in materiële vaste activa	7.217.168	6.143.500	5.720.000	4.812.500	5.840.000	4.080.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	6.167.168	5.983.500	5.295.000	4.812.500	5.840.000	4.080.000
a. Terreinen en gebouwen	4.087.168	4.426.000	3.895.000	3.230.000	1.765.000	900.000
b. Wegen en andere infrastructuur	1.345.000	970.000	1.015.000	1.145.000	3.705.000	2.810.000
c. Roerende goederen	735.000	587.500	385.000	437.500	370.000	370.000
2. Andere materiële vaste activa	1.050.000	160.000	425.000	0	0	0
a. Onroerende goederen	1.050.000	160.000	425.000	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
C. Investerings in immateriële vaste activa	691.528	590.000	265.000	120.000	20.000	20.000

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	3.015.000	567.000	25.000	634.000	25.000	925.000
B. Verkoop van materiële vaste activa	1.650.000	345.000	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	650.000	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	650.000	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	1.000.000	345.000	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	1.000.000	345.000	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	1.365.000	222.000	25.000	634.000	25.000	925.000
- van de federale overheid	0	0	0	250.000	0	0
- van de Vlaamse overheid	615.000	222.000	25.000	384.000	25.000	925.000
- van andere entiteiten	750.000	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	1.167.813	980.659	1.778.430	1.717.336	1.548.088	1.426.151
A. Vereffening van financiële schulden	1.167.813	980.659	1.778.430	1.717.336	1.548.088	1.426.151
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.167.813	980.659	1.778.430	1.717.336	1.548.088	1.426.151

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	142.021	10.107.345	110.702	113.040	66.222	44.300
A. Aangaan van financiële schulden	0	10.000.000	0	0	0	0
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	10.000.000	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	142.021	107.345	110.702	113.040	66.222	44.300
1. Terugvordering van toegestane leningen	142.021	107.345	110.702	113.040	66.222	44.300
a. Periodieke terugvorderingen	142.021	107.345	110.702	113.040	66.222	44.300

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	3.854.061	3.696.303	3.722.766	4.092.173	4.222.752	4.158.406
II. Investeringsaldo	-4.893.697	-6.166.500	-5.960.000	-4.298.500	-5.835.000	-3.175.000

MEERJARENPLAN ORIGINEEL BEGINKREDIET 2026 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Gemeente Jabbeke en OCMW Jabbeke (0207.528.629 / 0212.222.340)

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-1.039.636	-2.470.197	-2.237.234	-206.327	-1.612.248	983.406
IV. Financieringssaldo	-1.025.791	9.126.686	-1.667.728	-1.604.296	-1.481.866	-1.381.851
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-2.065.427	6.656.488	-3.904.962	-1.810.623	-3.094.114	-398.445

3.3. Financiële schulden (schema T3)

T3: Evolutie van de financiële schulden

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 44604

Gemeente Jabbeke (0207.528.629)

Dorpsstraat 3, 8490 Jabbeke

Algemeen directeur: Goele Brouckaert

OCMW Jabbeke (0212.222.340)

Caverstraat 16, 8490 Jabbeke

Financieel directeur: Bart Demey

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	4.639.089	3.471.276	12.490.617	10.712.187	8.994.851	7.446.762
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	798.189	651.189	470.189	257.189	30.189	-211.034
3. Schulden aan kredietinstellingen	3.840.900	2.820.087	12.020.428	10.454.998	8.964.662	7.657.796
B. Nieuwe leningen en leasings	0	10.000.000	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	10.000.000	0	0	0	0
C. Aflossingen	1.167.813	980.659	1.778.430	1.717.336	1.548.088	1.426.151
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	147.000	181.000	213.000	227.000	241.223	260.000
3. Schulden aan kredietinstellingen	1.020.813	799.659	1.565.430	1.490.336	1.306.865	1.166.151
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	3.471.276	12.490.617	10.712.187	8.994.851	7.446.762	6.020.611
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	651.189	470.189	257.189	30.189	-211.034	-471.034
3. Schulden aan kredietinstellingen	2.820.087	12.020.428	10.454.998	8.964.662	7.657.796	6.491.645

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Budg. 44604

3.4. Overzicht van de investeringen

Totaaloverzicht per beleidsdomein

Onderstaande tabel geeft een samenvattend overzicht van de geplande investeringen per beleidsdomein voor de planperiode 2026-2031.

Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemeen Bestuur	€ 640.000	€ 605.000	€ 230.000	€ 250.000	€ 185.000	€ 110.000
Omgeving / Ruimte	€ 3.060.000	€ 1.672.500	€ 1.675.000	€ 1.495.000	€ 3.970.000	€ 3.045.000
Vrije Tijd & Beleving	€ 4.033.697	€ 4.366.000	€ 3.895.000	€ 3.127.500	€ 1.655.000	€ 885.000
Welzijn	€ 215.000	€ 110.000	€ 125.000	€ 60.000	€ 50.000	€ 60.000
TOTAAL INVESTERINGEN	€ 7.948.697	€ 6.753.500	€ 5.925.000	€ 4.932.500	€ 5.860.000	€ 4.100.000

Onderstaande tabel geeft een samenvattend overzicht van de verwachte investeringsontvangsten per beleidsdomein.

Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemeen Bestuur	€ 450.000,00	-	-	-	-	-
Omgeving / Ruimte	€ 1.900.000,00	€ 427.000,00	€ 25.000,00	€ 494.000,00	€ 25.000,00	€ 925.000,00
Vrije Tijd & Beleving	€ 465.000,00	€ 140.000,00	-	€ 140.000,00	-	-
Welzijn	€ 200.000,00	-	-	-	-	-
TOTAAL ONTVANGSTEN	€ 3.015.000,00	€ 567.000,00	€ 25.000,00	€ 634.000,00	€ 25.000,00	€ 925.000,00

Algemeen Bestuur

Investerings in informatica, patrimonium, communicatie en ondersteunende diensten.

Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Investerings in informatica	€ 62.500	€ 62.500	€ 62.500	€ 62.500	€ 62.500	€ 62.500
Asbest gemeentelijk patrimonium	€ 75.000	-	-	-	-	-
Energie / zonnepanelen	€ 50.000	€ 25.000	-	€ 25.000	-	€ 25.000
Digitalisering / Website	€ 50.000	€ 250.000	€ 50.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000
Meubilair	€ 10.000	-	€ 10.000	-	€ 10.000	-
Onderhoudsmateriaal & machines	€ 15.000	-	-	€ 15.000	-	-
Communicatie (digital sign, etc)	€ 7.500	€ 7.500	€ 7.500	€ 7.500	€ 7.500	€ 7.500
Uitleendienst	€ 25.000	€ 10.000	-	€ 10.000	-	€ 10.000
Aankoop politiegebouw & renovatie	€ 320.000	€ 175.000	-	-	-	-
Kerken - Studiekost & functiewijziging	€ 25.000	€ 50.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000	-
Begraafplaatsen	-	€ 25.000	-	€ 25.000	-	-
Subtotaal Algemeen Bestuur	€ 640.000	€ 605.000	€ 230.000	€ 250.000	€ 185.000	€ 110.000

Ontvangsten uit verkoop van gemeentelijk patrimonium.

Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Verkoop C. Permekelaan 22a	€ 450.000,00	-	-	-	-	-
Subtotaal Algemeen Bestuur	€ 450.000,00	-	-	-	-	-

Omgeving / Ruimte

Investerings in mobiliteit, wegeninfrastructuur, riolering, openbaar domein en ruimtelijke ontwikkeling.

Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Beleidsplan ruimte						
Mobiliteitsstudie 5 deelgemeenten	€ 50.000	€ 30.000	-	-	-	-
Beleidsplan ruimte Jabbeke	€ 140.000	€ 100.000	-	-	-	-
MER Studie beleidsplan ruimte	€ 50.000	€ 30.000	-	-	-	-
Technische dienst						
Machines gemeentewerken	€ 75.000	€ 50.000	€ 25.000	€ 50.000	€ 25.000	€ 25.000
Wagenpark	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000
Speciaal materiaal gemeentewerken	€ 15.000	-	€ 15.000	-	€ 15.000	-
Loods Vlamingveld	-	-	-	€ 15.000	-	-
Loods Stationsstraat	€ 50.000	-	-	-	-	-
Parkeren						
Parking Stalhille	€ 175.000	-	-	-	-	-
Vrachtwagenparking	€ 50.000	-	-	-	-	-
Wandel- en fietspaden						
Losliggend fietspad Aatrijksesteenweg	€ 150.000	€ 260.000	€ 250.000	€ 250.000	€ 150.000	-
Trage wegen	€ 60.000	€ 20.000	€ 60.000	€ 20.000	€ 30.000	€ 10.000
Fietssuggestiestroken / fietspaden	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000
Fietspad Ettelgemstraat	-	-	€ 30.000	-	-	-
Heraanleg fietspad & wegdek Eernegemweg					€ 1.000.000	€ 750.000
Spooroverwegen						
Tunnel Stationsstraat	-	-	€ 275.000	-	-	-
Studiekost overwegen	-	-	-	€ 15.000	€ 15.000	-
Openbaar vervoer						
Schuilhuisjes	-	-	-	€ 15.000	-	-
Hoppinpunten	€ 72.500	-	-	-	-	-
Aankoop deelfietsen	€ 12.500	€ 12.500	-	-	-	-
Wegen						
Landbouwwegen	€ 250.000	€ 250.000	€ 150.000	€ 150.000	€ 150.000	€ 150.000
Woudweg naar Zedelgem	-	-	€ 20.000	€ 365.000	-	-

Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Mobiliteitscontroles snelheid & zwaar verkeer	-	€ 100.000	-	-	-	-
Rioleringen						
Stationsstraat	€ 755.000	-	-	-	-	-
Eernegemweg	-	-	-	€ 125.000	€ 1.750.000	€ 250.000
Snellegemstraat	-	-	-	-	-	€ 1.000.000
Korenblomme	-	-	€ 300.000	-	-	-
Flaminckapark	-	-	-	-	€ 400.000	€ 400.000
Elfhoek	-	€ 200.000	-	-	-	-
IBA's	€ 125.000	€ 125.000	€ 125.000	€ 125.000	€ 125.000	€ 125.000
Blue deal (wadi, ontharding, buffering)	€ 75.000	€ 100.000	€ 75.000	€ 100.000	€ 75.000	€ 100.000
Assetmanagement rioleringen	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000	-	-
Hydronautstudie Varsenare & Jabbeke	€ 45.000	€ 45.000	€ 45.000	€ 45.000	-	-
Overdragen pompstations	€ 75.000	€ 50.000	-	-	-	-
Containerpark						
Aankoop containers	€ 10.000	-	€ 15.000	-	€ 10.000	-
Glasbollen	-	€ 10.000	-	€ 10.000	-	€ 10.000
Ambachtzone						
Site civiele bescherming - afbraak & ontwikkeling	€ 535.000	-	-	-	-	-
Studiekost uitbreiding KMO zone - PRUP	€ 15.000	€ 15.000	-	-	-	-
Ondergronds brengen netten						
Ondergronds brengen netten	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000
Subtotaal Omgeving / Ruimte	€ 3.060.000	€ 1.672.500	€ 1.675.000	€ 1.495.000	€ 3.970.000	€ 3.045.000

Subsidies voor infrastructuurwerken en ontvangsten uit grondverkoop.

Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Wandel- en fietspaden						
Trage wegen - subsidie	-	€ 27.000,00	-	-	-	-
Spooroverwegen						
Tunnel Stationsstraat - subsidie	-	-	-	€ 250.000,00	-	-
Openbaar vervoer						
Hoppinpunten - subsidie	€ 125.000,00	€ 30.000,00	-	-	-	-
Wegen						
Woudweg naar Zedelgem - subsidie beschermd landschap 60%	-	-	-	€ 219.000,00	-	-
Rioleringen						
Stationsstraat - subsidie rioleringen	€ 750.000,00	-	-	-	-	-
Eernegemweg - subsidie bovenlokaal fietsnetwerk	-	-	-	-	-	€ 900.000,00
IBA's - subsidie	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00
Ambachtzone						
Site civiele bescherming - verkoop	€ 1.000.000,00	€ 345.000,00	-	-	-	-
Subtotaal Omgeving / Ruimte	€ 1.900.000,00	€ 427.000,00	€ 25.000,00	€ 494.000,00	€ 25.000,00	€ 925.000,00

Vrije Tijd & Beleving

Investerings in sport, cultuur, erfgoed, jeugd, bibliotheek en publieke ruimtes.

Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Sport						
Site SPC	€ 20.000	€ 2.790.000	€ 2.790.000	€ 2.790.000	€ 1.500.000	-
Skatepark & petanque SPC	-	-	-	€ 170.000	-	-
Tennis Varsenare	€ 150.000	€ 266.000	-	-	-	-
Kunstgrasvelden	€ 700.000	-	€ 700.000	-	-	-
Renovatie terreinverlichting	€ 12.500	€ 25.000	-	€ 12.500	-	-
Sportmateriaal	€ 80.000	€ 15.000	€ 25.000	€ 10.000	€ 25.000	€ 10.000
Onderhoud diverse sport- & cultuurgebouwen	€ 25.000	€ 25.000	€ 25.000	€ 25.000	€ 25.000	€ 25.000
VC Jabbeke - diverse gebouwkosten	-	-	€ 15.000	-	-	€ 15.000
Bibliotheek						
Meubilair	€ 20.000	-	€ 10.000	-	-	-
Digitale werking bib	-	-	-	-	-	-
Cultuur						
Technisch materiaal cultuur	€ 50.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000
Muziek- en kunstencentrum	-	-	-	-	-	€ 715.000
Erfgoed						
Winvorm militaire loods	€ 50.000	€ 50.000	-	-	-	-
Molen Kerrekrouck	€ 638.972	-	-	-	-	-
Woning molen	-	-	€ 75.000	-	-	-
Digitaal uitkijkpunt & inrichting molen	€ 50.000	-	-	-	-	-
Jeugd						
Speelpleinen	€ 35.000	€ 35.000	€ 15.000	€ 35.000	€ 15.000	€ 35.000
Meubilair Jeugd	€ 5.000	-	€ 5.000	-	€ 5.000	-
Park Blauwe toren						
Park blauwe toren	€ 200.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000
Herbestemming gebouwen	€ 75.000	€ 75.000	-	-	-	-
Schaeckhof						
Gebouwen	€ 1.063.438	€ 850.000	-	-	-	-
Omgevingsaanleg	€ 668.787	-	-	-	-	-

Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Park Snellegem						
Park Snellegem	€ 35.000	-	-	-	-	-
Vloethemveld						
Vloethemveld	€ 65.000	-	-	-	-	-
Groene ader centrum Jabbeke						
Afbraak gebouwen & aankoop terreinen	€ 75.000	€ 150.000	-	-	-	-
Afbraak bib & heraanleg parkgebied	-	-	€ 150.000	-	-	-
Studiekost	€ 15.000	-	-	-	-	-
Subtotaal Vrije Tijd & Beleving	€ 4.033.697	€ 4.366.000	€ 3.895.000	€ 3.127.500	€ 1.655.000	€ 885.000

Subsidies voor sport- en erfgoedprojecten.

Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Sport						
Kunstgrasvelden - subsidie	-	€ 140.000,00	-	€ 140.000,00	-	-
Erfgoed						
Winvorm militaire loods - subsidie	€ 25.000,00	-	-	-	-	-
Molen Kerrekrouck - subsidie	€ 440.000,00	-	-	-	-	-
Subtotaal Vrije Tijd & Beleving	€ 465.000,00	€ 140.000,00	-	€ 140.000,00	-	-

Welzijn

Investerings in sociaal patrimonium en kinderopvang.

Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Sociaal patrimonium						
Sociaal patrimonium	€ 125.000	€ 75.000	€ 125.000	€ 25.000	€ 50.000	€ 25.000
Kinderdagverblijven						
Pastorie Snellegem	€ 15.000	-	-	-	-	-
PPS - renovatie gebouwen	€ 65.000	-	-	-	-	-
Aanpassing bestaande KDV & IBO	-	€ 25.000	-	€ 25.000	-	€ 25.000
Meubilair kinderopvang	€ 10.000	€ 10.000	-	€ 10.000	-	€ 10.000
Subtotaal Welzijn	€ 215.000	€ 110.000	€ 125.000	€ 60.000	€ 50.000	€ 60.000

Ontvangsten uit verkoop van sociaal patrimonium.

Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Sociaal patrimonium						
Verkoop woning Stalhille	€ 200.000,00	-	-	-	-	-
Subtotaal Welzijn	€ 200.000,00	-	-	-	-	-

3.5. Overzicht van de personeelsinzet

Meerjarenplan 2026-2031 | Lokaal Bestuur Jabbeke

Overzicht van de personeelsinzet uitgedrukt in voltijdse equivalenten (VTE) en koppen

Totaaloverzicht Lokaal Bestuur

Het Lokaal Bestuur Jabbeke (gemeente en OCMW samen) beschikt over **181 medewerkers**, goed voor **129,94 voltijdse equivalenten**.

Niveau	Gemeente VTE	Gemeente Koppen	OCMW VTE	OCMW Koppen	Totaal VTE	Totaal Koppen
Decretaal	2,00	2	-	-	2,00	2
A niveau	10,30	11	2,64	3	12,94	14
B niveau	12,84	14	10,67	11	23,51	25
C niveau	12,59	16	3,71	5	16,30	21
D niveau	27,54	35	4,39	5	31,92	40
E niveau	2,00	2	2,10	3	4,10	5
IFIC kindzorg	18,09	37	-	-	18,09	37
IFIC schoonmaak	3,69	6	17,39	31	21,09	37
TOTAAL	89,05	123	40,89	58	129,94	181

Gemeente Jabbeke

De gemeente Jabbeke beschikt over **123 medewerkers**, goed voor **89,05 voltijdse equivalenten**. De decretale graden omvatten de algemeen directeur en de financieel directeur.

Niveau	VTE	Koppen
Decretaal	2,00	2
A niveau	10,30	11
B niveau	12,84	14
C niveau	12,59	16
D niveau	27,54	35
E niveau	2,00	2
IFIC kindzorg	18,09	37
IFIC schoonmaak	3,69	6
Totaal Gemeente	89,05	123

OCMW Jabbeke

Het OCMW Jabbeke beschikt over **58 medewerkers**, goed voor **40,89 voltijdse equivalenten**. De medewerkers op E-niveau zijn tewerkgesteld onder artikel 60, een maatregel waarbij het OCMW werkgelegenheid creëert voor personen die recht hebben op maatschappelijke integratie.

Niveau	VTE	Koppen
A niveau	2,64	3
B niveau	10,67	11
C niveau	3,71	5
D niveau	4,39	5
E niveau (artikel 60)	2,10	3
IFIC schoonmaak	17,39	31
Totaal OCMW	40,89	58

3.6. Overzicht van de verbonden entiteiten

Meerjarenplan 2026-2031 | Gemeente Jabbeke

Overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en de andere verbonden entiteiten

1. Politiezone

De gemeentelijke dotatie aan de lokale politiezone voor de financiering van de politiediensten.

Entiteit	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Politiezone Kouter	€ 1.632.806,00	€ 1.730.774,00	€ 1.834.621,00	€ 1.908.006,00	€ 1.984.326,00	€ 2.063.699,00

2. Hulpverleningszone

De gemeentelijke bijdrage aan de hulpverleningszone voor brandweer- en reddingsdiensten.

Entiteit	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Hulpverleningszone 1 West-Vlaanderen	€ 800.409,00	€ 816.417,00	€ 832.746,00	€ 849.400,00	€ 866.388,00	€ 883.716,00

3. Kerkfabrieken

Overzicht van de gemeentelijke toelagen aan de erkende kerkfabrieken op het grondgebied.

Entiteit	2026	2027	2028	2029	2030	2031
St. Blasius	€ 27.734,68	€ 65.961,83	€ 66.618,08	€ 67.491,83	€ 41.933,27	€ 42.814,15
St. Eligius	€ 60.252,05	€ 82.796,24	€ 85.339,37	€ 87.006,63	€ 89.788,97	€ 92.632,35
St. Jan-de-Doper	€ 21.466,66	€ 38.675,00	€ 39.409,80	€ 40.139,30	€ 40.863,38	€ 41.581,95
St. Vedastus	€ 146.594,76	€ 82.065,40	€ 82.940,40	€ 82.940,40	€ 83.540,40	€ 36.000,00
St. Mauritius	-	€ 45.171,23	€ 45.614,28	€ 46.083,66	€ 46.580,45	€ 47.105,67
Totaal Kerkfabrieken	€ 256.048,15	€ 314.669,70	€ 319.921,93	€ 323.661,82	€ 302.706,47	€ 260.134,12

4. Verzelfstandigde en Verbonden Entiteiten

Overzicht van de entiteiten waarin de gemeente participeert, met aanduiding of er financiële vaste activa (FVA) zijn opgenomen in de gemeentelijke boekhouding.

Entiteiten met Financiële Vaste Activa

Entiteit	Financiële Vaste Activa
Fluvius OV	Ja
Fluvius West	Ja
Imewo	Ja
Efin nv	Ja
Farys	Ja
IMWV	Ja

Entiteit	Financiële Vaste Activa
TMVS	Ja
De Watergroep	Ja
IVBO	Ja
WVI	Ja
Zefier	Ja
De Lijn	Ja
Ethias	Ja
Poolstok	Ja

Overige participaties (zonder FVA)

Entiteit	Financiële Vaste Activa
Nieuwe polder van Blankenberge	-
Middenkustpolder	-
Bekken Brugse Polder	-
Ijzerbekken	-
WVI - Vlaamse energielening	-
VVOG – vereniging voor openbaar groen	-
Regionaal Landschap Houtland	-
Jogi	-
Jogi - beheerscomité Woonpunt	-
Raakvlak	-
VVSG	-
Gemeentelijke Holding nv	-
Resoc Noord West Vlaanderen	-
Vervoerregioraad Brugge	-
Wijk-up (wijkwerken)	-

3.7. De financiële risico's

3.7.1. Schuldbeheer

- Het schuldbeheer en de aard van bepaalde schulden:
 - een **renterisico** = het risico op **hogere intrestlasten** door de wijzigende marktrente is een constante dreiging. De lening ingeschreven eind 2027 is een lening die ook deels ingeschreven is om de cashflow te garanderen bij gelijktijdige investeringsprojecten. Bij hogere rentes voor leningen op lange termijn, kan dan eventueel met een **kaskrediet** gewerkt worden tot het volgende jaar. De nog openstaande schulden op 1/01/2026 zijn echter laag en hebben een vaste rentevoet of een rentevoet met beperkte variatie, waardoor de intrestlast sowieso laag is.
 - een **aflossingsrisico** = het risico op terugbetalingsmoeilijkheden bij leningen en leasings die niet worden terugbetaald volgens het klassieke patroon van periodieke aflossingen, maar waarvan de schuld geheel of gedeeltelijk afgelost wordt op een later tijdstip, dat eventueel zelfs niet meer binnen de periode van het meerjarenplan 2026-2031 valt (bijvoorbeeld bullet- en balloonleningen, straight loans). Voor het lokaal bestuur is deze **niet van toepassing**. We kiezen met het lokaal bestuur er ook voor om leningen niet op meer dan 15 jaar (voorkeur 10 jaar) te spreiden, om zo steeds aan actieve schuldafbouw te doen. Het lokaal bestuur herneemt ook de doelstelling van vorige jaren om eind 2031 geen hogere schuld te hebben dan 10% van het balanstotaal.
 - een liquiditeits- en **herfinancieringsrisico** = het risico om in de toekomst onvoldoende financiering te vinden om de toekomstige investeringen te financieren. Dit **risico blijkt beperkt** uit de reeds ingeplande investeringen, de beperkte schuld, ruimte om te lenen en het overschot in kas eind 2031. Zo hebben we voldoende beleidsruimte om in te spelen op nog niet gekende opportuniteiten en/of dreigingen.

3.7.2. Exploitatie ontvangsten en uitgaven

- de evolutie van bepaalde exploitatieontvangsten:
 - **Vermindering ontvangst uit dividenden** van intercommunales: De nieuwe tariefmethodologie van de VREG doet de energiedividenden voor de Vlaamse gemeenten de komende jaren fors dalen. De VREG gaat uit van forse efficiëntiewinsten bij Fluvius en rekent met een **lagere vergoeding** van het eigen vermogen. De invloed op de dividenden is tot op heden nog niet gekend. In de gemeentelijke begroting wordt wel rekening gehouden met de daling. Daarnaast is er de vraag tot **verhogen van het eigen vermogen** van Fluvius, waardoor er een bijkomende verhoging kan zijn van financiële druk op de lokale besturen of een balansmatige verlaging bij verkoop van aandelen van lokale besturen aan een derde partij.
Daarnaast is het lokaal bestuur Jabbeke ook aandeelhouder van de holding Efin, waarbij de dividendenpolitiek de komende legislatuur gunstig blijkt en deze dus een (beperkte) compensatie inhoudt voor het verlies van dividenden uit de intercommunales.

- Vermindering of **stopzetting van bepaalde bovenlokale financieringsmiddelen**: vanaf 2026 is er de stopzetting van de Elia dotatie, de stopzetting van VIA6 dotatie, de stopzetting van de dotatie voor verlies van dividenden Fluvius in 2026 en de stopzetting van de dotatie als compensatie voor inflatie in 2025. Daarnaast is wel er de stijging voor het lokaal bestuur Jabbeke van **de dotatie open ruimte** met 130% en het behoud van de jaarlijkse groei van het gemeentefonds met 3,5%.
Gecombineerd met de **steeds aanhoudende lastenverhoging** richting lokale besturen is het belangrijk om met deze structurele inkomstenverlagingen rekening te houden. Efficiëntie blijft aldus het sleutelwoord.
- Fiscale hervormingen en het effect op de personenbelasting: De beslissing tot fiscale hervormingen van de federale overheid, met als hoofdmaatregel **de verhoging van de belastingvrije schijf**. Deze set van maatregelen hebben heeft een negatief effect op de inkomsten van de opcentiemen op personenbelasting, wat dus een verlaging betekent van de belangrijkste en grootste inkomstenbron van de lokale besturen. In het meerjarenplan werd reeds gebruik gemaakt van de meest recente ramingen. Voor het lokaal bestuur Jabbeke betekent ook dit een **aanzienlijke verlaging van de inkomsten**: Voor de jaren 2025 tem 2027 is er een geraamd verlies van 819.537 euro. Op een legislatuur aldus een geraamde minontvangst van 1,6 miljoen euro. In deze ramingen werd wel reeds rekening gehouden met de impact van de verschillende maatregelen die de regering op het gebied van personenbelasting voorziet door te voeren.

In reactie op deze gewijzigde ramingen heeft minister Hilde Crevits bevestigd (cfr. brief 7 oktober 2025) dat lokale besturen toegelaten worden om de ramingen van mei 2025 te blijven hanteren bij de opmaak van hun meerjarenplan. Dit biedt een tijdelijke ademruimte en stabiliteit in de planning, maar het blijft aangewezen om deze keuze expliciet te motiveren in het financieel beleid en de risicoparagraaf van het meerjarenplan. Het lokaal bestuur heeft evenwel toch **gebruik gemaakt van de laatste gekende ramingen**.

- de evolutie van bepaalde exploitatie-uitgaven:

- de toename van de basis- en **responsabiliseringsbijdragen** voor **pensioenverplichtingen** van mandatarissen en statutaire personeelsleden: Er werd voor Jabbeke in het meerjarenplan een responsabiliseringsbijdrage ingeschreven ten bedrage van **2,8 miljoen** euro voor de komende 6 jaar. Naast inschrijving in het meerjarenplan van deze uitgave werd ook de subsidiëring van Vlaanderen in deze (50%) ingeschreven als inkomst. Vanaf 2027 wordt deze Vlaamse dotatie echter structureel verminderd met 38 miljoen euro per jaar. Deze besparing wordt proportioneel verdeeld over alle lokale besturen die recht hebben op de dotatie, in verhouding tot hun berekende responsabiliseringsbijdrage. Hoewel de Vlaamse Regering hiermee een begrotingsmatige correctie doorvoert, betekent dit voor de lokale besturen een reële stijging van de netto pensioenlasten. De impact zal voelbaar zijn in de exploitatie-uitgaven en zet extra druk op de investeringscapaciteit.
- De toename van **personeelskost in de buitenschoolse kinderopvang**: er werd reeds rekening gehouden in het meerjarenplan met uitbreiding van de dienstverlening in de buitenschoolse kinderopvang. Bredere openingsuren betekenen een extra personeelskost, maar betekenen ook een meerwaarde voor de bevolking.

- **Dotaties** aan de **politie-** en de **hulpverleningszone**: Voor de komende 6 jaar werd een dotatie aan de politiezone ingeschreven voor een totaal van 11,1 miljoen euro. De totale dotatie aan de hulpverleningszone bedraagt 5 miljoen euro. Bij deze laatste werd reeds rekening gehouden met nog niet goedgekeurde investeringen in patrimonium uit financiële veiligheidsoverwegingen.

Gecombineerd zijn deze twee dotaties 10% van alle exploitatie-uitgaven opgenomen in het meerjarenplan. Goede opvolging van deze uitgaven en het bepalen van de evoluties van deze dotaties is aldus van groot belang.

- Stopzetting **werkloosheidsuitkeringen in de tijd**: Wanneer de federale overheid werkloosheidsuitkeringen in de tijd beperkt, verdwijnen de betrokken personen niet uit het sociale vangnet. Wie na het verstrijken van de uitkeringstermijn geen werk heeft gevonden en onvoldoende bestaansmiddelen heeft, komt terecht bij het OCMW voor een leefloon. Dit betekent een directe verschuiving van een federale kost (RVA/werkloosheid) naar een gedeeltelijk lokale kost (OCMW/leefloon).

Het leefloon wordt weliswaar grotendeels terugbetaald door de federale overheid, maar niet volledig. Het OCMW draagt steeds een deel van de kost zelf, doorgaans tussen 30% en 50% afhankelijk van de categorie. Bovendien brengt elke nieuwe leefloongerechtigde bijkomende werkingskosten mee: intake, dossierbeheer, begeleiding en activering.

Bij een structurele instroom van voormalige werklozen kan dit leiden tot:

- **Hogere personeelskosten**: meer maatschappelijk werkers nodig voor begeleiding en opvolging
- Stijgende **uitkeringskosten**: het gemeentelijk aandeel in de leeflonen neemt toe
- **Druk op activeringstrajecten**: het OCMW moet zelf meer investeren in toeleiding naar werk, opleiding en sociale activering

De beperking van werkloosheidsuitkeringen in de tijd vormt voor het OCMW van Jabbeke een onzeker maar reëel financieel risico. Het creëert een potentiële verschuiving van federale naar lokale lasten, zowel op vlak van directe uitkeringskosten als op vlak van begeleidings- en personeelskosten. Zonder adequate compensatiemechanismen vanuit de hogere overheid kan dit de financiële draagkracht van het OCMW onder druk zetten en de lokale beleidsruimte beperken.

3.7.3. Investeringsen

- Bepaalde investeringen kunnen een grote druk uitoefenen op de cashflow van het moment. Denk daarbij aan de investeringen in het **Schaeckhof** of de energetische renovatie van het **SPC Varsenare**. Een lening van 10 miljoen euro werd ingeschreven in 2027 om het samenvallen van dergelijke grote investeringen te bufferen. Het bestuur streeft na om zo snel mogelijk duidelijkheid te creëren naar de inplanning van deze laatste. Aan de andere kant is het ook aangewezen om zo snel mogelijk over te kunnen gaan tot **verkoop van de ambachtelijke gronden** gelegen op de site civiele bescherming, om zo de cashflow van de gemeente te optimaliseren.

3.8. Beschrijving van grondslagen en assumpties

Hier volgt een beschrijving van de grondslagen en assumpties die het bestuur gehanteerd heeft voor de opmaak van het meerjarenplan en de ramingen die zijn opgenomen.

Het meerjarenplan 2026-2031 wordt opgemaakt volgens de vernieuwde regelgeving van BBC 2026.

1. Structuur

Er wordt gewerkt met **5 beleidsdomeinen**. Naast het verplichte beleidsdomein '**Algemene Financiering**' met de eraan verbonden verplichte beleidsvelden, voorzien we de domeinen "**Algemeen bestuur**", "**Omgeving & ruimte**" "**Mens & welzijn**" en "**Vrije tijd en beleving**", waaraan alle overige beleidsvelden gekoppeld zijn.

2. Strategische nota

Inhoudelijk is de basis van het meerjarenplan het **bestuursakkoord** 2026-2031. Daarnaast werd de **inspiratienota** en de ambtelijke en politieke **inspiratiedagen** aangewend als inhoudelijke versterking. Hieruit resulteerden de **beleidsdoelstellingen**, actieplannen en acties. Er werd voor gekozen om alle vooropgestelde doelstellingen prioritair te maken. Er zijn dus geen niet-prioritaire doelstellingen. De middelen zijn dus gealloceerd op prioritaire doelstellingen of op 'Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling'.

De rapportering naar de gemeenteraad over de opvolging van de doelstellingen zal ook op een kwalitatieve manier gebeuren.

3. Financiële nota

Er is een dubbele voorwaarde voor het bewaren van het financieel evenwicht waaraan voldaan werd:

-Jaarlijks moet het Beschikbaar **Budgettair Resultaat groter zijn dan nul**

-In **2031** moet de **autofinancieringsmarge positief** zijn. Bijkomend wordt een gecorrigeerde autofinancieringsmarge gedefinieerd, die in 2031 ook positief moet zijn. Deze indicator maakt abstractie van aflossingen die effectief betaald worden, maar vertrekt van de openstaande schulden. Zo worden alle schulden waarop geen klassieke lening staat, meegeteld in de evenwichten. Dit betekent dat ook de thesauriebewijzen mee worden opgenomen in dit gecorrigeerd evenwicht.

Voor de verschillende rubrieken werden assumpties opgesteld voor het doortrekken in het meerjarenplan.

Personeelskosten

Voor de raming van de personeelsuitgaven werd vertrokken van het huidige personeelsbestand, aangevuld met enkele wijzigingen en aanvulling vanuit het vernieuwd organogram. Zo wordt ook voorzien in een bijkomende IT-functie, een milieu-ambtenaar, een diensthoofds vrije tijd, een medewerker patrimonium en een uitbreiding van de buitenschoolse kinderopvang. De hervorming van de thuiszorgdiensten werd ook zo opgenomen. Deze vooropstellingen werden dan doorgegeven aan de weddecentrale en een raming werd ontvangen.

Er wordt jaarlijks een index toegepast van 2%.

Werkingskosten

Als basis werden de werkingskosten van voorgaande jaren genomen en al dan niet met indexering doorgetrokken tot 2031. Energiekosten werden bvb. geïndexeerd, sommige werkingskosten werden onveranderd gehouden omdat ze vastliggen in de jaarlijkse budgetten om te streven naar efficiëntiewinsten. Om extra efficiëntie en opvolging na te streven werden meer kostenplaatsen gecreëerd om nauwkeuriger te kunnen opvolgen en bij te sturen waar nodig. Bepaalde investeringen leiden tot extra exploitatiekosten bij realisatie zoals bvb. het Schaeckhof. Ook dergelijke bijkomende exploitatiekosten én ontvangsten werden opgenomen in de begroting.

Subsidies

Als basis werden de rekeningcijfers 2024 van de subsidies genomen. Dit creëert immers een realistisch beeld.

Dotaties

De dotatie van de hulpverleningszone en politiezone werden opgenomen zoals gecommuniceerd door de respectievelijke zones. Daarnaast werd voor de hulpverleningszone reeds rekening gehouden met een jaarlijks bijzondere exploitatietoelage voor toekomstige investeringen (patrimonium & materiaal).

Ontvangsten

De ontvangsten uit de personenbelasting werden voor de meerjarenplanaanpassing gebaseerd op de ramingen ontvangen van FOD Economie t.e.m. 2031. Hetzelfde wat betreft de opcentiemen op de onroerende voorheffing. De ontvangen personeelssubsidiëring en flankerende subsidies werden niet geïndexeerd. Het gemeentefonds heeft een jaarlijkse groei van 3% en ook de subsidie 'Open ruimte' werd voorzien volgens de tabel ontvangen van Vlaanderen. Daarnaast werd ook rekening gehouden met uitdovende subsidiëring van hogere overheden.

De dividenden van intergemeentelijke samenwerkingen en andere deelnemingen werden ingeschreven volgens de ontvangen communicatie.

Geraamd gecumuleerd budgettair resultaat van boekjaar 2025

Volgens de omzendbrief KB/ABB 2024/3 van 11 juli 2024 betreffende de strategische meerjarenplannen 2026-2031 (opgesteld conform artikel 17 van het Besluit van de Vlaamse Regering van 25 juni 2021 tot wijziging van het BBC-decreet) moet het bestuur in principe vertrekken van de gebudgetteerde cijfers 2025. Maar er is ruimte om hiervan af te wijken: besturen die beschikken over betere of recentere informatie mogen een geactualiseerde projectie gebruiken. Die afwijking moet dan wel met zorg worden onderbouwd. Bij de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 is het immers belangrijk om de raadsleden een correcte voorstelling te geven van de geplande investeringen en van de budgettaire uitgangspositie waarvan die planning vertrekt.

Die budgettaire uitgangspositie komt in het schema van het financieel evenwicht (schema M2) tot uiting in het bedrag dat het bestuur inschrijft als het verwachte gecumuleerd budgettair resultaat op 31 december 2025.

In principe volgt dat geraamde resultaat rechtstreeks uit de ramingen die het bestuur heeft ingeschreven in de laatste door de raad vastgestelde aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025. Op het moment van

de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 beschikken de besturen echter over actuelere cijfers (bv. over de uitvoering van de investeringsplanning), die toelaten om het verwachte gecumuleerd budgettaire resultaat op 31 december 2025 accurater te ramen.

Om de administratieve lasten te beperken en besturen niet te verplichten op dat ogenblik ook nog een aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 te doen, is het toegestaan om bij de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 het gecumuleerd budgettaire resultaat van 2025 op een onderbouwde manier bij te sturen ten opzichte van het bedrag dat daarvoor is ingeschreven in de laatste aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 die door de raad is vastgesteld.

Ons bestuur heeft ervoor gekozen om de investeringsuitgaven aan te passen naar de realiteit. Daarnaast werd de ingeschreven lening ten bedrage van 5 miljoen euro in 2025 niet opgenomen. Op vlak van exploitatie werd geen wijziging aangebracht ten opzichte van het aangepast meerjarenplan 2025. Ook de rekeningcijfers 2024 werden in de nieuwe simulatie opgenomen.

Resultaat 2024: + € 1.525.327,00

- Inbreng jaarrekening 2024

Investeringsaldo 2025: + € 5.567.315

- Door de overdrachten van de openstaande investeringsprojecten en niet uitgevoerde investeringen, stond er nog een totale uitgaven van 19.455.565 ingeschreven. Deze werd bijgesteld tot 11.430.113 euro. Deze investeringsverlaging is een aanpassing naar realiteit die grotendeels kan worden verklaard door het wijzigen van bepaalde grote investeringsprojecten in de tijd. Denk daarbij aan het SPC Varsenare of kredieten van de molen van Kerrebrouck of de heraanleg van de Stationsstraat die doorgeschoven werden naar 2026 of later. Het detail hiervan wordt in de bijlagen toegevoegd.
- Aan ontvangstenzijde werden de investeringen verlaagd tot € 2.572.466, tegenover een eerdere € 5.040.603.

Financieringssaldo 2025: - € 4.573.698,89

- Geen opname lening 2025

Het meerjarenplan vertrekt aldus vanuit een geactualiseerde inschatting van het gecumuleerde budgettaire resultaat voor het boekjaar 2025. Als uitgangspunt werd het resultaat genomen uit "Meerjarenplan overdrachten 6 2020 – 2027", met een positieve bijstelling van 2.518.943 miljoen euro. Dit maakt het GBR 2025, of het vertrekpunt voor het meerjarenplan, 5.096.422 euro tegenover de eerder voorzien 2.577.479 euro. Hieronder het aangepaste M2 schema

AANGEPAST M2 - SCHEMA

	Jaarrekening	Raming	Raming	Raming	Raming	Raming	Raming	Raming
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	€ 6.445.536	€ 4.434.636	€ 3.854.061	€ 3.696.302	€ 3.722.765	€ 4.092.173	€ 4.222.753	€ 4.158.405
Exploitatie ontvangsten	€ 26.282.195	€ 25.509.141	€ 26.179.516	€ 26.640.582	€ 27.388.951	€ 28.124.552	€ 28.830.719	€ 29.164.808
% ontvangsten N-1	100%	97%	103%	102%	103%	103%	103%	101%
Exploitatie uitgaven	€ 19.836.659	€ 21.074.505	€ 22.325.455	€ 22.944.280	€ 23.666.186	€ 24.032.379	€ 24.607.966	€ 25.006.403
% uitgaven N-1	108%	106%	106%	103%	103%	102%	102%	102%
II. Investeringsaldo	€ -5.280.493	€ -8.857.648	€ -4.933.697	€ -6.186.500	€ -5.900.000	€ -4.298.500	€ -5.835.000	€ -3.175.000
Investering ontvangsten	€ 1.362.519	€ 2.572.466,14	€ 3.015.000,00	€ 567.000,00	€ 25.000,00	€ 634.000,00	€ 25.000,00	€ 925.000,00
Investering uitgaven	€ 6.643.012	€ 11.430.113,68	€ 7.948.696,58	€ 6.753.500,00	€ 5.925.000,00	€ 4.932.500,00	€ 5.860.000,00	€ 4.100.000,00
III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)	€ 1.165.043	€ -4.423.012	€ -1.079.636	€ -2.490.198	€ -2.177.235	€ -206.327	€ -1.612.247	€ 983.405
IV. Financieringssaldo	€ -1.665.286	€ -1.307.348,89	€ -1.025.791,21	€ 9.126.685,85	€ -1.667.728,19	€ -1.604.296,59	€ -1.481.865,95	€ -1.381.851,15
Financiering ontvangsten	€ 344.764	€ 142.359,88	€ 142.021,34	€ 107.344,98	€ 110.701,53	€ 113.040,02	€ 66.222,44	€ 44.300,00
Financiering uitgaven	€ 2.010.050	€ 1.187.348,89	€ 878.791,21	€ 692.314,15	€ 582.423,12	€ 478.822,37	€ 315.214,51	€ 168.659,85
Kerfabrieken		€ 142.359,88	€ 142.021,34	€ 107.344,98	€ 110.701,53	€ 113.040,02	€ 66.222,44	€ 44.300,00
Nieuwe leningen					€ 872.305,07	€ 898.474,22	€ 925.428,44	€ 953.191,30
leasing OV		€ 120.000,00	€ 147.000,00	€ 181.000,00	€ 213.000,00	€ 227.000,00	€ 241.223,00	€ 260.000,00
Nieuwe leningen				€ 10.000.000,00				
V. Budgetair resultaat van het boekjaar (III+IV)	€ -500.243	€ -5.730.360	€ -2.105.427	€ 6.636.488	€ -3.844.963	€ -1.810.624	€ -3.094.113	€ -398.446
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	€ 11.327.025	€ 10.826.782	€ 5.096.422	€ 2.990.995	€ 9.627.483	€ 5.782.519	€ 3.971.896	€ 877.783
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)	€ 10.826.782	€ 5.096.422	€ 2.990.995	€ 9.627.483	€ 5.782.519	€ 3.971.896	€ 877.783	€ 479.337
VIII. Onbeschikbare gelden	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII) (Jaarlijks >0)	€ 10.826.782	€ 5.096.422	€ 2.990.995	€ 9.627.483	€ 5.782.519	€ 3.971.896	€ 877.783	€ 479.337

4. Relevante documentatie voor het MJP 2026-2031

4.1. Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein



2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 44604

Gemeente Jabbeke (0207.528.629)

Dorpsstraat 3, 8490 Jabbeke

Algemeen directeur: Goele Brouckaert

OCMW Jabbeke (0212.222.340)

Caverstraat 16, 8490 Jabbeke

Financieel directeur: Bart Demey

Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: 01 Algemeen bestuur

- BV0100 Politieke organen
- BV0101 Officieel ceremonieel
- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0113 Archief
- BV0114 Organisatiebeheersing
- BV0115 Welzijn op het werk
- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0130 Administratieve dienstverlening
- BV0160 Hulp aan het buitenland
- BV0190 Overig algemeen bestuur
- BV0380 Participatie en sensibilisatie
- BV0400 Politiediensten
- BV0410 Brandweer
- BV0420 Dienst 100
- BV0440 Overige hulpdiensten
- BV0470 Dierenbescherming
- BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
- BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
- BV0790 Erediensten
- BV0990 Begraafplaatsen

Beleidsdomein: 02 Omgeving & ruimte

- BV0200 Wegen
- BV0210 Openbaar vervoer
- BV0290 Overige mobiliteit en verkeer
- BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
- BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
- BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
- BV0319 Overig waterbeheer
- BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
- BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
- BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
- BV0350 Klimaat en energie
- BV0500 Handel en middenstand
- BV0600 Ruimtelijke planning
- BV0610 Gebiedsontwikkeling

BV0620 Grondbeleid voor wonen
BV0630 Watervoorziening
BV0640 Elektriciteitsvoorziening
BV0650 Gasvoorziening
BV0660 Communicatievoorzieningen
BV0670 Straatverlichting
BV0680 Groene ruimte
BV0690 Overige nutsvoorzieningen
BV0721 Archeologie
BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging

Beleidsdomein: 03 Mens & welzijn

BV0550 Tewerkstelling en activering
BV0800 Gewoon basisonderwijs
BV0900 Sociale bijstand
BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
BV0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
BV0920 Werkloosheid
BV0930 Sociale huisvesting
BV0942 Onderhoudsgelden
BV0945 Kinderopvang
BV0946 Thuisbezorgde maaltijden
BV0947 Klusjesdienst
BV0948 Poetsdienst
BV0954 Dagzorgcentra
BV0985 Gezondheids promotie en ziektepreventie
BV0986 Eerstelijnsgezondheidszorg

Beleidsdomein: 04 Vrije tijd & beleving

BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
BV0522 Toerisme - Infrastructuur
BV0701 Cultuurcentrum
BV0703 Openbare bibliotheken
BV0705 Gemeenschapscentrum
BV0709 Overige culturele instellingen
BV0710 Feesten en plechtigheden
BV0719 Overige evenementen
BV0720 Monumentenzorg
BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
BV0741 Sportpromotie en -evenementen
BV0742 Sportinfrastructuur
BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren

4.2. Ontvangsten en opbrengsten per beleidsveld

Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld

2026-2031

Journaalvolnummers: Budg. 44604

Gemeente Jabbeke (0207.528.629)

Dorpsstraat 3, 8490 Jabbeke

Algemeen directeur: Goele Brouckaert

OCMW Jabbeke (0212.222.340)

Caverstraat 16, 8490 Jabbeke

Financieel directeur: Bart Demey

Beleidsveld: BV0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	5.455.710	5.541.685	5.768.639	5.967.773	6.173.231	6.366.903
Saldo	5.455.710	5.541.685	5.768.639	5.967.773	6.173.231	6.366.903
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0020: Fiscale aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	76.055	78.096	80.321	82.779	82.294	83.892
Ontvangst	15.269.707	15.691.315	16.205.491	16.711.264	16.924.438	17.354.614
Saldo	15.193.652	15.613.219	16.125.170	16.628.485	16.842.144	17.270.722
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0030: Financiële aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	57.250	57.305	57.361	57.418	57.477	57.536
Ontvangst	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Saldo	-48.250	-48.305	-48.361	-48.418	-48.477	-48.536
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0040: Transacties in verband met de openbare schuld

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	75.185	51.693	315.394	274.708	237.058	204.644
Saldo	-75.185	-51.693	-315.394	-274.708	-237.058	-204.644
Investering						
Financiering						
Uitgave	878.791	692.314	1.454.728	1.377.296	1.240.643	1.121.851
Ontvangst	0	10.000.000	0	0	0	0
Saldo	-878.791	9.307.686	-1.454.728	-1.377.296	-1.240.643	-1.121.851

Beleidsveld: BV0050: Patrimonium zonder maatschappelijk doel

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	94.800	96.696	98.629	100.602	102.614	104.667
Ontvangst	49.950	50.949	51.968	53.007	54.068	55.148
Saldo	-44.850	-45.747	-46.661	-47.595	-48.546	-49.519
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0090: Overige algemene financiering**Beleidsveld: BV0100: Politieke organen**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	780.709	796.312	812.226	828.459	845.016	861.903
Saldo	-780.709	-796.312	-812.226	-828.459	-845.016	-861.903
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0101: Officieel ceremonieel

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	76.000	77.520	79.070	80.652	82.264	83.910
Saldo	-76.000	-77.520	-79.070	-80.652	-82.264	-83.910
Investering						
Financiering						

MEERJARENPLAN ORIGINEEL BEGINKREDIET 2026 : Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld

2026-2031

Gemeente Jabbeke en OCMW Jabbeke (0207.528.629 / 0212.222.340)

Beleidsveld: BV0110: Secretariaat

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.053.571	1.074.112	1.095.066	1.116.436	1.138.235	1.160.469
Ontvangst	2.650	2.650	2.650	2.650	2.650	2.650
Saldo	-1.050.921	-1.071.462	-1.092.416	-1.113.786	-1.135.585	-1.157.819
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0111: Fiscale en financiële diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	391.361	396.388	398.066	406.026	414.149	422.431
Ontvangst	710	710	710	710	710	710
Saldo	-390.651	-395.678	-397.356	-405.316	-413.439	-421.721
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0112: Personeelsdienst en vorming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	433.311	432.288	440.934	449.749	458.746	467.921
Ontvangst	536	536	536	536	536	536
Saldo	-432.775	-431.752	-440.398	-449.213	-458.210	-467.385
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0113: Archief

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	92.632	94.484	96.374	98.300	100.267	102.273
Ontvangst	250	250	250	250	250	250
Saldo	-92.382	-94.234	-96.124	-98.050	-100.017	-102.023
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0114: Organisatiebeheersing

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	85.402	87.108	88.851	90.628	92.441	94.289
Ontvangst	250	250	250	250	250	250
Saldo	-85.152	-86.858	-88.601	-90.378	-92.191	-94.039
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0115: Welzijn op het werk

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	170.052	173.452	176.921	180.459	184.068	187.751
Ontvangst	250	250	250	250	250	250
Saldo	-169.802	-173.202	-176.671	-180.209	-183.818	-187.501
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0119: Overige algemene diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.523.543	1.566.094	1.576.745	1.598.010	1.654.900	1.667.421
Ontvangst	12.950	12.950	12.950	12.950	12.950	12.950
Saldo	-1.510.593	-1.553.144	-1.563.795	-1.585.060	-1.641.950	-1.654.471
Investering						
Uitgave	137.500	312.500	122.500	82.500	77.500	67.500
Saldo	-137.500	-312.500	-122.500	-82.500	-77.500	-67.500
Financiering						

Beleidsveld: BV0130: Administratieve dienstverlening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	550.937	561.957	573.194	584.658	596.353	608.278
Ontvangst	106.750	108.750	110.790	112.871	114.993	117.158
Saldo	-444.187	-453.207	-462.404	-471.787	-481.360	-491.120
Investering						
Financiering						

MEERJARENPLAN ORIGINEEL BEGINKREDIET 2026 : Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld

2026-2031

Gemeente Jabbeke en OCMW Jabbeke (0207.528.629 / 0212.222.340)

Beleidsveld: BV0160: Hulp aan het buitenland

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000
Saldo	-24.000	-24.000	-24.000	-24.000	-24.000	-24.000
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0190: Overig algemeen bestuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	764.473	833.080	931.721	1.009.123	1.088.368	1.164.493
Ontvangst	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-754.473	-823.080	-921.721	-999.123	-1.078.368	-1.154.493
Investering						
Uitgave	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Saldo	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500
Financiering						

Beleidsveld: BV0200: Wegen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.481.710	2.531.344	2.581.970	2.633.609	2.686.280	2.740.007
Ontvangst	40.520	40.857	41.197	41.540	41.887	42.237
Saldo	-2.441.190	-2.490.487	-2.540.773	-2.592.069	-2.644.393	-2.697.770
Investering						
Uitgave	665.000	685.000	905.000	955.000	1.480.000	1.050.000
Ontvangst	0	27.000	0	469.000	0	900.000
Saldo	-665.000	-658.000	-905.000	-486.000	-1.480.000	-150.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0210: Openbaar vervoer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	34.500	35.190	35.894	36.612	37.344	38.091
Saldo	-34.500	-35.190	-35.894	-36.612	-37.344	-38.091
Investering						
Uitgave	85.000	12.500	0	15.000	0	0
Ontvangst	125.000	30.000	0	0	0	0
Saldo	40.000	17.500	0	-15.000	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0290: Overige mobiliteit en verkeer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	78.858	80.425	82.022	83.655	85.317	87.013
Ontvangst	250	250	250	250	250	250
Saldo	-78.608	-80.175	-81.772	-83.405	-85.067	-86.763
Investering						
Uitgave	265.000	120.000	20.000	0	0	0
Saldo	-265.000	-120.000	-20.000	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0300: Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	335.000	341.700	348.534	355.504	362.615	369.867
Ontvangst	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Saldo	-275.000	-281.700	-288.534	-295.504	-302.615	-309.867
Investering						
Uitgave	0	10.000	0	10.000	0	10.000
Saldo	0	-10.000	0	-10.000	0	-10.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0309: Overig afval- en materialenbeheer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.081.109	1.102.731	1.124.787	1.147.284	1.170.227	1.193.630
Ontvangst	43.249	43.299	43.350	43.402	43.455	43.509
Saldo	-1.037.861	-1.059.432	-1.081.437	-1.103.882	-1.126.772	-1.150.121
Investering						
Uitgave	10.000	0	15.000	0	10.000	0
Saldo	-10.000	0	-15.000	0	-10.000	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0310: Beheer van regen- en afvalwater

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	343.000	348.360	353.827	359.404	365.090	370.893
Ontvangst	920.000	938.400	957.168	976.311	995.838	1.015.754
Saldo	577.000	590.040	603.341	616.907	630.748	644.861
Investering						
Uitgave	1.125.000	570.000	595.000	395.000	2.350.000	1.875.000
Ontvangst	775.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	-350.000	-545.000	-570.000	-370.000	-2.325.000	-1.850.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0319: Overig waterbeheer**Beleidsveld: BV0329: Overige vermindering van milieuverontreiniging****Beleidsveld: BV0340: Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	102.350	89.080	93.345	92.645	96.480	96.353
Saldo	-102.350	-89.080	-93.345	-92.645	-96.480	-96.353
Investering						
Uitgave	125.000	20.000	60.000	20.000	30.000	10.000
Saldo	-125.000	-20.000	-60.000	-20.000	-30.000	-10.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0349: Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Saldo	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0350: Klimaat en energie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	89.547	91.337	93.163	95.026	96.928	98.865
Ontvangst	2.750	2.800	2.851	2.903	2.956	3.010
Saldo	-86.797	-88.537	-90.312	-92.123	-93.972	-95.855
Investering						
Uitgave	50.000	25.000	0	25.000	0	25.000
Saldo	-50.000	-25.000	0	-25.000	0	-25.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0380: Participatie en sensibilisatie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	26.000	26.500	27.010	27.530	28.061	28.602
Saldo	-26.000	-26.500	-27.010	-27.530	-28.061	-28.602
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0400: Politiediensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.632.806	1.730.774	1.834.621	1.908.006	1.984.326	2.063.699
Saldo	-1.632.806	-1.730.774	-1.834.621	-1.908.006	-1.984.326	-2.063.699
Investering						
Uitgave	320.000	175.000	0	0	0	0
Ontvangst	450.000	0	0	0	0	0
Saldo	130.000	-175.000	0	0	0	0
Financiering						

MEERJARENPLAN ORIGINEEL BEGINKREDIET 2026 : Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld

2026-2031

Gemeente Jabbeke en OCMW Jabbeke (0207.528.629 / 0212.222.340)

Beleidsveld: BV0410: Brandweer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	800.409	816.417	832.746	849.400	866.388	883.716
Saldo	-800.409	-816.417	-832.746	-849.400	-866.388	-883.716
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0420: Dienst 100

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	8.750	8.925	9.104	9.286	9.471	9.661
Saldo	-8.750	-8.925	-9.104	-9.286	-9.471	-9.661
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0440: Overige hulpdiensten**Beleidsveld: BV0470: Dierenbescherming**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	6.000	6.120	6.242	6.367	6.495	6.624
Saldo	-6.000	-6.120	-6.242	-6.367	-6.495	-6.624
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0480: Bestuurlijke preventie (incl. GAS)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.500	1.530	1.561	1.592	1.624	1.656
Ontvangst	1.500	1.530	1.561	1.592	1.624	1.656
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0490: Overige elementen van openbare orde en veiligheid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	17.000	13.670	13.843	14.020	14.201	14.385
Saldo	-17.000	-13.670	-13.843	-14.020	-14.201	-14.385
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0500: Handel en middenstand

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	116.758	119.083	121.454	123.875	126.339	128.856
Ontvangst	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750
Saldo	-115.008	-117.333	-119.704	-122.125	-124.589	-127.106
Investering						
Uitgave	550.000	15.000	0	0	0	0
Ontvangst	1.000.000	345.000	0	0	0	0
Saldo	450.000	330.000	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0520: Toerisme - Onthaal en promotie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	9.000	9.180	9.363	9.551	9.741	9.936
Ontvangst	500	510	520	531	541	552
Saldo	-8.500	-8.670	-8.843	-9.020	-9.200	-9.384
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0521: Toerisme - Sectorondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	19.000	19.380	19.768	20.163	20.566	20.978
Saldo	-19.000	-19.380	-19.768	-20.163	-20.566	-20.978
Investering						
Financiering						

MEERJARENPLAN ORIGINEEL BEGINKREDIET 2026 : Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld

2026-2031

Gemeente Jabbeke en OCMW Jabbeke (0207.528.629 / 0212.222.340)

Beleidsveld: BV0522: Toerisme - Infrastructuur**Beleidsveld: BV0550: Tewerkstelling en activering**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	123.684	126.057	128.479	130.948	133.468	136.036
Saldo	-123.684	-126.057	-128.479	-130.948	-133.468	-136.036
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0600: Ruimtelijke planning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	656.454	669.564	682.933	696.573	710.484	724.673
Ontvangst	46.000	46.160	46.321	46.482	46.645	46.808
Saldo	-610.454	-623.404	-636.612	-650.091	-663.839	-677.865
Investering						
Uitgave	160.000	120.000	40.000	0	0	0
Saldo	-160.000	-120.000	-40.000	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0610: Gebiedsontwikkeling

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	80.500	79.550	81.131	82.744	84.388	86.067
Ontvangst	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-75.500	-74.550	-76.131	-77.744	-79.388	-81.067
Investering						
Uitgave	90.000	150.000	150.000	0	0	0
Saldo	-90.000	-150.000	-150.000	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0620: Grondbeleid voor wonen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	137.500	139.400	141.338	143.315	145.331	147.632
Saldo	-137.500	-139.400	-141.338	-143.315	-145.331	-147.632
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0630: Watervoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	53.050	53.310	53.571	53.834	54.098	54.363
Saldo	53.050	53.310	53.571	53.834	54.098	54.363
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0640: Elektriciteitsvoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	25.000	25.500	26.010	26.530	27.061	27.602
Ontvangst	888.032	839.290	787.052	841.108	898.219	855.363
Saldo	863.032	813.790	761.042	814.578	871.158	827.761
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0650: Gasvoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangst	113.284	113.284	113.284	122.603	123.638	113.284
Saldo	98.284	98.284	98.284	107.603	108.638	98.284
Investering						
Financiering						

4.3. Overzicht subsidies per beleidsveld

Lijst van te verstrekken werkings -en investeringssubsidies per beleidsveld

Planningsrapport: Meerjarenplan 2026 - 2031 (BP2026_2031-0)

Periode: 2026

Laatste inschrijvingsnummer: 44604

Gemeentebestuur Jabbeke (0207.528.629)

Dorpsstraat 3 - 8490 Jabbeke

Alg. directeur: Goele Brouckaert

OCMW Jabbeke (0212.222.340)

Caverstraat 16 - 8490 Jabbeke

Fin. directeur: Bart Demey

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Beleidsveld 0115	12.500,00	0,00	12.500,00
Andere specifieke werkingssubsidies	12.500,00	0,00	12.500,00
Beleidsveld 0160	24.000,00	0,00	24.000,00
Algemene werkingssubsidies ontwikkelingssamenwerking	24.000,00	0,00	24.000,00
Beleidsveld 0210	20.000,00	0,00	20.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	20.000,00	0,00	20.000,00
Beleidsveld 0310	120.000,00	0,00	120.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	45.000,00	0,00	45.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	75.000,00	0,00	75.000,00
Beleidsveld 0349	7.500,00	0,00	7.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	7.500,00	0,00	7.500,00
Beleidsveld 0350	15.000,00	0,00	15.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	15.000,00	0,00	15.000,00
Beleidsveld 0380	1.000,00	0,00	1.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	1.000,00	0,00	1.000,00
Beleidsveld 0400	1.632.806,00	0,00	1.632.806,00
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	1.632.806,00	0,00	1.632.806,00
Beleidsveld 0410	800.409,00	0,00	800.409,00
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	800.409,00	0,00	800.409,00

Beleidsveld en registraties	Werkingsubsidie	Investeringsubsidie	Totaal
Beleidsveld 0420	8.750,00	0,00	8.750,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	8.750,00	0,00	8.750,00
Beleidsveld 0470	6.000,00	0,00	6.000,00
Lidmaatschappen	6.000,00	0,00	6.000,00
Beleidsveld 0490	5.000,00	0,00	5.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	5.000,00	0,00	5.000,00
Beleidsveld 0500	6.000,00	0,00	6.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan bedrijven	6.000,00	0,00	6.000,00
Beleidsveld 0550	35.000,00	0,00	35.000,00
Algemene werkingssubsidies aan Werkkracht 10	5.000,00	0,00	5.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan Emino	30.000,00	0,00	30.000,00
Beleidsveld 0620	130.000,00	0,00	130.000,00
Algemene werkingssubsidies aan intercommunale	75.000,00	0,00	75.000,00
Algemene werkingssubsidies aan intercommunale	20.000,00	0,00	20.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	35.000,00	0,00	35.000,00
Beleidsveld 0650	15.000,00	0,00	15.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	15.000,00	0,00	15.000,00
Beleidsveld 0680	2.500,00	0,00	2.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	2.500,00	0,00	2.500,00
Beleidsveld 0701	25.000,00	0,00	25.000,00
Lidmaatschappen	5.000,00	0,00	5.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	20.000,00	0,00	20.000,00
Beleidsveld 0705	5.000,00	0,00	5.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	5.000,00	0,00	5.000,00
Beleidsveld 0710	25.500,00	0,00	25.500,00

Lijst van te verstrekken werkings -en investeringsubsidies per beleidsveld

2026

Beleidsveld en registraties	Werkingsubsidie	Investeringsubsidie	Totaal
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	10.500,00	0,00	10.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	15.000,00	0,00	15.000,00
Beleidsveld 0721	13.401,00	0,00	13.401,00
Algemene werkingssubsidies aan intercommunale	13.401,00	0,00	13.401,00
Beleidsveld 0739	6.000,00	0,00	6.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	6.000,00	0,00	6.000,00
Beleidsveld 0740	55.000,00	0,00	55.000,00
Conto verenigingen - winstdeelname	17.500,00	0,00	17.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	37.500,00	0,00	37.500,00
Beleidsveld 0741	1.000,00	0,00	1.000,00
Algemene werkingssubsidies aan intercommunale	1.000,00	0,00	1.000,00
Beleidsveld 0750	16.200,00	0,00	16.200,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	16.200,00	0,00	16.200,00
Beleidsveld 0790	256.048,15	0,00	256.048,15
Toegestane werkingssubsidies kerkfabrieken	27.734,68	0,00	27.734,68
Toegestane werkingssubsidies kerkfabrieken	60.252,05	0,00	60.252,05
Toegestane werkingssubsidies kerkfabrieken	21.466,66	0,00	21.466,66
Toegestane werkingssubsidies kerkfabrieken	146.594,76	0,00	146.594,76
Toegestane werkingssubsidies kerkfabrieken	0,00	0,00	0,00
Beleidsveld 0800	43.500,00	0,00	43.500,00
Andere toegestane werkingssubsidies/ toegestane werkingssubsidies aan scholen	21.000,00	0,00	21.000,00
Beleidsveld 0900	35.000,00	0,00	35.000,00
Samenwerkingsovereenkomst	35.000,00	0,00	35.000,00
Beleidsveld 0909	8.500,00	0,00	8.500,00
Samenwerkingsovereenkomsten	2.000,00	0,00	2.000,00
Samenwerkingsovereenkomsten	1.000,00	0,00	1.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	3.500,00	0,00	3.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	2.000,00	0,00	2.000,00
Lijst van te verstrekken werkings -en investeringsubsidies per beleidsveld			2026

Beleidsveld en registraties	Werkingsubsidie	Investeringsubsidie	Totaal
Beleidsveld 0911	500,00	0,00	500,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	500,00	0,00	500,00
Beleidsveld 0919	3.000,00	0,00	3.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	3.000,00	0,00	3.000,00
Beleidsveld 0945	47.200,00	0,00	47.200,00
Toegestane werkingssubsidies aan opstartende kinderdagverblijven	1.200,00	0,00	1.200,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen in kader van BOA	46.000,00	0,00	46.000,00
Beleidsveld 0954	60.000,00	0,00	60.000,00
Samenwerkingsovereenkomsten	15.000,00	0,00	15.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	45.000,00	0,00	45.000,00
Beleidsveld 0986	5.000,00	0,00	5.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan de verenigingen	5.000,00	0,00	5.000,00

4.4. Overzicht opbrengsten per belasting

Overzicht opbrengst per belastingsoort

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 44604

Gemeente Jabbeke (0207.528.629)

Dorpsstraat 3, 8490 Jabbeke

Algemeen directeur: Goele Brouckaert

OCMW Jabbeke (0212.222.340)

Caverstraat 16, 8490 Jabbeke

Financieel directeur: Bart Demey

Code ARK	Belasting	2026	2027	2028	2029	2030
7300	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	6.575.346	6.784.077	7.067.012	7.319.102	7.573.065
7301	Aanvullende belasting op de personenbelasting	7.605.448	7.809.582	8.032.049	8.277.856	8.229.223
7302	Motorrijtuigen	296.913	303.156	309.400	314.718	319.972
73321	Jaarlijkse milieubelasting	280.000	282.800	285.628	288.484	291.369
73415	Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
73421	Kampeerterreinen / kampeerverblijfparken	17.500	17.500	17.500	17.500	17.500
73424	Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
73600	Plaatsrecht markten	500	500	500	500	500
73601	Plaatsrecht kermissen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
7371	Niet-bebouwde gronden	60.000	59.700	59.402	59.104	58.809
7373	Ontbreken van parkeerplaatsen	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
7374	Leegstaande woningen en gebouwen	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
7376	Leegstand / verkrotting bedrijfsruimten	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
7377	Tweede verblijven	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
7392	Andere GAS-boetes	1.500	1.530	1.561	1.592	1.624

Code ARK	Belasting	2031
7300	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7.835.339
7301	Aanvullende belasting op de personenbelasting	8.389.144

Code ARK	Belasting	2031
7302	Motorrijtuigen	325.333
73321	Jaarlijkse milieubelasting	294.283
73415	Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	4.500
73421	Kampeerterreinen / kampeerverblijfparken	17.500
73424	Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	5.000
73600	Plaatsrecht markten	500
73601	Plaatsrecht kermissen	1.500
7371	Niet-bebouwde gronden	58.515
7373	Ontbreken van parkeerplaatsen	5.000
7374	Leegstaande woningen en gebouwen	10.000
7376	Leegstand / verkrotting bedrijfsruimten	3.000
7377	Tweede verblijven	35.000
7392	Andere GAS-boetes	1.656

4.5. Overzicht opbrengsten per retributie

Overzicht opbrengst per retributiesoort

2026-2031

Jaartalvolnummers: Budg. 44604

Gemeente Jabbeke (0207.528.629)

Dorpsstraat 3, 8490 Jabbeke

Algemeen directeur: Goele Brouckaert

OCMW Jabbeke (0212.222.340)

Caverstraat 16, 8490 Jabbeke

Financieel directeur: Bart Demey

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030
70000	Identiteitsbewijzen, verblijfsdocumenten, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	106.250	108.360	110.512	112.708	114.946
70001	Omgevingsvergunningen	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
70002	Conformiteitsattesten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
70003	Vastgoed informatie	32.000	32.160	32.321	32.482	32.645
70011	Onderhoud rioolnet	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
70022	Ontgraving	750	765	780	796	812
70023	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	23.500	23.970	24.449	24.938	25.437
70031	Zakken, klevers, recipiënten	315.000	315.000	315.000	315.000	315.000
70033	Toegang recyclagepark	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
70056	Inname openbaar domein voor werken	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
70057	Inname openbaar domein voor werken aan nutsvoorzieningen	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500
70060	Huur van lokale infrastructuur	21.200	28.680	41.753	42.588	43.441

Code ARK	Retributie	2031
70000	Identiteitsbewijzen, verblijfsdocumenten, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	117.230
70001	Omgevingsvergunningen	12.500
70002	Conformiteitsattesten	5.000

Code ARK	Retributie	2031
70003	Vastgoedinformatie	32.808
70011	Onderhoud rioolnet	10.000
70022	Ontgraving	828
70023	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	25.946
70031	Zakken, klevers, recipiënten	315.000
70033	Toegang recyclagepark	40.000
70056	Inname openbaar domein voor werken	7.500
70057	Inname openbaar domein voor werken aan nutsvoorzieningen	37.500
70060	Huur van lokale infrastructuur	44.308

4.6. Omgevingsanalyse en inspiratienota



10/06/2024

Omgevingsanalyse

Lokaal bestuur Jabbeke

Rapportering omgevingsanalyse en
inspiratienota

Inhoud



Inleiding



Inspiratienota

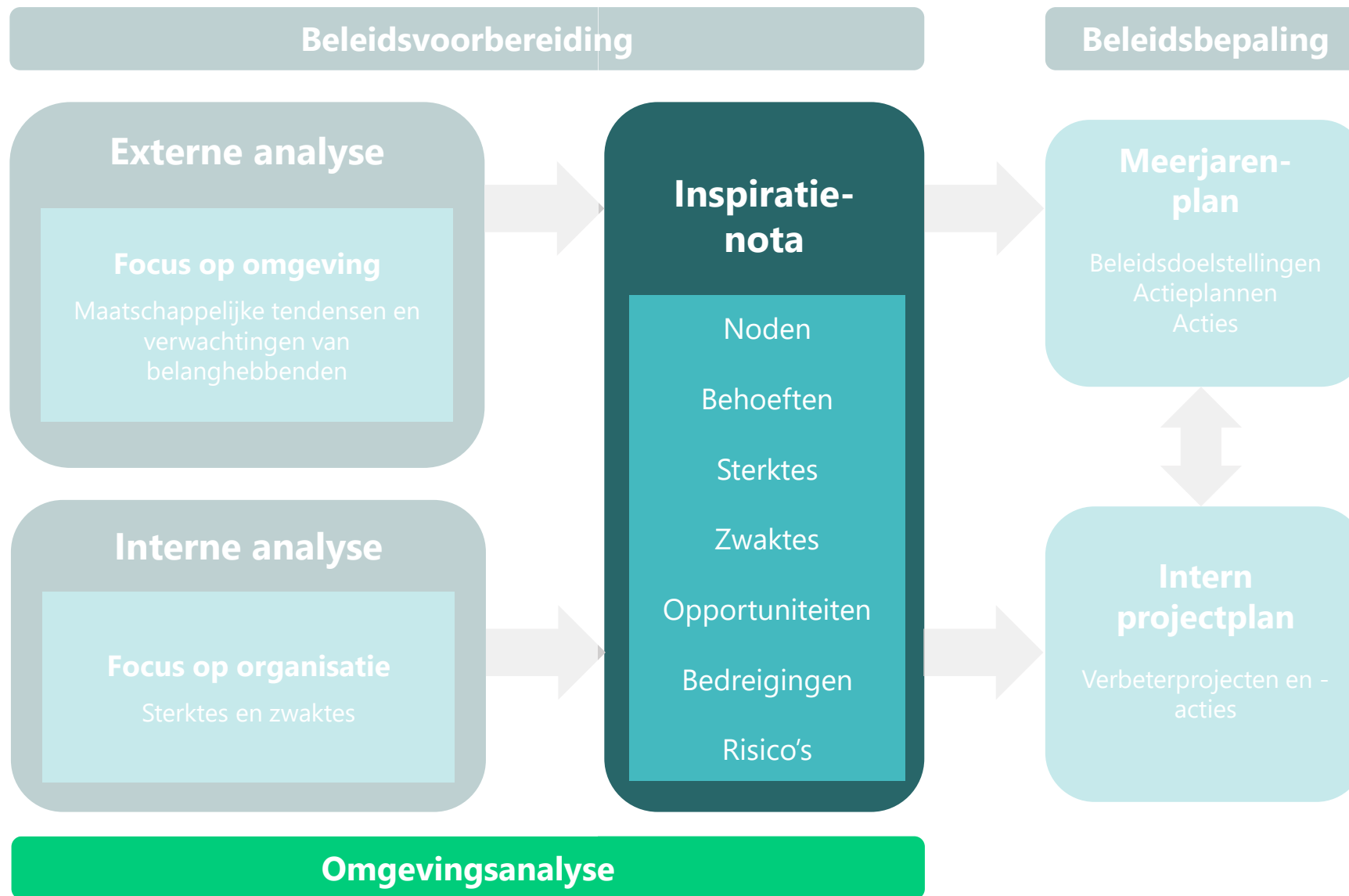
Inleiding



Inspiratienota

- De inspiratienota wordt aangereikt door de administratie en heeft de ambitie om het politiek bestuur te **inspireren** door hen inzichten te verlenen omtrent **wat leeft bij de inwoners en welke tendensen de komende jaren op het lokaal bestuur afkomen**.
- Het is een **bundeling** van **alle noden, behoeften, sterktes, zwaktes, opportuniteiten en bedreigingen** die uit de **verschillende analyses** naar voren zijn gekomen en biedt inzichten in wat de inwoners en medewerkers nu echt belangrijk vinden.
- Dit zijn **suggesties vanuit de organisatie**. In een ideaal scenario wordt het meerjarenplan opgebouwd vanuit de politieke nota met de speerpunten vanuit de politiek en de inzichten uit de omgevingsanalyse.
- Deze inspiratienota is opgemaakt met de input van de medewerkers van de organisatie, allen met de motivatie om constructief bij te dragen aan de toekomst van Jabbeke.
- Deze inspiratienota wordt door het **managementteam** integraal onderschreven.





De inspiratienota



Inspiratienota





➤ **Interne analyse:**

**Kwaliteitsmanagement en
organisatieontwikkeling**

Samen bouwen aan Jabbeke via een breed gedragen MJP



- Voor onze organisatie is het belangrijk om de **speerpunten** voor de toekomst van Jabbeke op te nemen in een **intern breed gedragen meerjarenplan**. Dat plan wordt vanuit de organisatie samen met de beleidsmakers opgebouwd. Het meerjarenplan vertrekt idealiter van een **gedragen missie en visie** en een **heldere strategie** die de keuzes voor de toekomst weergeeft. Het plan vertrekt vanuit de politieke speerpunten die zijn opgenomen in het politiek akkoord en vanuit de inzichten van de omgevingsanalyse.
- Vanuit een breed gedragen missie, visie en beleidsplan is het noodzakelijk om verder te werken aan een **geïntegreerde organisatiecultuur** voor de gehele organisatie. Hierbij is het belangrijk die cultuur ook te vertalen naar de operationele werking: hoe geven we kernwaarden vorm in de **werking van elke dag en in ons gedrag**?
- Het beleidsplan vormt idealiter ook een **leidraad voor de werking van elke dag** binnen onze organisatie. Het plan wordt **opgevolgd** en **bijgestuurd** via een welgekozen set van relevante indicatoren. We moeten voldoende aandacht besteden aan het belichten van het **strategische luik** aan al onze medewerkers. Waar zet Jabbeke op in? Op die manier kunnen we de **betrokkenheid** van al onze medewerkers bij hetgeen waarrond we werken nog verhogen. Het is belangrijk het plan **samen** vorm te geven, het samen uit te voeren, maar het ook gezamenlijk op te volgen en bij te sturen.

Samen verder bouwen aan een professionele organisatie



- Jabbeke nam op het einde van deze legislatuur een doorstart op vlak van de werking rond **kwaliteit en organisatiebeheersing**. Het is belangrijk om hetgeen hierbinnen al is gerealiseerd, structureel te **borgen**. Maar evenzeer om gericht die werking nog verder uit te bouwen. Hiervoor is het onontbeerlijk om **voldoende middelen** vrij te maken: financiële, maar ook tijd en expertise. Hierdoor kunnen we verder werken aan een nog betere dienstverlening en proactief risico's in kaart brengen die onze werking bedreigen en hierop anticiperen. **De kwaliteit van onze dienstverlening staat of valt met de kwaliteit van onze interne werking.**
- Op vandaag wordt het **financieel beleid** en de opvolging ervan **vrij centraal** uitgerold in de organisatie. Door een gerichte **decentralisatie** kunnen de medewerkers een beter zicht krijgen op de **financiële middelen** voor hun dienst en deze die zijn gekoppeld aan de doelstellingen en acties waarvoor zij verantwoordelijk zijn of aan meewerken. Van hieruit kunnen de medewerkers nog meer **geresponsabiliseerd** worden op financieel vlak en zo beter eigenaar worden van de doelen en acties waarrond ze werken.
- Het is noodzakelijk voor onze organisatie om onze werking verder in beeld te brengen aan de hand van **kerncijfers** en van daaruit een aantal gerichte **rapporten genereren** op basis waarvan we onze werking verder kunnen opvolgen en bijsturen. Die rapporten moeten inhaken op de informatiebehoeften van de coördinatiemechanismen. Op die manier kunnen we nog **effectiever** dan vandaag werken en de **efficiëntie**, waar dat kan, nog een stukje verbeteren. Het verder uitbouwen van een **monitoringsysteem** zal onze organisatie ondersteunen bij het maken van onderbouwde keuzes. We kunnen er onze organisatie nog beter mee in handen nemen en sturen.

Duurzaam financieel beleid bestendigen



- Op vandaag is onze gemeente **financieel gezond** en dringt een fusie, zeker vanuit dit oogpunt, zich niet op. Echter, we moeten waakzaam zijn in de volgende jaren. **De druk op onze financiën** zal toenemen door verwachte **mininkomsten**:
 - Vanuit de APB en OOV – die laatste in mindere mate.
 - Subsidiëring hogere overheden – o.a. BOA.
 - Bepaalde dividendenstromen die wijzigen
- Op vandaag is het **aandeel van de uitgaven voor personeel** op de totale exploitatie-uitgaven relatief laag. Als we verder willen inzetten op het versterken van onze structuur en een HR-beleid op maat van ons bestuur willen uitrollen, is het de verwachting dat dit aandeel zal stijgen. Dit zal **druk op de andere exploitatie-uitgaven** met zich mee brengen.
- Het bovenstaande zorgt ervoor dat het noodzakelijk zal zijn de **inkomsten- en uitgavenstructuur** kritisch tegen het licht te houden en te hertekenen. We nemen dit best mee bij de start van de nieuwe legislatuur.



Gericht aangaan van nieuwe partnerschappen en het versterken van ons netwerk

- Het gegeven van een vrijwillige fusie ligt tot op heden voor ons bestuur niet op tafel. Dat betekent echter niet dat we als organisatie geen aandacht moeten hebben voor het **versterken van onze bestuurskracht**. In de volgende jaren zal het hiervoor belangrijk zijn om gericht te onderzoeken hoe we via **samenwerkingen** - al of niet formeel - onze organisatie kunnen versterken en de dienstverlening optimaliseren. Het is hierbij belangrijk om te vertrekken vanuit het grondig **in kaart brengen van de huidige samenwerkingsverbanden**, deze te evalueren en van daaruit te onderzoeken welke verbanden we moeten verdiepen of welke nieuwe samenwerkingsverbanden onze organisatie kunnen versterken.
- Maar we moeten ook als organisatie een stuk **naar binnen kijken**: de inkanteling tussen gemeente en OCMW is een feit. Maar er liggen nog kansen om **intenser samen te werken** tussen de diverse diensten die toebehoren tot de verschillende rechtspersonen om onze geïntegreerde organisatie op die manier te versterken. Een gezamenlijk vormgegeven meerjarenplan, met duidelijke resultaatsgerichte, integrale acties van waaruit projecten voortvloeien, zal dit ondersteunen en versterken.

Aandacht voor mensen als kapitaal van de organisatie



- Het belangrijkste kapitaal van onze organisatie zijn de **medewerkers** die elke dag de dienstverlening voor onze inwoners vormgeven. Zij verdienen een **volwaardig HR-beleid** op maat van onze gemeente. Dat HR beleid moet rekening houden met onder andere de volgende aspecten:
 - Een **aangepaste organisatiestructuur** om onze dienstverlening en werking vorm te geven en onze doelen te realiseren, gekoppeld aan en een **personeelsbezetting** die rekening houdt met de **personeelsbehoeften** en de continuïteit van werken kan borgen.
 - Een **correcte inschaling**: loon naar werken en rekening houdende met de verwachtingen ten aanzien van de functie. Sedert kort hebben we ook meer tools om onze **rechtspositieregeling** open te breken en die als middel in te zetten om concurrentieel te blijven als werkgever. Deze oefening is het overwegen waard om blijvend de juiste en kwalitatieve profielen aan te trekken en concurrentieel te blijven t.a.v. andere sectoren. Het is ook een middel om **knelpuntfuncties** beter te kunnen invullen.
 - Voldoende aandacht voor het **psychosociaal welzijn** op het werk en werkdruk in het bijzonder.
 - Tijd en ruimte voor **feedback- en evaluatiegesprekken** op structurele basis.



➤ **Externe analyse: Uitdagingen en tendensen**

People



Anticiperen op vergrijzing



- Vlaanderen **vergrijst**, maar Jabbeke vergrijst nog sneller dan de Brugse regio. Dat gegeven wordt versterkt door een **negatieve natuurlijke aangroei**. Deze snelle vergrijzing heeft een belangrijke impact op verschillende domeinen die van belang zijn voor Jabbeke:
 - Stijgende vraag naar **kwalitatief zorgaanbod** voor ouderen (thuiszorgdiensten, WZC, ...)
 - **Dalende inkomsten** uit de belangrijkste belastingen APB en OOV: de aanslagvoeten in Jabbeke zijn op vandaag al eerder hoog.
 - Nood aan een **aangepaste publieke ruimte** (bv. kwalitatieve voetpaden, toegankelijkheid van groene ruimte en gebouwen,...)
 - Mogelijke **vereenzaming** en **sociaal isolement**: actief opsporen en actie ondernemen
 - Wijzigend **aanbod** op vlak van sport, vrije tijd,... vanuit het bestuur en ondersteunen van het middenveld.
 - Een verdere daling van het algemene **fysieke gezondheidsniveau** – wat al fors afnam de voorbije jaren.

Anticiperen op vergrijzing



- Het wordt belangrijk om het **zorgaanbod**, dat vandaag voldoende groot is, in de toekomst uit te breiden om het op peil te houden – met aandacht voor een **kwalitatief aanbod en voldoende diversifiëring (o.a. in thuiszorgdiensten)**. Jabbeke kan hier een sterke regisseursrol in opnemen. De zorgnoden zijn diverser geworden.
- Om tegengewicht te bieden aan de vergrijzing is het belangrijk om **jonge gezinnen** aan te trekken naar de gemeente. Geen evidentie: want dit vormt voor het gros van de Vlaamse gemeenten een uitdaging. Het zal cruciaal zijn hier **onderscheidend** te kunnen werken en aandacht te hebben voor voldoende voorzieningen voor jonge gezinnen: **onderwijs, kinderopvang**, een dynamisch **jeugdaanbod**,....
- Aanvullend zal Jabbeke ook gericht moeten inzetten op een voldoende groot aanbod aan **betaalbare en kwalitatieve, energiezuinige woningen**. Niet alleen woningen om te kopen, maar ook om te huren. De gemiddelde woningprijzen zijn immers hoog en het **huuraanbod** eerder beperkt. Dit woningaanbod is een van de sleutels om als gemeente aantrekkelijk te zijn voor jonge gezinnen.



Inspelen op toenemende diversiteit van inwoners

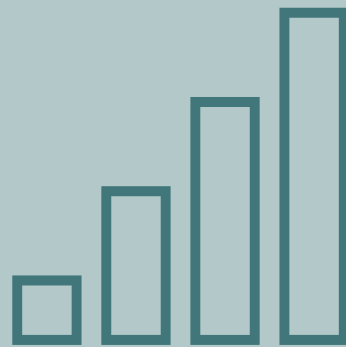
- In de externe analyse stellen we sinds 2010 een verdubbeling vast van **het aandeel inwoners van niet-Belgische afkomst**. In Vlaams perspectief zijn de cijfers nog altijd laag, maar wel niet te negeren. De **diverse bevolkingssamenstelling** zal uitdagingen met zich meebrengen om elke inwoner te bereiken en een **toegankelijk aanbod** voor elke inwoner op maat te voorzien. Voor Jabbeke hier op inzetten, is een relatief nieuw gegeven.
- De stijging van het aantal mensen van **vreemde origine** zal zich naar alle waarschijnlijkheid verderzetten in de volgende jaren. Het lokaal bestuur zal zich hier verder op moeten voorbereiden aangezien dit een impact heeft op verschillende beleidsdomeinen waarin het lokaal bestuur actief is.
- Jabbeke heeft bovendien te maken met een sterk groeiend aandeel **1-persoonsgezinnen** en een relatief groot **verloop** onder de inwoners. Op diverse vlakke binnen het beleid moeten we hier in de toekomst rekening mee houden: vereenzaming, armoederisico,...



Aandacht voor persoonsgebonden bevoegdheden

- Jabbeke heeft de voorbije jaren fors geïnvesteerd in de openbare ruimte en in het patrimonium van het bestuur. Daarmee gepaard gaand was er relatief minder aandacht voor de **persoonsgebonden bevoegdheden**. Het gaat over bevoegdheden die onder het vroegere OCMW vielen, maar ook bevoegdheden rond jeugd, vrije tijd, cultuur,... Er zal ook nood zijn aan een uitgewerkt beleid rond het werken en inzetten van vrijwilligers in de gemeente. Die **vrijwilligers** – en flexijobs – zullen aanvullend en versterkend kunnen werken bij de gemeentelijke dienstverlening, maar ook in de zorg kunnen zij een grote rol te spelen. Het bestuur kan zowel een rol spelen om vrijwilligers te werven, een netwerk hierrond te bouwen,... maar zal ook zelf vrijwilligers kunnen inzetten en gebruik maken van flexijobs.
- Jabbeke kent weinig (kans)armoede, maar het aandeel inwoners dat **betalingsmoeilijkheden** heeft, zit in de lift. Het bestuur zal hier in de toekomst verder oog moeten voor hebben. Dit zal een impact hebben op de werking vanuit de sociale dienst.

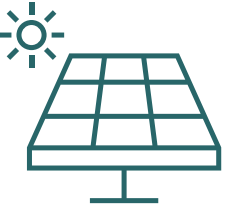
Prosperity



Inzetten op verkeersveiligheid en mobiliteit



- Net als in vele lokale besturen in Vlaanderen staan de thema's **verkeersveiligheid en mobiliteit** hoog op de agenda. Het is tijd om hiervoor een **langetermijnvisie voor de gemeente** uit te werken die goede bereikbaarheid voor het auto- en vrachtwagenvervoer combineert met veilige en vlotte fiets- en voetgangersverplaatsingen. Die visie moet zijn ingebed in een brede visie op **ruimtelijke planning** in Jabbeke.
- Jabbeke heeft duidelijk al stappen gezet op vlak van **veilige en kwalitatieve fietsinfrastructuur**, maar het hinkt op dat vlak nog een stukje achterop i.v.m. de Brugse regio. Het aanbod aan veilige fietspaden is volgens de inwoners nog te beperkt en er zijn relatief veel minder duurzame verplaatsingen. **Koning Auto** regeert in Jabbeke. Door in te zetten op fietsinfrastructuur kan Jabbeke zich profileren in de regio als fietsvriendelijke gemeente in het Brugse Ommeland.



Inzetten op energie en energiezuinigheid

- Jabbeke kan nog een inhaalbeweging maken op vlak van het opnemen van de **voorbeeldrol** op vlak van **hernieuwbare energie**. Er wordt weinig hernieuwbare energie geproduceerd op het grondgebied en dat straalt ook af op de **energiezuinigheid** van de woningen op het grondgebied. Duurzame, energiezuinige woningen zijn aantrekkelijk en toekomstbestendiger. Ze zijn noodzakelijk om ook voldoende jonge gezinnen aan te trekken naar de gemeente.
- Er is nog ruimte om hier vanuit het bestuur nog meer ondersteunend te werken in de richting van de inwoners om zelf **hernieuwbare energieproductie** te voorzien in en rond de woning. Maar dat geldt bij uitbreiding ook voor de **landbouwers** en de **bedrijven** op het grondgebied. Samenwerkingen met hogere overheden, vakverenigingen,... kunnen hier mede soelaas brengen. Jabbeke moet de overweging maken of het bestuur hier ook verordenend te werk kan gaan om een versnelling hoger te schakelen.



Inzetten op voldoende jobs in de buurt

- Jabbeke kent **nauwelijks werkloosheid** en **hoge werkzaamheidsgraden**, wat bijzonder goed nieuws is. Hierdoor zijn er minder sociale problematieken binnen de gemeente en het zorgt onrechtstreeks voor een bron van werkingsmiddelen voor het bestuur. Werk is de belangrijkste garantie op voldoende welvaart voor de inwoners.
- Het is belangrijk om een voldoende groot **jobaanbod** te hebben op het eigen grondgebied of in de buurt. Die jobs zijn belangrijk als middel om jonge gezinnen aan te trekken naar Jabbeke. Er is op vandaag weinig ruimte voor **bijkomende bedrijvigheid**. Als Jabbeke wil inzetten op het creëren van nieuwe jobs op het grondgebied zal het zaak zijn om o.a. de **KMO-zones uit te breiden** en ook ruimte te creëren voor ambachtelijke zones.
- Er zijn relatief weinig **winkels** op het grondgebied. Het valt te overwegen hier verder gericht een beleid rond te ontwikkelen. Het bestuur heeft hier al capaciteit binnen de organisatie voor vrijgemaakt door de aanwerving van een deeltijdse ambtenaar lokale economie. De werking hierrond kan in de volgende beleidsperiode een (verdere) doorstart maken.

Planet



Duidelijke visie ontwikkelen op klimaat, milieu, groen en natuur



- Op vandaag schikt Jabbeke zich – uiteraard – in wat de hogere overheden op vlak van **milieu** naar voren schuiven. De **visie** op het gemeentelijk milieu- en natuurbeleid kan nog scherper worden gesteld. Hierbij zal **water** (berging boven- en ondergronds, waterschaarste, proper water, water als verkoelend element,...) een belangrijke component vormen. Maar evenzeer het voorzien van voldoende **kwalitatieve groene ruimte** die ook in een ruime mate **toegankelijk** is voor onze inwoners. Dit in evenwicht met de landbouw en de ruimte die hier op vandaag al wordt voor ingenomen. Een complex samenspel. Die visie moet zijn ingebed in de **wijzigende context** van klimaatverandering en hier op inspelen.
- Specifiek op vlak van **zuiver water**, moeten we de lijn verder aanhouden om waar we de **bovenbouw** aanpakken in onze gemeente, tegelijkertijd ook **onder de grond** te kijken of we op vlak van riolering geen investeringen tegelijkertijd moeten uitvoeren. Daarnaast is het tijd om werk te maken van een gedragen beleid rond **ontharden** binnen Jabbeke: niet alleen voor onze openbare ruimte, maar evenzeer in de richting van de private gebouwen en gronden.
- De twee bovenstaande aspecten moeten er voor zorgen dat Jabbeke voldoende **klimaatbestendig** wordt in de volgende jaren: water en voldoende groene ruimte zijn hierbij cruciale aspecten binnen het milieu- en klimaatbeleid. Ze zorgen mee voor afkoeling en voor CO₂-reductie.

Duidelijke visie ontwikkelen op klimaat, milieu, groen en natuur



- Jabbeke zal ook voldoende vaart moeten houden in het reduceren van de **afvalcijfers** om de doelstelling te behalen op afvalintercommunale-niveau. **Sensibiliseren** van de inwoners rond preventie, hergebruik en sortering zal hierbij een belangrijke kapstok vormen.
- Jabbeke kent een vrij ruim arsenaal aan **landbouwgrond** in de gemeente. Vanuit het oogpunt van duurzaamheid is het zinvol in te zetten op het ondersteunen en stimuleren van de korte keten in een breder ondersteunend landbouwbeleid in harmonie met het milieu- en klimaatbeleid. Op vandaag is het beleid in de richting van de landbouwers nog maar in een embryonale fase.
- Er is nood aan een gedragen beleid rond **groen** en **vergroening** dat kan resulteren in een **toetsingskader**: dit moet starten met het **in kaart brengen** van het bestaande (kwalitatieve) groen om van daaruit de noden te bepalen en vragen vanuit burgers rond groenelementen te kunnen beantwoorden. Dit past binnen een breder **klimaatbeleid** dat al loopt tot 2030 en waarbij het noodzakelijk is dat de acties ook een financiële vertaalslag krijgen, worden ingekapseld in het nieuwe meerjarenplan en worden opgevolgd.

Peace





Burger nauwer betrekken bij het beleid

- Zo goed als elke inwoner van onze gemeente **woont** hier **graag**. Dat is iets om te koesteren als bestuur! Echter, uit de externe analyse blijkt dat er kansen liggen om de burger nog beter te **betrekken bij het beleid** en hierover te **informer**. Burgers voelen zich niet altijd evenveel geconsulteerd en het beleid kan nog meer vertrekken vanuit de Jabbekenaar. We moeten durven overwegen om het **debat** met de inwoners diepgaand aan te gaan over wat we als bestuur doen. We mogen hierbij **vernieuwende aanpakken** niet schuwen en bvb. durven op wijkniveau werken i.p.v. vanuit thematieken en beleidsdomeinen zoals we op vandaag eerder doen.
- Participatie hoeft zeker niet altijd te gaan over de hoogste trede: met **duidelijke** en **heldere communicatie** over het beleid en de dienstverlening komen we vaak al tegemoet aan de verwachtingen van onze inwoners. Parallel hieraan is het zinvol om de werking van onze bestaande **participatieorganen** kritisch tegen het licht te houden in de volgende legislatuur om deze vanuit die analyse een stuk te dynamiseren. We moeten onderzoeken op welke wijze we ons **participatiebeleid** kunnen **diversifiëren** en ook **nieuwe doelgroepen** kunnen betrekken bij ons beleid.

Burger nauwer betrekken bij het beleid



- Als bestuur moeten we stilstaan bij hoe we **communiceren** naar onze inwoners. Onze burgers worden immers mondiger en stellen ook hogere eisen aan de communicatie vanuit het bestuur. Communicatie moet nog meer worden ingebed in een overkoepelend **communicatieplan** met oog voor een goeie mix. We mogen nog meer aandacht hebben voor wat we als organisatie doen en waarom we dit doen. We moeten onze communicatiekanalen waarlangs we ook zijn te bereiken, goed in de kijker zetten en ervoor zorgen dat de **vragen, opmerkingen, signalen**,... die we krijgen, **gestructureerd opvolgen**. Hierbij is het belangrijk om ook oog te hebben voor **doelgroepen** die een stukje minder goed de weg vinden of minder mondig zijn.
- Aanvullend is het cruciaal om oog te hebben voor **e-inclusie**, zodat de groeiende oudere generatie in Jabbeke volledig mee kan op de digitale trein en gebruik kan maken van onze digitale dienstverlening. Het evenwicht tussen **digitale en fysieke dienstverlening** moeten we hierbij voldoende bewaken. Voor bepaalde vormen van dienstverlening wil de burger nog graag een **fysiek aanspreekpunt** dichtbij. Bij het uitwerken van nieuwe vormen van dienstverlening, of bij het herschikken van huidige dienstverlening, moeten we hier aandacht voor hebben.

Partnership





Jabbeke versterken via samenwerking

- Op dit moment zijn er geen fusieplannen voor onze gemeente. Toch voelen we de nood om aandacht te hebben voor het gericht versterken van onze **bestuurskracht**. Aanvullend bij hetgeen we aanhaalden bij de aanbevelingen onder de interne analyse, moeten we bij het uitwerken van **nieuwe samenwerkingsverbanden** aandacht hebben voor hoe de reeds bestaande verbanden **territoriaal** zijn uitgebouwd. Nieuwe samenwerkingsverbanden sluiten het best aan bij hoe andere samenwerkingsverbanden territoriaal zijn georganiseerd.
- Eveneens aanvullend bij wat hierboven is vermeld, moeten we de **interne samenwerking** voldoende blijven stimuleren. Ons **interne netwerk** is het meest nabije en het sterkste. Dienstoverschrijdend werken, mede door het initiëren en realiseren van gedragen projecten, zal die samenwerking mee stimuleren.

Onderschrijving door het MAT

- Het managementteam van Jabbeke **onderschrijft** integraal de aanbevelingen die in deze inspiratienota zijn opgenomen op het moment van de oplevering ervan.
- Het MAT **engageert** zich ook met alle medewerkers binnen de organisatie om in de nieuw op te starten beleidscyclus blijvend de vinger aan de pols te houden voor zaken die wijzigen in de context van de werking van ons bestuur en nieuwe uitdagingen die op ons afkomen. We willen samen met het bestuur nieuwe trends capteren en kijken hoe die onze werking kunnen impacteren. Zo kunnen we er ook gepast op **reageren**.
- Het MAT vraagt het (nieuwe) bestuur om mede vanuit de inzichten van deze omgevingsanalyse en vertrekkend vanaf het politiek akkoord het volgende meerjarenplan op te bouwen via een nauw participatief proces tussen politiek bestuur en administratie om zo tot een **gedragen meerjarenplan** te komen. Dat biedt volgens ons de beste garanties op gedragen beleid dat maximaal kan worden **gerealiseerd ten voordele van onze inwoners**.