



Gemeente & OCMW  
**Jabbeke**  
geeft je ruimte



# JAARREKENING 2020

Gemeente Jabbeke  
0207.528.629  
Dorpsstraat 3  
8490 Jabbeke

O.C.M.W. Jabbeke  
0212.222.340  
Caverstraat 16  
8490 Jabbeke

Journaalnummers: 363424, 23812

Algemeen directeur: Gabriel Acke  
Financieel directeur: Bart Demey

## Inhoudsopgave

|                                                                                            |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Inleiding .....                                                                            | 3  |
| 1. Beleidsevaluatie .....                                                                  | 5  |
| 2. Financiële nota .....                                                                   | 13 |
| 2.1. Schema J1 - De doelstellingenrekening.....                                            | 13 |
| 2.2. Schema J2 - Staat van het financieel evenwicht .....                                  | 16 |
| 2.3. Schema J3 - Realisatie van de kredieten.....                                          | 18 |
| 2.4. Schema J4 - Balans .....                                                              | 20 |
| 2.4.1. Balansstructuur .....                                                               | 22 |
| 2.4.2. Detailbespreking van de rubrieken.....                                              | 25 |
| 2.4.2.1. Vlottende activa.....                                                             | 25 |
| 2.4.2.2. Vaste activa .....                                                                | 28 |
| 2.4.2.3. Schulden .....                                                                    | 31 |
| 2.4.2.4. Nettoactief .....                                                                 | 33 |
| 2.5. Schema J5 - Staat van opbrengsten en kosten .....                                     | 34 |
| 2.5.1. Staat van opbrengsten en kosten - structuur.....                                    | 36 |
| 2.5.2. Detailbespreking van de rubrieken.....                                              | 38 |
| 2.5.2.1. Kosten .....                                                                      | 38 |
| 2.5.2.2. Opbrengsten.....                                                                  | 45 |
| 3. Toelichting .....                                                                       | 51 |
| 3.1. Schema T1 - Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard .....                       | 51 |
| 3.2. Schema T2 - Ontvangsten en uitgaven naar economische aard .....                       | 53 |
| 3.3. Schema T3 - Investeringsprojecten per prioritaire actie/actieplan .....               | 57 |
| 3.4. Schema T4 - Evolutie van de financiële schulden .....                                 | 59 |
| 3.5. Schema T5 - Toelichting bij de balans.....                                            | 60 |
| 3.6. Financiële risico's .....                                                             | 62 |
| 3.7. Waarderingsregels.....                                                                | 63 |
| 3.8. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.....                            | 73 |
| 3.9. Toelichting kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met buitengewone invloed ... | 74 |
| 3.10. Verklaring materiële verschillen.....                                                | 75 |
| 3.10.1. Exploitatie - ontvangsten .....                                                    | 75 |
| 3.10.2. Exploitatie - uitgaven.....                                                        | 76 |
| 3.10.3. Investerings - uitgaven .....                                                      | 77 |
| 3.10.4. Investerings - ontvangsten .....                                                   | 78 |
| 3.10.5. Financiering - ontvangsten.....                                                    | 79 |
| 3.10.6. Financiering - uitgaven .....                                                      | 80 |
| 3.11. Overzicht van de overgedragen kredieten .....                                        | 81 |
| 3.12. Locatie bijkomende documentatie .....                                                | 84 |

## Inleiding

De bespreking van de jaarrekening van Lokaal Bestuur Jabbeke bevat een aantal onderdelen, conform de BBC-wetgeving.

In het eerst hoofdstuk wordt de **beleidsevaluatie** weergegeven. De beleidsevaluatie bevat een korte financiële rapportering per prioritaire beleidsdoelstelling. Hierbij worden eveneens een aantal beleidsindicatoren meegegeven om de realisatie van de doelstellingen op te volgen.

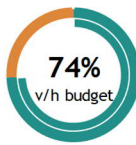
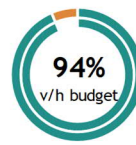
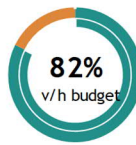
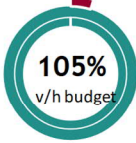
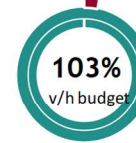
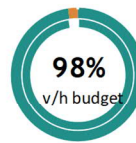
Het tweede hoofdstuk is de **financiële nota**. In de financiële nota worden de J schema's verder toegelicht, waaronder de **balans en de staat van opbrengsten en kosten** met betrekking tot het huidige en vorige boekjaar. Bij de balans en de staat van opbrengsten wordt bovendien een bijkomende toelichting voorzien aan de hand van enkele grafieken en tabellen.

Als derde hoofdstuk volgt de **toelichting**. Hierbij worden de voorgaande cijfers verder uitgediept op basis van de T-schema's. De toelichting bevat daarnaast nog enkele extra aanvullingen die zullen bijdragen tot een volledige weergave van de jaarrekening.

# LOKAAL BESTUUR JABBEKE

## JAARREKENING 2020

### Kerncijfers

| Goederen en diensten                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                    | Bezoldigingen                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                        | Investeringsuitgaven                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br><b>€ 4.524.331</b><br>t.o.v. vorig boekjaar | <br><b>74%</b><br>v/h budget<br><b>€ 322 /</b>   | <br><b>€ 7.167.606</b><br>t.o.v. vorig boekjaar  | <br><b>94%</b><br>v/h budget<br><b>€ 509 /</b>   | <br><b>€ 7.791.232</b><br>€ 4.367.312<br>€ 469.277<br>€ 374.872<br>Overig € 2.579.771 | <br><b>82%</b><br>v/h budget<br><b>€ 554 /</b>  |
| Ontvangsten uit de werking                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                    | Fiscale ontvangsten                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                        | Werkingssubsidies                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                       |
| <br><b>€ 1.973.884</b><br>t.o.v. vorig boekjaar | <br><b>105%</b><br>v/h budget<br><b>€ 140 /</b>  | <br><b>€ 11.818.567</b><br>t.o.v. vorig boekjaar | <br><b>103%</b><br>v/h budget<br><b>€ 840 /</b>  | <br><b>€ 5.804.462</b><br>t.o.v. vorig boekjaar                                       | <br><b>98%</b><br>v/h budget<br><b>€ 413 /</b>  |
| Gecumuleerd budgettair resultaat                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                    | Autofinancieringsmarge                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                        | Financiële schulden                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>€ 8.377.594</b><br>Vorderingen: € 1.869.886<br>Schulden: -€ 2.517.151<br>Liquide middelen: € 9.024.859                        | <b>€ 595 /</b>                                                                                                                  | <b>€ 4.212.740</b><br>Exploitatiesaldo: € 6.702.898<br>Periodieke aflossingen: -€ 2.692.044<br>Terugvorderingen: € 201.886         | <b>€ 299 /</b>                                                                                                                    | <br><b>€ 14.782.388</b><br>t.o.v. vorig boekjaar                                    | <b>+ € 1.139.177</b><br><b>- € 2.692.044</b><br><b>€ 1.051 /</b>                                                                 |

## 1. Beleidsevaluatie

In de beleidsevaluatie wordt de mate van realisatie van de prioritaire acties of actieplannen opgenomen alsook de realisatie van de prioritaire doelstellingen waaraan ze gekoppeld zijn.

Per prioritaire actie of actieplan wordt hier een overzicht gegeven van de financiële en operationele realisatie ervan.

Op die manier wordt een antwoord gegeven op volgende vragen. Deze vragen vormen een spiegelbeeld van de drie kernvragen waarin de beleidsdoelstellingen in het meerjarenplan kunnen worden samengevat:

- wat hebben we bereikt? In welke mate werd, per prioritaire doelstelling opgenomen in het meerjarenplan, het beoogd resultaat of eventueel het beoogde effect gerealiseerd?
- wat hebben we hiervoor gedaan? In welke mate werden de actieplannen en de acties die op het financiële boekjaar betrekking hebben gerealiseerd?
- wat zijn de ontvangsten en uitgaven van het betrokken actieplan of de betrokken actie gedurende het financiële boekjaar?

## Beleidsevaluatie



2020

Journaalvolgnommern: JR Budg. 363424 Alg. 23812 / EK Budg. 28229 IK 298507

Gemeente Jabbeke (0207.528.629)  
Dorpsstraat 3, 8490 Jabbeke  
Algemeen directeur: Gabriel Acke

OCMW Jabbeke (0212.222.340)  
Caverstraat 16, 8490 Jabbeke  
Financieel directeur: Bart Demey

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-1: Privacy bij veiligheidscamera's

Kwalitatieve omschrijving: Het gemeentelijk veiligheidsnetwerk neemt een belangrijke plaats in bij vaststelling en handhaving van overlastverschijnselen. Het netwerk werd uitgerold over de voornaamste gemeentelijke inrichtingen. Hierdoor wordt het veiligheidsgevoel verhoogd en wordt vandalisme zoveel als mogelijk tegengegaan.

Het gaat om intussen 30 veiligheidscamera's waarbij het respect voor de privacy centraal dient te staan. Omdat privacy een belangrijke prioriteit is dient omtrent het inzetten van veiligheidscamera's jaarlijks gerapporteerd te worden aan de gemeenteraad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Prioritair actieplan: AP-1: Er is een jaarlijkse rapportering aan de gemeenteraad omtrent de gemeentelijke veiligheidscamera's**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire actieplannen

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-2: Veiligheid voor zwakke weggebruiker en schoolomgeving

Kwalitatieve omschrijving: Veiligheid garanderen op vlak van verkeer, milieu en infrastructuur is een kerntaak van de gemeente.

Bij de herziening van het gemeentelijk mobiliteitsplan wordt per deeltoren een overzichtsplan opgemaakt van de mobiliteitsstromen met de snelheid en de verkeersonveiligheid. Omdat de veiligheid voor de zwakke weggebruiker en in de schoolomgeving van prioritair belang is dient hieromtrent jaarlijks aan de gemeenteraad gerapporteerd te worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 9.365        | 70.000        | 25.000             |
| Ontvangsten         | 21.368       | 0             | 0                  |
| Saldo               | 12.003       | -70.000       | -25.000            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 16.728       | 25.000        | 0                  |
| Ontvangsten         | 0            | 0             | 0                  |
| Saldo               | -16.728      | -25.000       | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |



**Prioritair actieplan: AP-2: De realisatie van meer veiligheid voor de zwakke weggebruiker - de veiligheid van de schoolomgeving**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|              | 2020         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 9.365        | 70.000        | 25.000             |
| Ontvangsten  | 21.368       | 0             | 0                  |
| Saldo        | 12.003       | -70.000       | -25.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 16.728       | 25.000        | 0                  |
| Ontvangsten  | 0            | 0             | 0                  |
| Saldo        | -16.728      | -25.000       | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |

Geen niet-prioritaire actieplannen

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-3: Kortere responstijden bij meldingen en verzoeken voor onderhoud en werken aan het openbaar domein.**

Kwalitatieve omschrijving: Het is duidelijk dat het goede onderhoud van de gemeente steeds omvangrijker en intenser wordt, zeker sinds de invoering van het pesticidenverbod op het openbaar domein.

Wat betreft de onderhoudswerken kon het lokaal bestuur destijds terugvallen op aangereikte sociale tewerkstelling maar de conjunctuur maakt dat dit op vandaag veel minder aan bod komt. Daarbij komt dat het lokaal bestuur geconfronteerd wordt met problemen voor een passende aanwerving. Dit en de steeds toegenomen techniciteit van het werk maakt dat er noodzakelijk meer en meer een beroep moet worden gedaan op uitbesteding. Jabbeke heeft in het kader van de onderhoudswerken een traditie van uitbesteding voor huisvuilafhaling, straatvegen en straatkolkreiniging, gras maaien en bepaald snoeiwerk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|              | 2020         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 349.281      | 462.500       | 752.500            |
| Ontvangsten  | 0            | 0             | 0                  |
| Saldo        | -349.281     | -462.500      | -752.500           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

**Prioritair actieplan: AP-3: Een belangrijk deel van het jaarbudget voorzien wordt voor outsourcing van onderhoudswerken**

Het is de bedoeling om dit in het kader van het goede onderhoud van de gemeente te intensifiëren waarbij (1) een belangrijk bijkomend jaarbudget hiervoor ter beschikking gesteld wordt, (2) voor de taakstellingen groenonderhoud en onderhoud voetpaden en wegen en (3) waarbij het geheel van de outsourcing aan een eigen dienst met controle en jaarrapportering toegewezen worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|              | 2020         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 349.281      | 462.500       | 752.500            |
| Ontvangsten  | 0            | 0             | 0                  |
| Saldo        | -349.281     | -462.500      | -752.500           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

Geen niet-prioritaire actieplannen

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-4: Het vergroenen van de gemeente

Kwalitatieve omschrijving: Het inzetten op de verdere vergroening van onze gemeente is een belangrijke prioriteit. Daarbij ka gedacht worden aan het aanleggen van groendaken, maar in het bijzonder aan het bijkomend aanplanten van bomen: bosser laanbomen, tuinen met bomen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|              | 2020         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 17.197       | 25.000        | 15.000             |
| Ontvangsten  | 0            | 0             | 0                  |
| Saldo        | -17.197      | -25.000       | -15.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Prioritair actieplan: AP-4: Actieplan om 1 bijkomende boom per inwoner over de volgende 10 jaar aan te planten of 1388 per jaar

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|              | 2020         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 17.197       | 25.000        | 15.000             |
| Ontvangsten  | 0            | 0             | 0                  |
| Saldo        | -17.197      | -25.000       | -15.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

Geen niet-prioritaire actieplannen

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-5: Schuldbeheersing op minder dan 10% van het balanstotaal

Kwantitatieve omschrijving: Er wordt een nieuwe doelstelling geplaatst waarbij gestreefd wordt naar de beperking van de schuldratio tot minder dan 10% van het balanstotaal van het lokaal bestuur in 2025.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|              | 2020         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |
| Uitgaven     | 2.629.146    | 2.598.779     | 2.598.779          |
| Ontvangsten  | 201.886      | 201.887       | 201.887            |
| Saldo        | -2.427.260   | -2.396.892    | -2.396.892         |



### ***Prioritair actieplan: AP-5: Deelrapportering over schuldbeheer n.a.v. het budget en de jaarrekening***

Het bestuur rapporteert uitvoerig over de financiële schulden van de gemeente, het ocmw en de kerkfabrieken. Bij de begroting wordt jaarlijks voorgelegd aan de gemeenteraad wat de jaarlijkse kapitaalsaflossingen bedragen die opgenomen zijn in het meerjarenplan. Bij voorlegging van de jaarrekening wordt voorlegging gedaan aan de raad van de totale schuld aan financiële instellingen t.a.v. het balanstotaal. Het bestuur engageert zich dat de totale financiële schuld op het einde van het meerjarenplan maximaal 10% van het balanstotaal zal bedragen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|              | 2020         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |
| Uitgaven     | 2.629.146    | 2.598.779     | 2.598.779          |
| Ontvangsten  | 201.886      | 201.887       | 201.887            |
| Saldo        | -2.427.260   | -2.396.892    | -2.396.892         |

Geen niet-prioritaire actieplannen

### **Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-6: Beheersing van de personeelskosten**

Kwalitatieve omschrijving: De personeelskosten belopen in 2019 ongeveer 36% van de ontvangsten. Het is heel belangrijk om het uitgavenbudget personeelskosten in de hand te houden. Het is dan ook het doel om de personeelskosten in deze legislatuur niet te laten stijgen boven 40% t.a.v. de exploitatie-ontvangsten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|              | 2020         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 7.221.498    | 7.718.777     | 7.458.577          |
| Ontvangsten  | 1.241.826    | 1.169.811     | 1.152.311          |
| Saldo        | -5.979.672   | -6.548.966    | -6.306.266         |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### ***Prioritair actieplan: AP-6: Rapportering op regelmatige basis over het geheel van de personeelskosten***

Er wordt jaarlijks bij de begroting gerapporteerd over de personeelskost. Bij de ramingen onder dit actieplan staan zowel de personeelsuitgaven als de personeelssubsidies ontvangen door hogere overheden. Het bestuur neemt echter het engagement om de bruto-personeelsuitgave te beperken tot 40% van de exploitatie-ontvangsten. Bijkomende rapportering wordt aldus voorzien in de jaarlijkse voorlegging van het meerjarenplan en de jaarlijkse voorlegging van de jaarrekening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|              | 2020         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 7.221.498    | 7.718.777     | 7.458.577          |
| Ontvangsten  | 1.241.826    | 1.169.811     | 1.152.311          |
| Saldo        | -5.979.672   | -6.548.966    | -6.306.266         |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

Geen niet-prioritaire actieplannen

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-7: Het beter uittekenen van de organisatiebeheersing**

Kwalitatieve omschrijving: Er wordt een prioritaire doelstelling voorzien in het beter uittekenen van de organisatiebeheersing en de rapportering aan de gemeenteraad.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

***Prioritair actieplan: AP-7: Het realiseren van een betere interne controle en organisatiebeheersing***

Uit een organisatie-audit van de Vlaamse overheid blijkt de aanbeveling om te werken aan een meer duidelijk kader voor de organisatiebeheersing en aan een overkoepelend doelstellingenkader volgens het SMART-principe (specifiek, meetbaar, aanvaardbaar, realistisch en tijdgebonden). Daarbij wordt ook een meer geregelde rapportering aan de gemeenteraad verwacht.

Daarbij moet wel rekening gehouden worden met de eigenheid van de gemeente, haar bestuur, de benadering van lokaal besturen zoals dit in Jabbeke gegroeid is en de beperkingen in de schaalgrootte van de gemeente en de permanente kostprijsbeheersing bij de omkadering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire actieplannen

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-8: Werken aan een geïntegreerd breed onthaal**

Kwalitatieve omschrijving: Binnen het samenwerkingsverband GBO WE40 willen we de toegankelijkheid naar het brede hulpverleningsaanbod verhogen en de onderbescherming van kwetsbare inwoners tegen gaan door enerzijds in te zetten op actieve doorverwijzing tussen de partners en anderzijds meer laagdrempelig buurtgericht (outreaching) te werken. Belangrijk daarvoor is een betere kennis en afstemming van elkaar aanbod te realiseren. De concrete uitwerking wordt opgenomen op de website van de eerstelijnszone.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

***Prioritair actieplan: AP-8: Creëren van een kader voor het geïntegreerd breed onthaal***

Uitwerken van een concreet kader waarbinnen het geïntegreerd breed onthaal binnen de eerstelijnszone WE40 zich verder kan ontplooiën.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

***Prioritair actieplan: AP-9: Toegankelijkheid binnen de eerstelijnszone verhogen***

Verhogen van de toegankelijkheid van het brede hulp-, dienst- en zorgverleningsaanbod binnen de eerstelijnszone WE40 om zo de onderbescherming van de meest kwetsbare inwoners, meer specifiek de éé noudergezinnen, tegen te gaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

***Prioritair actieplan: AP-10: Uitbreiden van het geïntegreerd breed onthaal naar andere doelgroepen***

Verdere uitrol van het geïntegreerd breed onthaal naar andere doelgroepen, met name personen met een woonproblematiek, mensen in multiprobleem-situaties, ... met de nodige aandacht voor optimalisatie en vernieuwing in het hulpverleningsaanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire actieplannen



### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-9: De opwaardering van de site SPC Varsenare

Kwalitatieve omschrijving: Het gebouw is tijdens al die jaren druk bezet geweest (ongeveer 200.000 bezoekers per jaar) en is niet meer weg te denken uit het vrijetijdsgebeuren van Varsenare. Het gebouw is aan renovatie toe. Er dient vooral zorg besteed te worden aan de energievoorziening. De verbouwing wordt al enige tijd voorbereid en wordt gepland vanaf de tweede helft van 2020. Hierbij zullen de centrale delen (onthaal, bibliotheek, cultuurlokalen, cafetaria, kleedkamers, energievoorziening) volledig vernieuwd worden. Er wordt gewerkt aan een plan om de uitbating zo goed als mogelijk verder te laten doorgaan.

Kwantitatieve omschrijving: De aard en de omvang van het project 'opwaardering SPC Varsenare', met de verbouwing van het SPC, de nieuwe tennis- en padelinfrastructuur, de nieuwe parkeervoorziening en de aangepaste mobiliteit voor de dreef Hof ter Straeten, maken dat dit als prioritair wordt aanzien, zodat op geregeld tijdstip gerapporteerd wordt in de gemeenteraad omtrent de verderzetting van het project en het geheel van de realisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|              | 2020         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 217.268      | 295.815       | 1.625.000          |
| Ontvangsten  | 0            | 0             | 0                  |
| Saldo        | -217.268     | -295.815      | -1.625.000         |
| Financiering |              |               |                    |

#### Prioritair actieplan: AP-11: Opwaarderen van het gemeentelijk patrimonium op de site SPC Varsenare

SPC Varsenare werd opgericht in 1994. Het werd in 2004 uitgebreid met de podiumzaal. Het gebouw is tijdens al die jaren druk bezet geweest (ongeveer 200.000 bezoekers per jaar) en is niet meer weg te denken uit het vrijetijdsgebeuren van Varsenare. Het gebouw is aan renovatie toe. Er dient vooral zorg besteed te worden aan de energievoorziening. De verbouwing wordt al enige tijd voorbereid en wordt gepland vanaf de tweede helft van 2020.

Dit project wordt door zijn aard en omvang als prioritair beschouwd mede door de planning voor een nieuwe infrastructuur voor tennis en padel, de voorziening van de uitbreiding van de parking en het beperken van de mobiliteit in de Hof ter Straetendreef.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|              | 2020         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 217.268      | 295.815       | 1.625.000          |
| Ontvangsten  | 0            | 0             | 0                  |
| Saldo        | -217.268     | -295.815      | -1.625.000         |
| Financiering |              |               |                    |

#### Prioritair actieplan: AP-12: De gemeente engageert zich om onderbreking van de exploitatie SPC Varsenare te vermijden

Bij de geplande renovatie van het SPC Varsenare worden de centrale delen (onthaal, bibliotheek, cultuurlokalen, cafetaria, kleedkamers, energievoorziening) volledig vernieuwd worden. Er wordt gewerkt aan een plan om de uitbating zo goed als mogelijk verder te laten doorgaan. Er wordt gedacht aan een tijdelijk vorm van onthaal en verderzetting van de exploitatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire actieplannen

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-10: Communicatie als kern van de gemeentelijke inzet

Kwalitatieve omschrijving: Communicatie als kern van de gemeentelijke inzet en als beleidsprioriteit. Daarbij wordt ingezet op de uitbouw van de gemeentelijke communicatiedienst en van de geschreven - en digitale communicatie. Daarnaast wordt aandacht gegeven aan de volledige uniforme registratie van alle aanvragen voor dienstverlening en de optimalisering van de communicatie rond meldingen en klachten met de opvolging ervan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|              | 2020         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 30.884       | 55.000        | 30.000             |
| Ontvangsten  | 0            | 0             | 0                  |
| Saldo        | -30.884      | -55.000       | -30.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

#### Prioritair actieplan: AP-13: Uitbouw en verbreding van de communicatiedienst

Communicatie is de kern en Jabbeke wil hier prioritair op inzetten. Communicatie is ook steeds meer specialistisch volgens de materie en de aard van het medium. De gemeente wil opnieuw inzetten op het info-berichtenblad en digitale communicatie via de gemeente-app en de sociale media.

Daarnaast wordt ook ingezet op digitale administratieve dienstverlening via de website.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|              | 2020         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 30.884       | 55.000        | 30.000             |
| Ontvangsten  | 0            | 0             | 0                  |
| Saldo        | -30.884      | -55.000       | -30.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

Geen niet-prioritaire actieplannen

### Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- BD-12: Trajectbegeleiding voor cliënten
- BD-11: Investerings voor een goed uitgerust Jabbeke

|              | 2020         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 5.437.617    | 9.000.733     | 3.549.650          |
| Ontvangsten  | 1.248.297    | 285.000       | 2.220.000          |
| Saldo        | -4.189.320   | -8.715.733    | -1.329.650         |
| Financiering |              |               |                    |

## 2. Financiële nota

De financiële nota van de jaarrekening is opgebouwd uit de J-schema's (J1 tot J5). In de onderdelen J1 tot J3 worden telkens ook de meerjarenplancijfers opgenomen.

Dat past in de evaluatiefunctie van de jaarrekening: de vergelijking tussen de meerjarenplancijfers en de rekeningcijfers is een onderdeel van de evaluatie van het beleid en de autorisatie.

De verschillende onderdelen van de financiële nota worden hierna weergegeven en dan verder in detail toegelicht.

### 2.1. Schema J1 - De doelstellingenrekening

De doelstellingenrekening geeft de uitgaven en ontvangsten van het boekjaar opgesplitst per prioritaire beleidsdoelstelling weer. Daarnaast bevat de doelstellingenrekening ook een overzicht van de uitgaven en ontvangsten bij de niet-prioritaire beleidsdoelstellingen en de verrichtingen zonder beleidsdoelstelling.



## J1: Doelstellingenrekening



2020

Journaalvolgnummers: JR Budg. 363424 Alg. 23812 / EK Budg. 28229

Gemeente Jabbeke (0207.528.629)

Dorpsstraat 3, 8490 Jabbeke

Algemeen directeur: Gabriel Acke

OCMW Jabbeke (0212.222.340)

Caverstraat 16, 8490 Jabbeke

Financieel directeur: Bart Demey

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-1:Privacy bij veiligheidscamera's**

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-2:Veiligheid voor zwakke weggebruiker en schoolomgeving**

|              | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|--------------|--------------|---------------|
| Exploitatie  |              |               |
| Uitgave      | 9.365        | 70.000        |
| Ontvangst    | 21.368       | 0             |
| Saldo        | 12.003       | -70.000       |
| Investerings |              |               |
| Uitgave      | 16.728       | 25.000        |
| Ontvangst    | 0            | 0             |
| Saldo        | -16.728      | -25.000       |
| Financiering |              |               |

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-3:Kortere responstijden bij meldingen en verzoeken voor onderhoud en werken aan het openbaar domein.**

|              | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|--------------|--------------|---------------|
| Exploitatie  |              |               |
| Uitgave      | 349.281      | 462.500       |
| Ontvangst    | 0            | 0             |
| Saldo        | -349.281     | -462.500      |
| Investerings |              |               |
| Financiering |              |               |

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-4:Het vergroenen van de gemeente**

|              | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|--------------|--------------|---------------|
| Exploitatie  |              |               |
| Uitgave      | 17.197       | 25.000        |
| Ontvangst    | 0            | 0             |
| Saldo        | -17.197      | -25.000       |
| Investerings |              |               |
| Financiering |              |               |

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-5:Schuldbeheersing op minder dan 10% van het balanstotaal**

|              | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|--------------|--------------|---------------|
| Exploitatie  |              |               |
| Investerings |              |               |
| Financiering |              |               |
| Uitgave      | 2.629.146    | 2.598.779     |
| Ontvangst    | 201.886      | 201.887       |
| Saldo        | -2.427.260   | -2.396.892    |

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-6:Beheersing van de personeelskosten**

|               | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---------------|--------------|---------------|
| Exploitatie   |              |               |
| Uitgave       | 7.221.498    | 7.718.777     |
| Ontvangst     | 1.241.826    | 1.169.811     |
| Saldo         | -5.979.672   | -6.548.966    |
| Investerings  |              |               |
| Financierings |              |               |

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-7:Het beter uittekenen van de organisatiebeheersing****Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-8:Werken aan een geïntegreerd breed onthaal****Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-9:De opwaardering van de site SPC Varsenare**

|               | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---------------|--------------|---------------|
| Exploitatie   |              |               |
| Investerings  |              |               |
| Uitgave       | 217.268      | 295.815       |
| Ontvangst     | 0            | 0             |
| Saldo         | -217.268     | -295.815      |
| Financierings |              |               |

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-10:Communicatie als kern van de gemeentelijke inzet**

|               | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---------------|--------------|---------------|
| Exploitatie   |              |               |
| Uitgave       | 30.884       | 55.000        |
| Ontvangst     | 0            | 0             |
| Saldo         | -30.884      | -55.000       |
| Investerings  |              |               |
| Financierings |              |               |

**Niet prioritaire beleidsdoelstellingen**

|               | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---------------|--------------|---------------|
| Exploitatie   |              |               |
| Investerings  |              |               |
| Uitgave       | 5.437.617    | 9.000.733     |
| Ontvangst     | 1.248.297    | 285.000       |
| Saldo         | -4.189.320   | -8.715.733    |
| Financierings |              |               |

**Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling**

|               | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---------------|--------------|---------------|
| Exploitatie   |              |               |
| Uitgave       | 7.245.095    | 8.928.104     |
| Ontvangst     | 20.313.024   | 19.972.658    |
| Saldo         | 13.067.929   | 11.044.554    |
| Investerings  |              |               |
| Uitgave       | 2.119.619    | 140.950       |
| Ontvangst     | 71.198       | 0             |
| Saldo         | -2.048.422   | -140.950      |
| Financierings |              |               |
| Uitgave       | 62.898       | 0             |
| Ontvangst     | 1.139.177    | 0             |
| Saldo         | 1.076.279    | 0             |

**Totaal**

|               | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---------------|--------------|---------------|
| Exploitatie   |              |               |
| Uitgave       | 14.873.320   | 17.259.381    |
| Ontvangst     | 21.576.218   | 21.142.469    |
| Saldo         | 6.702.898    | 3.883.088     |
| Investerings  |              |               |
| Uitgave       | 7.791.232    | 9.462.498     |
| Ontvangst     | 1.319.494    | 285.000       |
| Saldo         | -6.471.738   | -9.177.498    |
| Financierings |              |               |
| Uitgave       | 2.692.044    | 2.598.779     |
| Ontvangst     | 1.341.063    | 201.887       |
| Saldo         | -1.350.981   | -2.396.892    |

## 2.2. Schema J2 - Staat van het financieel evenwicht

De staat van het financieel evenwicht bevat minstens een vergelijking van het beschikbaar budgettair resultaat en de autofinancieringsmarge in de jaarrekening met het beschikbaar budgettair resultaat en de autofinancieringsmarge van het meerjarenplan voor het betrokken financiële boekjaar.

In de jaarrekening wordt met andere woorden het werkelijk financieel evenwicht van het bestuur vergeleken met het gebudgetteerd financieel evenwicht.

Dit gebeurt vanuit twee invalshoeken:

- het beschikbaar budgettair resultaat: dit zegt iets over het toestandsevenwicht (nettowerkkapitaal);
- de autofinancieringsmarge: dit zegt iets over het structureel evenwicht (in welke mate is het bestuur in staat om op lange termijn via haar gewone werking (exploitatie) voldoende middelen te genereren om de financiële gevolgen van het afsluiten van leningen te dragen).

Daarnaast wordt in de staat van het financieel evenwicht ook de gecorrigeerde autofinancieringsmarge weergegeven. Deze gecorrigeerde autofinancieringsmarge geeft weer hoe groot de autofinancieringsmarge is als het bestuur zijn financiële schulden zou aflossen op basis van een opgelegde norm (8% van de openstaande schuld). Als de autofinancieringsmarge veel groter is dan de gecorrigeerde autofinancieringsmarge, kan dat erop wijzen dat een bestuur bepaalde leningslasten doorschuift naar een volgende legislatuur.

Tot slot wordt ook nog het consolideerde financiële evenwicht weergegeven. Het geconsolideerde financiële evenwicht bepaalt de financiële gezondheid van het bestuur in zijn geheel (d.w.z. gemeente, OCMW en eventuele autonome gemeentebedrijven of districten). Ook hier wordt de financiële gezondheid bekeken vanuit 3 invalshoeken, namelijk beschikbaar budgettair resultaat, autofinancieringsmarge en gecorrigeerde autofinancieringsmarge.

## J2: Staat van het financieel evenwicht



2020

Journaalvolgnummers: JR Budg. 363424 Alg. 23812 / EK Budg. 28229

Gemeente Jabbeke (0207.528.629)

OCMW Jabbeke (0212.222.340)

Dorpsstraat 3, 8490 Jabbeke

Caverstraat 16, 8490 Jabbeke

Algemeen directeur: Gabriel Acke

Financieel directeur: Bart Demey

| Budgettair resultaat                                       | Jaarrekening      | Meerjarenplan     |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                                 | <b>6.702.898</b>  | <b>3.883.088</b>  |
| a. Ontvangsten                                             | 21.576.218        | 21.142.469        |
| b. Uitgaven                                                | 14.873.320        | 17.259.381        |
| <b>II. Investeringsaldo</b>                                | <b>-6.471.738</b> | <b>-9.177.498</b> |
| a. Ontvangsten                                             | 1.319.494         | 285.000           |
| b. Uitgaven                                                | 7.791.232         | 9.462.498         |
| <b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>             | <b>231.160</b>    | <b>-5.294.410</b> |
| <b>IV. Financieringsaldo</b>                               | <b>-1.350.981</b> | <b>-2.396.892</b> |
| a. Ontvangsten                                             | 1.341.063         | 201.887           |
| b. Uitgaven                                                | 2.692.044         | 2.598.779         |
| <b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>            | <b>-1.119.821</b> | <b>-7.691.302</b> |
| <b>VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar</b> | <b>9.497.414</b>  | <b>9.497.414</b>  |
| <b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>               | <b>8.377.594</b>  | <b>1.806.112</b>  |
| <b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>                | <b>8.377.594</b>  | <b>1.806.112</b>  |

| Autofinancieringsmarge                              | Jaarrekening     | Meerjarenplan    |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                          | <b>6.702.898</b> | <b>3.883.088</b> |
| <b>II. Netto periodieke aflossingen</b>             | <b>2.490.158</b> | <b>2.396.892</b> |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen | 2.692.044        | 2.598.779        |
| b. Periodieke terugvordering leningen               | 201.886          | 201.887          |
| <b>III. Autofinancieringsmarge</b>                  | <b>4.212.740</b> | <b>1.486.196</b> |

| Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge                       | Jaarrekening     | Meerjarenplan    |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>I. Autofinancieringsmarge</b>                           | <b>4.212.740</b> | <b>1.486.196</b> |
| <b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>          | <b>1.385.224</b> | <b>2.598.779</b> |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen        | 2.692.044        | 2.598.779        |
| b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden | 1.306.820        |                  |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>           | <b>5.597.964</b> | <b>4.084.975</b> |

| Geconsolideerd financieel evenwicht                | Jaarrekening     | Meerjarenplan    |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>         |                  |                  |
| - Gemeente en OCMW                                 | 8.377.594        | 1.806.112        |
| <b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>     | <b>8.377.594</b> | <b>1.806.112</b> |
| <b>II. Autofinancieringsmarge</b>                  |                  |                  |
| - Gemeente en OCMW                                 | 4.212.740        | 1.486.196        |
| <b>Totale Autofinancieringsmarge</b>               | <b>4.212.740</b> | <b>1.486.196</b> |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>   |                  |                  |
| - Gemeente en OCMW                                 | 5.597.964        | 4.084.975        |
| <b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> | <b>5.597.964</b> | <b>4.084.975</b> |



### 2.3. Schema J3 - Realisatie van de kredieten

De realisatie van de kredieten geeft op een overzichtelijke wijze de 'geldstromen' van het betrokken bestuur weer zodat het budgettair resultaat van het financiële boekjaar wordt bekomen. Dit schema bevat zowel de initiële kredieten, eindkredieten als cijfers uit de jaarrekening:

- de ontvangsten en uitgaven volgens de exploitatierekening;
- de ontvangsten en uitgaven volgens de investeringsrekening;
- de ontvangsten en uitgaven volgens de financieringsrekening

## J3: Realisatie van de kredieten

2020



Gemeente  
**Jabbeke**  
geeft je ruimte

Journalvolnummers: JR Budg. 363424 Alg. 23812 / EK Budg. 28229 IK 298507

Gemeente Jabbeke (0207.528.629)

Dorpsstraat 3, 8490 Jabbeke

Algemeen directeur: Gabriel Acke

OCMW Jabbeke (0212.222.340)

Caverstraat 16, 8490 Jabbeke

Financieel directeur: Bart Demey

|                                         | Jaarrekening |             | Eindkredieten |             | Initiële kredieten |             |
|-----------------------------------------|--------------|-------------|---------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                         | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven      | Ontvangsten | Uitgaven           | Ontvangsten |
| <b>- Gemeente</b>                       |              |             |               |             |                    |             |
| Exploitatie                             | 11.802.549   | 19.525.913  | 13.623.840    | 18.787.551  | 13.257.290         | 18.263.923  |
| Investerings                            | 7.706.290    | 1.319.494   | 9.369.998     | 285.000     | 5.174.650          | 2.220.000   |
| Financiering                            | 2.629.146    | 1.341.063   | 2.535.881     | 201.887     | 2.535.881          | 201.887     |
| Leningen en leasings                    | 2.629.146    | 1.139.177   | 2.535.881     | 0           | 2.535.881          | 0           |
| Toegestane leningen en betalingsuitstel | 0            | 201.886     | 0             | 201.887     | 0                  | 201.887     |
| <b>- OCMW</b>                           |              |             |               |             |                    |             |
| Exploitatie                             | 3.070.771    | 2.050.305   | 3.635.541     | 2.354.918   | 3.644.835          | 2.354.918   |
| Investerings                            | 84.942       | 0           | 92.500        | 0           | 75.000             | 750.000     |
| Financiering                            | 62.898       | 0           | 62.898        | 0           | 62.898             | 0           |
| Leningen en leasings                    | 62.898       | 0           | 62.898        | 0           | 62.898             | 0           |

## 2.4. Schema J4 - Balans

De balans geeft een overzicht van het vermogen van het bestuur op het einde van het financiële boekjaar en van het vermogen op het einde van het vorige financiële boekjaar. De balans wordt opgemaakt volgens schema J4.

Het vermogen van een bestuur is opgebouwd uit activa en passiva. De balans bevat dus een activa- en een passiva-zijde.

- De *activa* zijn de middelen waarover het bestuur beschikt en waarvan verwacht wordt dat ze toekomstige economische voordelen of dienstverleningspotentieel voor het bestuur zullen opleveren.
- De *passiva* zijn de financieringsbronnen van het bestuur. Met deze middelen financiert het bestuur zijn activa.

## J4: Balans



2020

Journaalvolnummers: JR Budg. 363424 Alg. 23812

Gemeente Jabbeke (0207.528.629)

OCMW Jabbeke (0212.222.340)

Dorpsstraat 3, 8490 Jabbeke

Caverstraat 16, 8490 Jabbeke

Algemeen directeur: Gabriel Acke

Financieel directeur: Bart Demey

|                                                                         | 2020               | 2019               |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIVA</b>                                                           | <b>105.446.631</b> | <b>102.649.377</b> |
| <b>I. Vlottende activa</b>                                              | <b>11.066.634</b>  | <b>12.024.553</b>  |
| A. Liquide middelen en geldbeleggingen                                  | 9.024.859          | 10.432.139         |
| B. Vorderingen op korte termijn                                         | 1.869.886          | 1.390.526          |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                                      | 673.965            | 636.124            |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                                 | 1.195.920          | 754.402            |
| E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vallen              | 171.889            | 201.888            |
| <b>II. Vaste activa</b>                                                 | <b>94.379.997</b>  | <b>90.624.824</b>  |
| A. Vorderingen op lange termijn                                         | 981.092            | 1.152.981          |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                                      | 981.092            | 1.152.981          |
| B. Financiële vaste activa                                              | 20.438.742         | 19.553.421         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 9.693.706          | 8.825.591          |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 10.745.036         | 10.727.830         |
| C. Materiële vaste activa                                               | 72.242.666         | 69.386.232         |
| 1. Gemeenschapsgoederen                                                 | 64.855.907         | 62.890.634         |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 36.286.449         | 33.328.547         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 26.221.927         | 28.036.243         |
| c. Installaties, machines en uitrusting                                 | 486.976            | 435.561            |
| d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                    | 558.355            | 520.896            |
| e. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 1.104.656          | 479.230            |
| f. Erfgoed                                                              | 197.543            | 90.157             |
| 2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa                                | 1.669              | 3.338              |
| c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                    | 1.669              | 3.338              |
| 3. Andere materiële vaste activa                                        | 7.385.090          | 6.492.260          |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 7.385.090          | 6.492.260          |
| D. Immateriële vaste activa                                             | 717.497            | 532.190            |

|                                                            | 2020               | 2019               |
|------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>PASSIVA</b>                                             | <b>105.446.631</b> | <b>102.649.377</b> |
| <b>I. Schulden</b>                                         | <b>21.068.799</b>  | <b>22.208.670</b>  |
| A. Schulden op korte termijn                               | 5.596.472          | 5.355.538          |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 2.505.334          | 2.500.862          |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 408.259            | 433.161            |
| c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties            | 2.097.075          | 2.067.701          |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 420.076            | 257.552            |
| 4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen | 2.671.061          | 2.597.124          |
| B. Schulden op lange termijn                               | 15.472.327         | 16.853.132         |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 15.472.327         | 16.853.132         |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 3.361.000          | 3.115.000          |
| 1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen               | 3.361.000          | 3.115.000          |
| b. Financiële schulden                                     | 12.111.327         | 13.738.132         |
| <b>II. Nettoactief</b>                                     | <b>84.377.832</b>  | <b>80.440.707</b>  |
| A. Kapitaalssubsidies en schenkingen                       | 7.354.181          | 7.640.402          |
| B. Gecumuleerd overschot of tekort                         | 27.720.532         | 23.526.100         |
| C. Herwaarderingsreserves                                  | 768.255            | 739.342            |
| D. Overig nettoactief                                      | 48.534.864         | 48.534.863         |



De toelichting bij de balans is opgesplitst in twee delen.

In het eerste deel wordt de balansstructuur aan de hand van enkele grafieken en tabellen verduidelijkt. Vervolgens volgt in het tweede deel een gedetailleerde bespreking van de verschillende rubrieken.

#### 2.4.1. Balansstructuur

Een eerste indicatie van de activastructuur wordt gegeven door de verhouding tussen vlottende en vaste activa. Tot de vlottende activa behoren de actiefbestanddelen die aan minstens een van de volgende criteria voldoen:

- er wordt verwacht dat het actiefbestanddeel zal worden gerealiseerd of bestemd is voor verkoop of verbruik in de normale exploitatiecyclus;
- er wordt verwacht dat het actiefbestanddeel zal worden gerealiseerd binnen het jaar na de balansdatum;
- het actiefbestanddeel wordt in eerste instantie aangehouden om te worden verhandeld;
- het actiefbestanddeel is een liquide middel of een geldbelegging, tenzij het beperkt is in het gebruik of ingewisseld moet worden voor de vereffening van een schuld van meer dan een jaar na de balansdatum.

Alle andere actiefbestanddelen behoren tot de vaste activa.

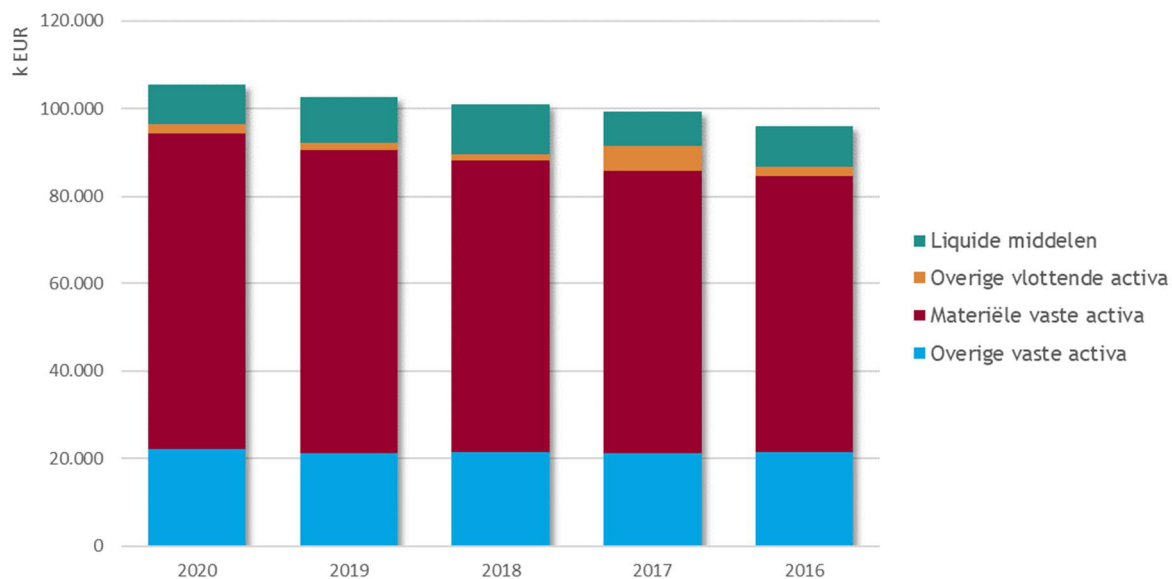
Voor de passiva kan gekeken worden naar de verhouding tussen de schulden en het nettoactief. De passiva zijn opgesplitst in:

- schulden: dat zijn de huidige verplichtingen van het bestuur die aangegaan zijn om economische voordelen of dienstverleningspotentieel te verwerven, die voortvloeien uit gebeurtenissen uit het verleden en waarvan verwacht wordt dat ze zullen resulteren in een uitgaande geldstroom voor het bestuur;
- het nettoactief, dat is het resterende bedrag van de activa nadat alle schulden ervan afgetrokken zijn.

De schulden zijn verder opgesplitst in schulden op korte termijn en schulden op lange termijn.

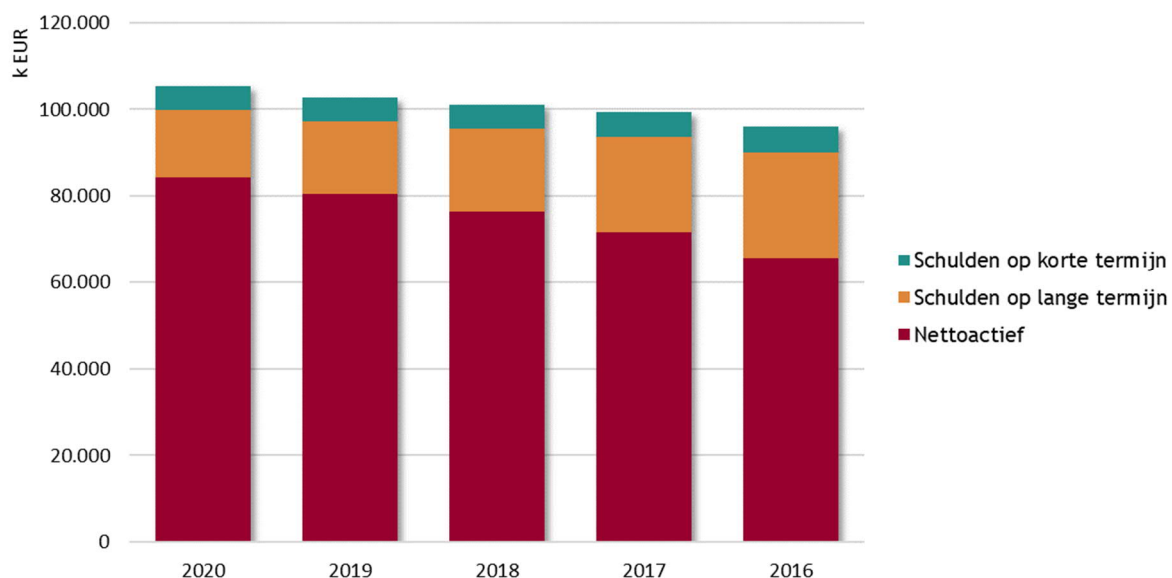
Onderstaande grafieken geven de verhoudingen binnen het actief en passief weer.

### Activa



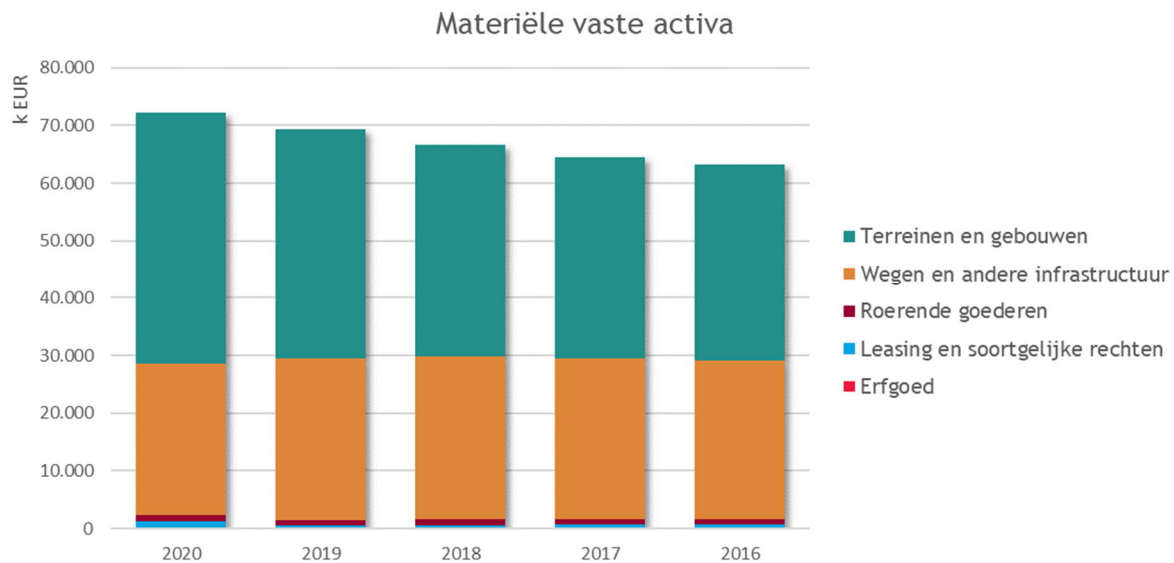
| Omschrijving             | 2020               | 2019               | 2018               | 2017              | 2016              |
|--------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Liquide middelen         | 9.024.859          | 10.432.139         | 11.359.570         | 7.896.126         | 9.267.021         |
| Overige vlottende activa | 2.041.775          | 1.592.415          | 1.472.169          | 5.694.466         | 1.989.144         |
| Materiële vaste activa   | 72.242.666         | 69.386.232         | 66.734.562         | 64.484.572        | 63.257.876        |
| Overige vaste activa     | 22.137.331         | 21.238.591         | 21.449.521         | 21.251.188        | 21.466.519        |
| <b>Activa</b>            | <b>105.446.631</b> | <b>102.649.377</b> | <b>101.015.821</b> | <b>99.326.352</b> | <b>95.980.560</b> |

### Passiva

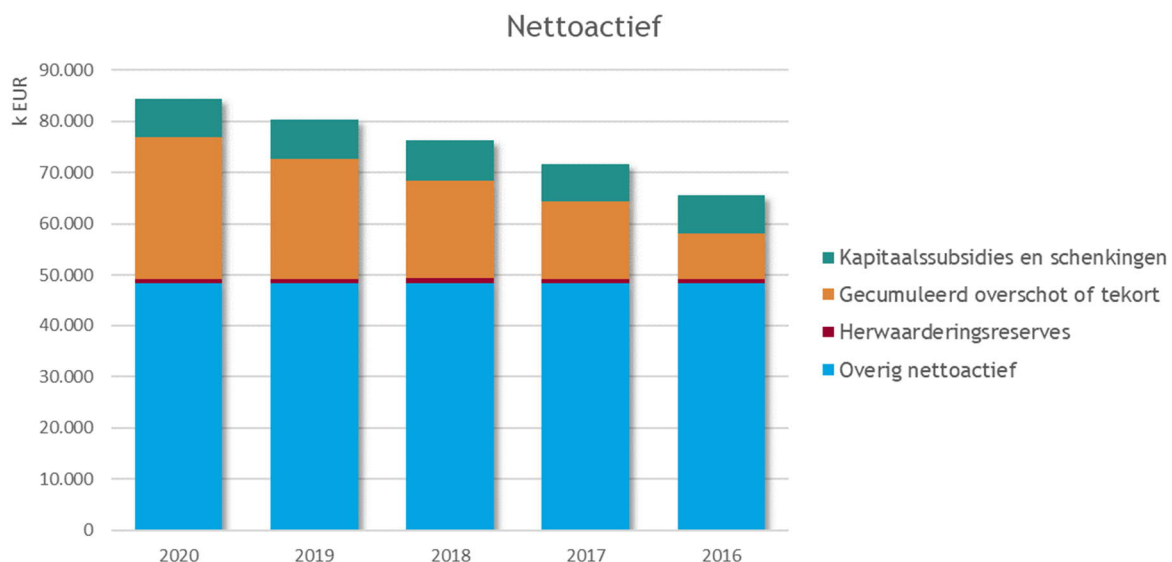


| Omschrijving              | 2020               | 2019               | 2018               | 2017              | 2016              |
|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Schulden op korte termijn | 5.596.472          | 5.355.538          | 5.485.070          | 5.706.210         | 5.882.064         |
| Schulden op lange termijn | 15.472.327         | 16.853.132         | 19.159.501         | 21.939.959        | 24.411.148        |
| Nettoactief               | 84.377.832         | 80.440.707         | 76.371.249         | 71.680.183        | 65.687.348        |
| <b>Passiva</b>            | <b>105.446.631</b> | <b>102.649.377</b> | <b>101.015.821</b> | <b>99.326.352</b> | <b>95.980.560</b> |

Om een volledig zicht te krijgen op de balansstructuur dienen deze hoofdrubrieken echter verder uitgesplitst te worden. Onderstaande grafieken geven een verdere uitsplitsing van de activastructuur:



| Omschrijving                    | 2020              | 2019              | 2018              | 2017              | 2016              |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Terreinen en gebouwen           | 43.671.539        | 39.820.807        | 36.839.231        | 35.043.335        | 34.063.072        |
| Wegen en andere infrastructuur  | 26.221.927        | 28.036.243        | 28.316.940        | 27.815.527        | 27.525.492        |
| Roerende goederen               | 1.047.000         | 959.795           | 943.464           | 925.244           | 927.356           |
| Leasing en soortgelijke rechten | 1.104.656         | 479.230           | 544.769           | 610.309           | 675.848           |
| Erfgoed                         | 197.543           | 90.157            | 90.157            | 90.157            | 66.109            |
| <b>Materiële vaste activa</b>   | <b>72.242.666</b> | <b>69.386.232</b> | <b>66.734.562</b> | <b>64.484.572</b> | <b>63.257.876</b> |



| Omschrijving                      | 2020              | 2019              | 2018              | 2017              | 2016              |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Kapitaalssubsidies en schenkingen | 7.354.181         | 7.640.402         | 7.841.706         | 7.351.661         | 7.443.190         |
| Gecumuleerd overschot of tekort   | 27.720.532        | 23.526.100        | 19.096.416        | 15.118.510        | 9.031.263         |
| Herwaarderingsreserves            | 768.255           | 739.342           | 905.448           | 682.332           | 685.215           |
| Overig nettoactief                | 48.534.864        | 48.534.864        | 48.527.680        | 48.527.680        | 48.527.680        |
| <b>Nettoactief</b>                | <b>84.377.832</b> | <b>80.440.707</b> | <b>76.371.249</b> | <b>71.680.183</b> | <b>65.687.348</b> |

## 2.4.2. Detailbespreking van de rubrieken

Na de algemene weergave van de balansstructuur in het vorige deel volgt nu een meer uitgebreide bespreking van de balans.

### 2.4.2.1. Vlottende activa

|                                                               | 2020              | 2019              | 2018              | 2017              |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>I. Vlottende activa</b>                                    | <b>11.066.634</b> | <b>12.024.553</b> | <b>12.831.739</b> | <b>13.590.592</b> |
| A. Liquide middelen en geldbeleggingen                        | 9.024.859         | 10.432.139        | 11.359.570        | 7.896.126         |
| B. Vorderingen op korte termijn                               | 1.869.886         | 1.390.526         | 1.242.585         | 5.461.606         |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                            | 673.965           | 636.124           | 693.015           | 4.617.815         |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                       | 1.195.920         | 754.402           | 549.569           | 843.791           |
| C. Voorraden en bestellingen in uitvoering                    | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| D. Overlopende rekeningen van het actief                      | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen | 171.889           | 201.888           | 229.585           | 232.860           |

#### A. Liquide middelen en geldbeleggingen

Deze rubriek is een weergave van de stand van alle financiële rekeningen en kassaldi per 31/12/2020. De *liquide middelen* omvatten middelen die onmiddellijk in geld om te zetten zijn of in die vorm reeds beschikbaar zijn.

Onder de *geldbeleggingen* daarentegen worden de vorderingen op kredietinstellingen, uit termijndeposito's opgenomen, alsook de met beleggingsdoeleinden verkregen effecten die geen financiële vaste activa zijn.

Onderstaande tabel geeft hiervan een gedetailleerd overzicht:

| Omschrijving                               | 2020 %                | 2019 %                | 2018 %                 | 2017 %                |
|--------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|
| Kredietinstellingen                        | 8.347.880 ▼           | 8.773.988 ▼           | 11.052.798 ▲           | 7.588.843 ▼           |
| Termijndeposito's                          | 671.509 ▼             | 1.651.425 ▲           | 301.341 ▼              | 303.102 ▲             |
| Kas                                        | 5.438 ▲               | 5.431 ►               | 5.431 ▲                | 4.181 ►               |
| Bancontact Jabbeke                         | 32 ▲                  | 15                    | 0                      | 0                     |
| Interne overboekingen                      | 0 ▼                   | 1.280                 | 0                      | 0                     |
| <b>Liquide middelen en geldbeleggingen</b> | <b>9.024.859 -13%</b> | <b>10.432.139 -8%</b> | <b>11.359.570 +44%</b> | <b>7.896.126 -15%</b> |

## B. Vorderingen op korte termijn

Onder de vorderingen op korte termijn worden de vorderingen opgenomen waarvan de oorspronkelijke looptijd ten hoogste één jaar bedraagt. Deze vorderingen op korte termijn worden verder opgesplitst in:

- vorderingen uit ruiltransacties
- vorderingen uit niet-ruiltransacties

Onder de vorderingen uit ruiltransacties worden de vorderingen opgenomen die ontstaan ingevolge ruiltransacties waarvoor het bestuur een gelijkwaardige economische waarde in ruil geeft.

Vorderingen uit niet-ruiltransacties ontstaan dan logischerwijze uit transacties waarvoor het bestuur geen gelijkwaardige economische waarde in ruil geeft.

Onderstaande tabel geeft de samenstelling van deze rubriek weer.

| Omschrijving                                | 2020 %                | 2019 %                | 2018 %                | 2017 %                  |
|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
| <b>Vorderingen uit ruiltransacties</b>      | <b>673.965 +6%</b>    | <b>636.124 -8%</b>    | <b>693.015 -85%</b>   | <b>4.617.815 +1149%</b> |
| Werkingsvorderingen                         | 595.341 ▼             | 598.208 ▼             | 657.045 ▼             | 4.575.853 ▲             |
| Te innen opbrengsten                        | 15.189 ▼              | 37.916 ▲              | 27.958 ▼              | 28.504 ▲                |
| Vooruitbetalingen                           | 63.436                | 0 ▼                   | 8.012 ▼               | 13.457 ▲                |
| <b>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</b> | <b>1.195.920 +59%</b> | <b>754.402 +37%</b>   | <b>549.569 -35%</b>   | <b>843.791 -39%</b>     |
| Terug te vorderen BTW                       | 0                     | 0                     | 0 ▼                   | 236.632                 |
| Vorderingen uit fiscale opbrengsten         | 641.952 ▲             | 211.778 ▲             | 161.533 ▲             | -2.784 ▼                |
| Vorderingen uit recup. kosten soc. dienst   | 2.002 ▲               | 1.186 ▲               | 660 ▼                 | 1.096 ▼                 |
| Vorderingen uit subsidies                   | 446.343 ▲             | 436.444 ▲             | 283.384 ▼             | 516.924 ▲               |
| Andere vorderingen                          | 105.624 ▲             | 104.994 ▲             | 103.993 ▲             | 91.924 ▼                |
| <b>Vorderingen op korte termijn</b>         | <b>1.869.886 +34%</b> | <b>1.390.526 +12%</b> | <b>1.242.585 -77%</b> | <b>5.461.606 +211%</b>  |

## C. Voorraden en bestellingen in uitvoering

Voorraden komen tot stand als een gedeelte van de aangekochte grondstoffen, hulpstoffen, voor verkoop bestemde goederen, enz., per 31 december van dat jaar niet verbruikt of verkocht zijn.

Bestellingen in uitvoering daarentegen hebben betrekking op uitgevoerde werken, producten in bewerking en diensten in uitvoering, die het voorwerp uitmaken van een specifieke bestelling van derden en die, bij het afsluiten van het dienstjaar, niet opgeleverd of geleverd zijn.

Er werden in boekjaar 2020 geen voorraden of bestellingen in uitvoering geregistreerd.



#### D. Overlopende rekeningen van het actief

Overlopende rekeningen dragen bij tot het transactieprincipe (transacties moeten worden geregistreerd op het ogenblik dat de economische stroom, de gebeurtenis of de andere omstandigheid plaatsvindt).

Er werden in boekjaar 2020 geen overlopende rekeningen van het actief geregistreerd.

#### E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen

Onder deze vorderingen worden de vorderingen of de gedeelten van de vorderingen opgenomen die oorspronkelijk op langer dan één jaar werden toegestaan, maar die binnen twaalf maanden vervallen of m.a.w. binnen de twaalf maanden na de balansdatum moeten worden geïnd. Deze rubriek bevat een vordering wegens leningen ten laste van derden voor 171.889 EUR.

## 2.4.2.2. Vaste activa

|                                                           | 2020              | 2019              | 2018              | 2017              |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>II. Vaste activa</b>                                   | <b>94.379.997</b> | <b>90.624.823</b> | <b>88.184.082</b> | <b>85.735.760</b> |
| A. Vorderingen op lange termijn                           | 981.092           | 1.152.981         | 1.347.736         | 1.577.341         |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                        | 981.092           | 1.152.981         | 1.347.736         | 1.577.341         |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                   | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| B. Financiële vaste activa                                | 20.438.742        | 19.553.421        | 19.690.571        | 19.453.078        |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 2. Intergem. samenwerkingsverbanden en soortg. entiteiten | 9.693.706         | 8.825.591         | 19.688.695        | 19.451.202        |
| 3. OCMW-verenigingen                                      | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4. Andere financiële vaste activa                         | 10.745.036        | 10.727.830        | 1.876             | 1.876             |
| C. Materiële vaste activa                                 | 72.242.666        | 69.386.232        | 66.734.562        | 64.484.572        |
| 1. Gemeenschapsgoederen                                   | 64.855.907        | 62.890.634        | 60.877.411        | 59.448.292        |
| a. Terreinen en gebouwen                                  | 36.286.449        | 33.328.547        | 30.987.088        | 30.013.732        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                         | 26.221.927        | 28.036.243        | 28.316.940        | 27.815.527        |
| c. Installaties, machines en uitrusting                   | 486.976           | 435.561           | 392.184           | 415.509           |
| d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel      | 558.355           | 520.896           | 546.273           | 503.058           |
| e. Leasing en soortgelijke rechten                        | 1.104.656         | 479.230           | 544.769           | 610.309           |
| f. Erfgoed                                                | 197.543           | 90.157            | 90.157            | 90.157            |
| 2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa                  | 1.669             | 3.338             | 5.007             | 6.676             |
| a. Terreinen en gebouwen                                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| b. Installaties, machines en uitrusting                   | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel      | 1.669             | 3.338             | 5.007             | 6.676             |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                        | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3. Andere materiële vaste activa                          | 7.385.090         | 6.492.260         | 5.852.143         | 5.029.603         |
| a. Terreinen en gebouwen                                  | 7.385.090         | 6.492.260         | 5.852.143         | 5.029.603         |
| b. Roerende goederen                                      | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| D. Immateriële vaste activa                               | 717.497           | 532.190           | 411.214           | 220.769           |

## A. Vorderingen op lange termijn

Deze rubriek bevat alle vorderingen met een looptijd van meer dan één jaar. Het saldo van deze rubriek voor boekjaar 2020 bedraagt 981.092 EUR. Dit saldo heeft betrekking op de toegestane leningen aan kerkfabrieken.

## B. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bevatten de belangen en de vorderingen die door besturen worden aangehouden in andere entiteiten om een duurzame band te scheppen met de betrokken entiteiten.

Het criterium om als financieel vast actief te worden opgenomen (en dus niet als geldbelegging) is duurzaamheid. Door het bezit van deze belangen of vorderingen heeft het bestuur de intentie om over langere tijd invloed uit te oefenen in deze entiteiten.

Voor Jabbeke bestaat deze rubriek uit deelnemingen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten (9.693.706 EUR) en andere financiële vaste activa (10.745.036 EUR).

| Omschrijving                                     | 2020 %                | 2019              |
|--------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|
| <b>Extern verzelfstandigde agentschappen</b>     | <b>0</b>              | <b>0</b>          |
| <b>Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden</b> | <b>9.693.706 +10%</b> | <b>8.825.591</b>  |
| Infrax West Elektriciteit                        | 4.717.050 ▲           | 4.661.025         |
| Infrax Waest Kabeltelevisie                      | 761.400 ►             | 761.400           |
| IMEWO Ag gasdistributie                          | 2.336.834 ▲           | 2.315.271         |
| IMEWO Apt Publi-T                                | 181.835 ▲             | 179.223           |
| IMEWO Apg Publigas                               | 99.307 ▲              | 94.583            |
| IMEWO Ate Telenet                                | 17 ▲                  | 4                 |
| WVI (= WIH & WIER & WITAB)                       | 90.125 ►              | 90.125            |
| Aandelen oprichting TMVS(423319) 2017            | 500 ►                 | 500               |
| Ivbo                                             | 344.575 ►             | 344.575           |
| A Aandeel Fluvius                                | 783.202 ▲             | 25                |
| TMVW T aandelen                                  | 16.860 ►              | 16.860            |
| TMVW D Aandelen                                  | 358.850 ►             | 358.850           |
| TMVW F Aandelen                                  | 3.150 ►               | 3.150             |
| <b>OCMW verenigingen</b>                         | <b>0</b>              | <b>0</b>          |
| <b>Andere financiële vaste activa</b>            | <b>10.745.036 +0%</b> | <b>10.727.830</b> |
| EthiasCo Cvba                                    | 43.014 ▲              | 25.808            |
| De Lijn                                          | 1.650 ►               | 1.650             |
| Vivendo (haard en kouter & int                   | 226 ►                 | 226               |
| Zefier A aandelen                                | 3.417 ►               | 3.417             |
| Zefier B aandelen                                | 3.985 ►               | 3.985             |
| EFIN                                             | 9.559.600 ►           | 9.559.600         |
| Watergroep Drinkwaterdienst                      | 1.133.145 ►           | 1.133.145         |
| <b>Financiële vaste activa</b>                   | <b>20.438.741 +5%</b> | <b>19.553.421</b> |

### C. en D. Materiële en immateriële vaste activa

Materiële vaste activa kunnen worden omschreven als zijnde vaste activa die lichamelijk (stoffelijk) en duurzaam (voor meerdere jaren) in een bestuur aanwezig zijn, al dan niet met de bedoeling hiermee doelstellingen van het bestuur te realiseren. Ze worden ingedeeld op basis van twee criteria:

- het al dan niet aanwenden van de activa voor haar maatschappelijke dienstverlening;
- de kasgenererende mogelijkheden van de activa.

Op basis van de bovenstaande twee criteria worden de materiële vaste activa in volgende drie grote categorieën ingedeeld:

- de gemeenschapsgoederen
- de bedrijfsmatige materiële vaste activa
- de andere materiële vaste activa

De gemeenschapsgoederen zijn materiële vaste activa die aangewend worden om een maatschappelijke dienstverlening te vervullen, maar waarbij de vervulling van deze dienstverlening gedurende de volledige cyclus (dus vanaf de aanschaffing tot aan de vervreemding ervan) minder ontvangsten genereert dan de uitgaven die nodig zijn om deze activa te verkrijgen en om die dienstverlening te realiseren.

Ook de bedrijfsmatige materiële vaste activa worden aangewend om een maatschappelijke dienstverlening te vervullen maar in tegenstelling tot de gemeenschapsgoederen genereren deze activa voldoende ontvangsten om de uitgaven te compenseren die nodig zijn om de activa te verkrijgen en om die dienstverlening te realiseren.

De andere materiële vaste activa daarentegen worden niet aangewend in het kader van de maatschappelijke dienstverlening van een bestuur, maar om huuropbrengsten, een waardestijging, of beide te realiseren. Deze vaste activa kunnen dus gemakkelijk ontvreemd worden zonder een invloed te hebben op de maatschappelijke dienstverlening (bv. een bos dat een bestuur bezit zonder dat dit bos een maatschappelijke functie heeft voor dat bestuur).

Onder de immateriële vaste activa (immateriële VA) worden opgenomen:

- de kosten van onderzoek en ontwikkeling
- de concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en andere soortgelijke rechten
- de goodwill
- de vooruitbetalingen op immateriële VA
- de plannen en studies ter voorbereiding van nieuwe projecten en die geen element zijn van een materieel vast activum.

Telkens betreft het kosten die gemaakt worden voor de verwerving van vaste activa die een aantal jaren zullen gebruikt worden, en die immaterieel van aard zijn.

De samenstelling van de netto-boekwaarde van de immateriële en materiële vaste activa voor xxxx ziet er als volgt uit:

| Omschrijving                      | 2020 %                | 2019              |
|-----------------------------------|-----------------------|-------------------|
| <b>Boekwaarde 01/01</b>           | <b>69.918.421</b>     | <b>67.145.775</b> |
| + Investerings                    | 6.863.626             | 5.537.544         |
| - Desinvesterings                 | -1.248.297            | -1.419.440        |
| + Meerwaarde                      | 282.338               | 1.257.880         |
| - Minderwaarde                    | -122.970              | -9                |
| - Afschrijvingen                  | -2.732.956            | -2.603.329        |
| <b>Boekwaarde 31/12</b>           | <b>72.960.163</b>     | <b>69.918.421</b> |
| <b>(Im)materiële vaste activa</b> | <b>72.960.163 +4%</b> | <b>69.918.421</b> |

## 2.4.2.3. Schulden

|                                                            | 2020              | 2019              | 2018              | 2017              |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>I. Schulden</b>                                         | <b>21.068.799</b> | <b>22.208.669</b> | <b>24.644.572</b> | <b>27.646.170</b> |
| <b>A. Schulden op korte termijn</b>                        | <b>5.596.472</b>  | <b>5.355.538</b>  | <b>5.485.070</b>  | <b>5.706.210</b>  |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 2.505.334         | 2.500.862         | 2.358.375         | 2.582.810         |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 408.259           | 433.161           | 419.000           | 414.099           |
| b. Financiële schulden                                     | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties            | 2.097.075         | 2.067.701         | 1.939.375         | 2.168.711         |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 420.076           | 257.552           | 514.061           | 480.613           |
| 3. Overlopende rekeningen van het passief                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen | 2.671.061         | 2.597.124         | 2.612.634         | 2.642.788         |
| <b>B. Schulden op lange termijn</b>                        | <b>15.472.327</b> | <b>16.853.132</b> | <b>19.159.501</b> | <b>21.939.959</b> |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 15.472.327        | 16.853.132        | 19.159.501        | 21.799.675        |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 3.361.000         | 3.115.000         | 2.820.000         | 2.847.030         |
| 1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen               | 3.361.000         | 3.115.000         | 2.820.000         | 2.847.030         |
| 2. Andere risico's en kosten                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| b. Financiële schulden                                     | 12.111.327        | 13.738.132        | 16.339.501        | 18.952.645        |
| c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties            | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 0                 | 0                 | 0                 | 140.284           |

## A. Schulden op korte termijn

## 1. Schulden uit ruiltransacties

Onder de schulden uit ruiltransacties worden de schulden opgenomen die ontstaan ingevolge ruiltransacties waarvoor het bestuur een gelijkwaardige economische waarde in ruil krijgt. Bij een ruiltransactie moet de in ruil gekregen economische waarde, in tegenstelling tot de niet-ruiltransacties, voor de met de transactie verbonden partijen ongeveer gelijkwaardig zijn. Er wordt er dus een bepaalde specifieke prestatie geleverd door een bepaalde derde partij, waartegenover een billijke vergoeding staat voor deze derde partij. Deze vergoeding hoeft niet noodzakelijk afkomstig te zijn van de partij ten aanzien van wie de prestatie werd verricht, ook een derde kan deze billijke vergoeding geheel of gedeeltelijk betalen. Er is dus een directe link tussen de prestatie en de vergoeding.

De schulden uit ruiltransacties zijn opgebouwd uit Voorzieningen voor risico's en kosten (408.259 EUR) en niet-financiële schulden uit ruiltransacties (2.097.075 EUR).

De schulden uit ruiltransacties zijn als volgt samengesteld:

| Omschrijving                                 | 2020 %               | 2019 %               | 2018 %                | 2017 %                |
|----------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> | <b>408.259 -6%</b>   | <b>433.161 +3%</b>   | <b>419.000 +1%</b>    | <b>414.099 +1%</b>    |
| Voorzieningen voor pensioenen                | 91.000 ▲             | 89.000 ►             | 89.000 ▲              | 77.552 ►              |
| Voorzieningen voor vakantiegeld              | 317.259 ▼            | 344.161 ▲            | 330.000 ▼             | 336.547 ▲             |
| <b>Financiële schulden</b>                   | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>              | <b>0</b>              |
| <b>Niet-financiële schulden</b>              | <b>2.097.075 +1%</b> | <b>2.067.701 +7%</b> | <b>1.939.375 -11%</b> | <b>2.168.711 +28%</b> |
| Leveranciers                                 | 803.515 ▼            | 904.259 ▲            | 847.708 ▼             | 856.374 ▲             |
| Te ontvangen facturen                        | 2.185 ▼              | 3.375 ▼              | 24.606 ▲              | 9.678 ▼               |
| Vervallen kapitaalaflossingen en interest    | 225.666 ▼            | 333.082 ▲            | 279.870 ▼             | 499.720 ▲             |
| Te betalen toegestane leningen               | 0                    | 0                    | 0                     | 0 ▼                   |
| Andere niet-financiële schulden              | 843.234 ▲            | 691.475 ▲            | 542.952 ▲             | 542.325 ▲             |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen    | 222.476 ▲            | 135.510 ▼            | 244.238 ▼             | 260.614 ▲             |
| <b>Schulden uit ruiltransacties</b>          | <b>2.505.334 +0%</b> | <b>2.500.862 +6%</b> | <b>2.358.375 -9%</b>  | <b>2.582.810 +23%</b> |



## 2. Schulden uit niet-ruiltransacties

Onder de schulden uit niet-ruiltransacties worden de schulden opgenomen die ontstaan ingevolge transacties waarvoor het bestuur geen gelijkwaardige economische waarde in ruil krijgt. De samenstelling van de schulden uit niet-ruiltransacties wordt weergegeven in onderstaande tabel:

| Omschrijving                                     | 2020 %              | 2019 %              | 2018 %              | 2017 %               |
|--------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| <b>Schulden met betrekking tot belastingen</b>   | <b>321.568 +63%</b> | <b>196.915 +59%</b> | <b>123.961 -20%</b> | <b>155.242 +116%</b> |
| Te betalen BTW                                   | 296.505 ▲           | 196.373 ▲           | 123.923 ▼           | 155.208 ▲            |
| Andere te betalen belastingen en taksen          | 25.064 ▲            | 542 ▲               | 39 ▲                | 34 ▼                 |
| <b>Andere schulden uit niet-ruiltransacties</b>  | <b>98.508 +62%</b>  | <b>60.637 -84%</b>  | <b>390.100 +20%</b> | <b>325.370 +291%</b> |
| Operationele schulden inzake hulpverlening       | 12.081 ▼            | 12.085 ▼            | 15.493 ▲            | 13.451 ▼             |
| Ontvangen vooruitbetalingen niet-ruiltransacties | 0 ▼                 | 600 ▼               | 282.311 ▲           | 219.840 ▲            |
| Overige schulden niet ruiltransacties            | 86.426 ▲            | 47.952 ▼            | 92.296 ▲            | 92.079 ▲             |
| <b>Schulden uit niet-ruiltransacties</b>         | <b>420.076 +63%</b> | <b>257.552 -50%</b> | <b>514.061 +7%</b>  | <b>480.613 +210%</b> |

## 3. Overlopende rekeningen van het passief

Net zoals de overlopende rekeningen van het actief dragen ook de overlopende rekeningen van het passief bij tot het transactieprincipe (transacties moeten worden geregistreerd op het ogenblik dat de economische stroom, de gebeurtenis of de andere omstandigheid plaatsvindt).

Er werden in boekjaar 2020 geen overlopende rekeningen van het passief geregistreerd.

## 4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen

Het saldo van deze rubriek vertegenwoordigt de kapitaalsaflossingen die in het volgende boekjaar afgelost moeten worden. Dit bedrag van 2.671.061 EUR kan ook worden teruggevonden in de controletabellen van de leningen.

### B. Schulden op lange termijn

#### 1. Schulden uit ruiltransacties

De schulden uit ruiltransacties zijn ook op lange termijn opgebouwd uit Voorzieningen voor risico's en kosten (pensioenen) voor een bedrag van 3.361.000 EUR en financiële schulden (vnl. leningslasten) voor een bedrag van 12.111.327 EUR.

#### 2. Schulden uit niet-ruiltransacties

Deze rubriek bevat geen saldi voor Lokaal Bestuur Jabbeke.

## 2.4.2.4. Nettoactief

|                                      | 2020              | 2019              | 2018              | 2017              |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>II. Nettoactief</b>               | <b>84.377.832</b> | <b>80.440.707</b> | <b>76.371.249</b> | <b>71.680.183</b> |
| A. Kapitaalssubsidies en schenkingen | 7.354.181         | 7.640.402         | 7.841.706         | 7.351.661         |
| B. Gecumuleerd overschot of tekort   | 27.720.532        | 23.526.100        | 19.096.416        | 15.118.510        |
| C. Herwaarderingsreserves            | 768.255           | 739.342           | 905.448           | 682.332           |
| D. Overig nettoactief                | 48.534.864        | 48.534.864        | 48.527.680        | 48.527.680        |

In 2020 bestaat deze rubriek voornamelijk uit investeringssubsidies, investeringsschenkingen, het gecumuleerde resultaat en overig nettoactief.

## A. Kapitaalsubsidies en schenkingen

De netto-boekwaarde van de investeringssubsidies en -schenkingen komt als volgt tot stand:

| Omschrijving                            | 2020 %           | 2019             |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Boekwaarde 01/01</b>                 | <b>7.640.402</b> | <b>7.841.706</b> |
| + Investeringsubsidies boekjaar         | 0                | 104.100          |
| - Verrekeningen boekjaar                | -286.220         | -305.405         |
| <b>Boekwaarde 31/12</b>                 | <b>7.354.181</b> | <b>7.640.402</b> |
| <b>Kapitaalsubsidies en schenkingen</b> | <b>7.354.181</b> | <b>7.640.402</b> |

## B. Gecumuleerd overschot of tekort

Het boekjaar 2020 sloot af met een positief resultaat van 4.194.432 EUR, gecumuleerd met het gecumuleerd overschot van boekjaar 2019 geeft dit een positief saldo van 27.720.532 EUR.

## C. Herwaarderingsreserves

Het boekjaar 2020 sloot af met een bijkomende herwaarderingsreserves op aandelen van 28.913 EUR, gecumuleerd met het overgedragen saldo van boekjaar 2019 geeft dit een totaal van 739.342 EUR.

## D. Overig nettoactief

Het overig nettoactief bedraagt 48.534.864 EUR. Dit saldo is ontstaan bij de conversie van de eindbalans van vorig boekjaar naar de beginbalans.

## 2.5. Schema J5 - Staat van opbrengsten en kosten

In de staat van opbrengsten en kosten worden de opbrengsten en kosten van het financiële boekjaar en van het vorige financiële boekjaar opgenomen. De staat van opbrengsten en kosten wordt opgemaakt volgens modelschema J5.

Terwijl de balans statische informatie verschaft (foto op een bepaald ogenblik), brengt de staat van opbrengsten en kosten dynamische informatie. Ze verschaft ons informatie over hoe het resultaat van het boekjaar tot stand is gekomen en in welke mate de eigen vermogensbronnen van een bestuur zijn verhoogd of afgenomen.

## J5: Staat van opbrengsten en kosten



2020

Journaalvolgnummers: JR Budg. 363424 Alg. 23812

Gemeente Jabbeke (0207.528.629)

OCMW Jabbeke (0212.222.340)

Dorpsstraat 3, 8490 Jabbeke

Caverstraat 16, 8490 Jabbeke

Algemeen directeur: Gabriel Acke

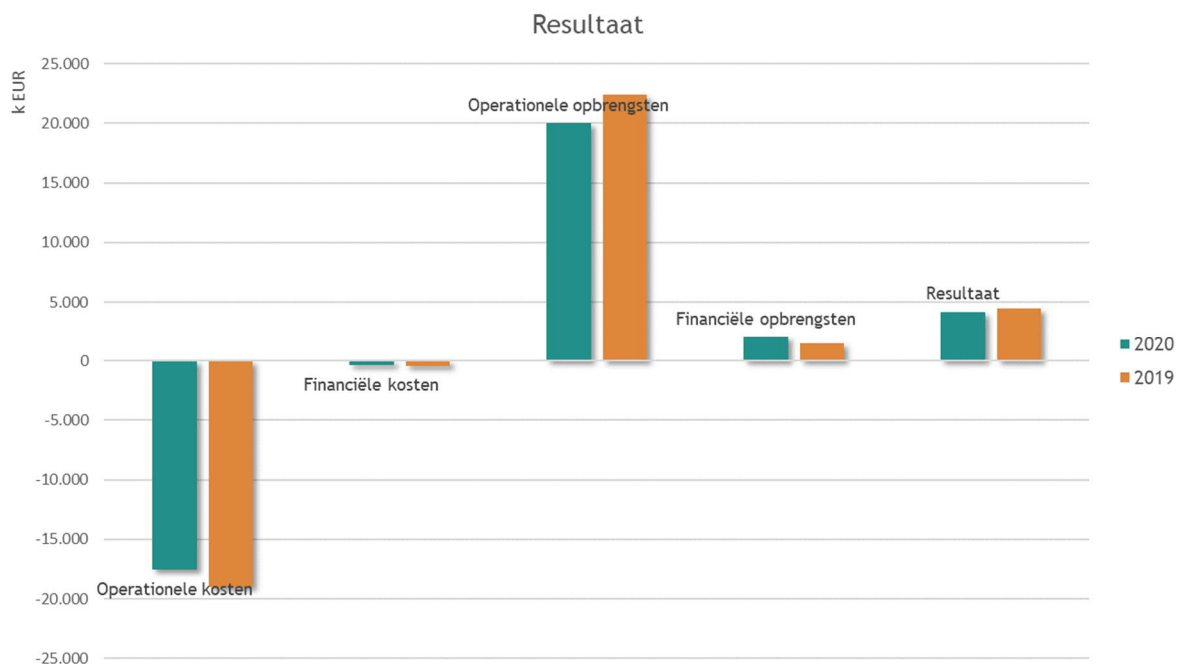
Financieel directeur: Bart Demey

|                                                                    | 2020              | 2019              |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>I. Kosten</b>                                                   | <b>17.950.344</b> | <b>19.467.353</b> |
| A. Operationele kosten                                             | 17.557.264        | 19.010.202        |
| 1. Goederen en diensten                                            | 4.524.331         | 4.631.477         |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen                     | 7.167.606         | 7.090.950         |
| 3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen           | 2.954.054         | 2.912.490         |
| 4. Individuele hulpverlening door O.C.M.W.                         | 346.914           | 317.895           |
| 5. Toegestane werkingssubsidies                                    | 2.342.667         | 3.897.980         |
| 6. Toegestane investeringsubsidies                                 | 0                 | 56.500            |
| 7. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa                | 122.970           | 9                 |
| 8. Andere operationele kosten                                      | 98.722            | 102.901           |
| B. Financiële kosten                                               | 393.080           | 457.151           |
| <b>II. Opbrengsten</b>                                             | <b>22.144.776</b> | <b>23.897.037</b> |
| A. Operationele opbrengsten                                        | 20.048.503        | 22.391.216        |
| 1. Opbrengsten uit de werking                                      | 1.973.884         | 2.223.918         |
| 2. Fiscale opbrengsten en boetes                                   | 11.818.567        | 11.722.255        |
| 3. Werkingssubsidies                                               | 5.804.462         | 7.048.375         |
| a. Algemene werkingssubsidies                                      | 4.209.053         | 4.655.113         |
| b. Specifieke werkingssubsidies                                    | 1.595.409         | 2.393.262         |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                           | 50.448            | 41.298            |
| 5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa                  | 282.338           | 1.299.704         |
| 6. Andere operationele opbrengsten                                 | 118.804           | 55.666            |
| B. Financiële opbrengsten                                          | 2.096.273         | 1.505.821         |
| <b>III. Overschot of tekort van het boekjaar</b>                   | <b>4.194.432</b>  | <b>4.429.684</b>  |
| A. Operationeel overschot of tekort                                | 2.491.239         | 3.381.014         |
| B. Financieel overschot of tekort                                  | 1.703.194         | 1.048.670         |
| <b>IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar</b> | <b>4.194.432</b>  | <b>4.429.684</b>  |
| C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar             | 4.194.432         | 4.429.684         |

De toelichting bij de staat van opbrengsten en kosten is opgesplitst in twee grote delen. In een eerste deel zal aan de hand van enkele grafieken de samenstelling van resultaat, kosten en opbrengsten worden verduidelijkt. In het tweede deel worden vervolgens de verschillende rubrieken in de staat van opbrengsten en kosten verder toegelicht.

### 2.5.1. Staat van opbrengsten en kosten - structuur

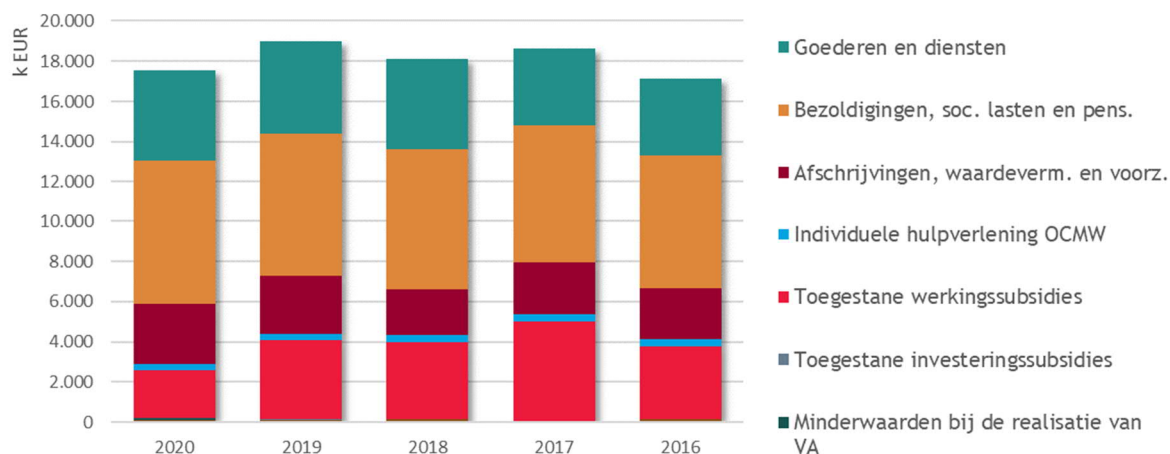
Onderstaande tabel en grafiek geven een overzicht van de samenstelling van het resultaat:



| Omschrijving             | 2020               | 2019               | 2018               | 2017               | 2016               |
|--------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Operationele kosten      | -17.557.264        | -19.010.202        | -18.100.810        | -18.607.604        | -17.147.171        |
| Financiële kosten        | -393.080           | -457.151           | -530.295           | -610.765           | -724.747           |
| <b>Kosten</b>            | <b>-17.950.344</b> | <b>-19.467.353</b> | <b>-18.631.106</b> | <b>-19.218.368</b> | <b>-17.871.918</b> |
| Operationele opbrengsten | 20.048.503         | 22.391.216         | 21.123.778         | 23.793.249         | 20.157.193         |
| Financiële opbrengsten   | 2.096.273          | 1.505.821          | 1.485.233          | 1.512.366          | 1.563.799          |
| <b>Opbrengsten</b>       | <b>22.144.776</b>  | <b>23.897.037</b>  | <b>22.609.011</b>  | <b>25.305.615</b>  | <b>21.720.993</b>  |
| <b>Resultaat</b>         | <b>4.194.432</b>   | <b>4.429.684</b>   | <b>3.977.905</b>   | <b>6.087.247</b>   | <b>3.849.075</b>   |

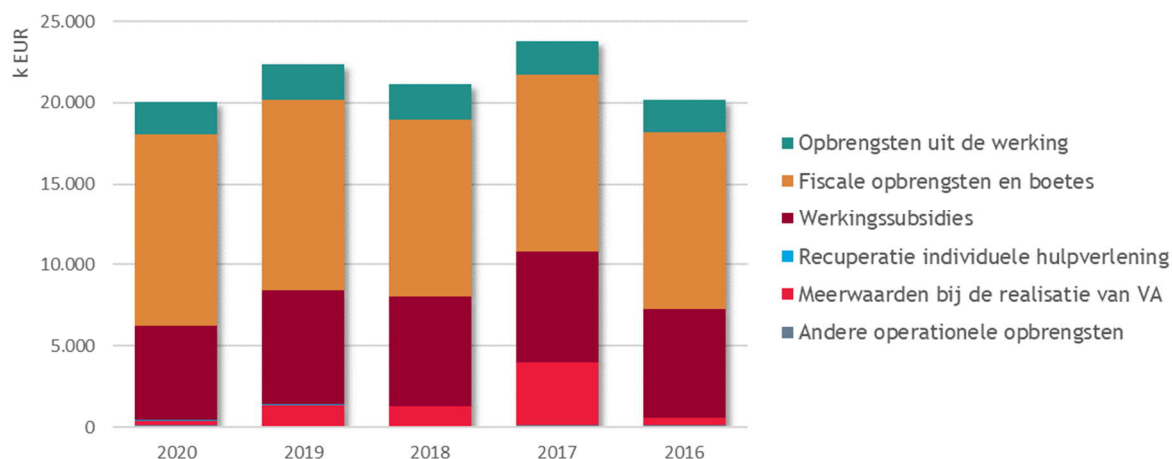
Onderstaande grafieken geven de samenstelling van de operationele kosten en opbrengsten weer:

### Operationele kosten



| Omschrijving                           | 2020              | 2019              | 2018              | 2017              | 2016              |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Goederen en diensten                   | 4.524.331         | 4.631.478         | 4.455.901         | 3.816.169         | 3.826.610         |
| Bezoldigingen, soc. lasten en pens.    | 7.167.606         | 7.090.950         | 7.015.764         | 6.846.599         | 6.679.624         |
| Afschrijvingen, waardeverm. en voorz.  | 2.954.054         | 2.912.490         | 2.305.769         | 2.588.238         | 2.509.004         |
| Individuele hulpverlening OCMW         | 346.914           | 317.895           | 335.499           | 331.061           | 349.879           |
| Toegestane werkingssubsidies           | 2.342.667         | 3.897.980         | 3.819.217         | 4.947.487         | 3.638.431         |
| Toegestane investeringsubsidies        | 0                 | 56.500            | 5.000             | 0                 | 0                 |
| Minderwaarden bij de realisatie van VA | 122.970           | 9                 | 0                 | 647               | 0                 |
| Andere operationele kosten             | 98.722            | 102.901           | 163.661           | 77.402            | 143.623           |
| <b>Operationele kosten</b>             | <b>17.557.264</b> | <b>19.010.202</b> | <b>18.100.810</b> | <b>18.607.604</b> | <b>17.147.171</b> |

### Operationele opbrengsten



| Omschrijving                          | 2020              | 2019              | 2018              | 2017              | 2016              |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Opbrengsten uit de werking            | 1.973.884         | 2.223.918         | 2.135.612         | 2.048.338         | 1.983.823         |
| Fiscale opbrengsten en boetes         | 11.818.567        | 11.722.255        | 10.966.436        | 10.945.572        | 10.905.441        |
| Werkingssubsidies                     | 5.804.462         | 7.048.375         | 6.732.120         | 6.794.982         | 6.690.822         |
| Recuperatie individuele hulpverlening | 50.448            | 41.298            | 34.860            | 17.192            | 32.505            |
| Meerwaarden bij de realisatie van VA  | 282.338           | 1.299.704         | 1.169.929         | 3.877.322         | 403.643           |
| Andere operationele opbrengsten       | 118.804           | 55.666            | 84.820            | 109.842           | 140.960           |
| <b>Operationele opbrengsten</b>       | <b>20.048.503</b> | <b>22.391.216</b> | <b>21.123.778</b> | <b>23.793.249</b> | <b>20.157.193</b> |



## 2.5.2. Detailbespreking van de rubrieken

### 2.5.2.1. Kosten

|                                                          | 2020              | 2019              | 2018              | 2017              |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>I. Kosten</b>                                         | <b>17.950.344</b> | <b>19.467.353</b> | <b>18.631.106</b> | <b>19.218.368</b> |
| A. Operationele kosten                                   | 17.557.264        | 19.010.202        | 18.100.810        | 18.607.604        |
| 1. Goederen en diensten                                  | 4.524.331         | 4.631.478         | 4.455.901         | 3.816.169         |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen           | 7.167.606         | 7.090.950         | 7.015.764         | 6.846.599         |
| 3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen | 2.954.054         | 2.912.490         | 2.305.769         | 2.588.238         |
| 4. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.           | 346.914           | 317.895           | 335.499           | 331.061           |
| 5. Toegestane werkingssubsidies                          | 2.342.667         | 3.897.980         | 3.819.217         | 4.947.487         |
| 6. Toegestane investeringssubsidies                      | 0                 | 56.500            | 5.000             | 0                 |
| 7. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa      | 122.970           | 9                 | 0                 | 647               |
| 8. Andere operationele kosten                            | 98.722            | 102.901           | 163.661           | 77.402            |
| B. Financiële kosten                                     | 393.080           | 457.151           | 530.295           | 610.765           |

#### A. Operationele kosten

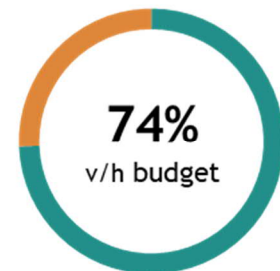
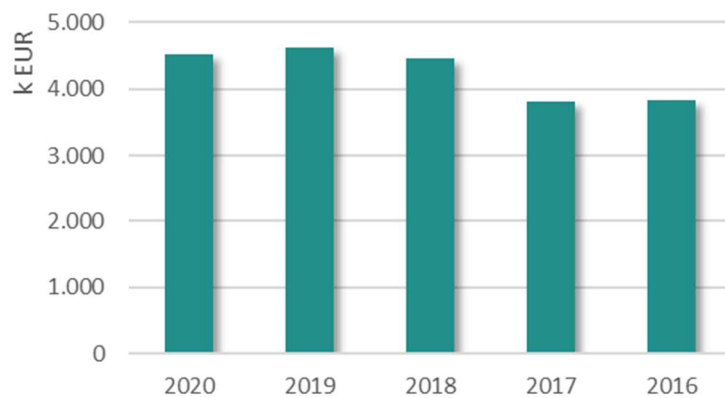
##### 1. Goederen en diensten

Goederen en diensten omvatten:

- de goederen en diensten (rubriek 60 'Verbruikte goederen') die rechtstreeks verband houden met de totstandkoming van de maatschappelijke dienstverlening door het bestuur. Het betreft m.a.w. kosten die ontstaan ingevolge het rechtstreeks opgaan in de dienstverlening. Ze zijn rechtstreeks toewijsbaar aan een dienst (zoals bijvoorbeeld aankopen van farmaceutische producten en geneesmiddelen) of een product (zoals grondstoffen voor maaltijden);
- de goederen en diensten (rubriek 61 'Diensten en diverse leveringen en interne facturering') die geen rechtstreeks verband houden met de totstandkoming van de maatschappelijke dienstverlening door het bestuur, tenzij die kosten onder bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen moeten worden geboekt. Het betreft onder meer kosten die verband houden met de ondersteunende activiteiten van het bestuur zoals telefoonkosten, verzekeringspremies, huurlasten, onderhoud en herstellingen, kantoorbenodigdheden...

De samenstelling van de goederen en diensten ziet er als volgt uit:

| Omschrijving                                        | 2020 %               | 2019 %               | 2018 %                | 2017 %               |
|-----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| Erelonen en vergoedingen                            | 1.976.288 ▼          | 2.175.663 ▲          | 1.980.057 ▲           | 1.659.434 ▲          |
| Klein materieel                                     | 430.093 ▲            | 277.803 ▼            | 293.629 ▲             | 210.258 ▲            |
| Nutsvoorzieningen                                   | 424.503 ▼            | 513.203 ▲            | 471.278 ▼             | 499.336 ▼            |
| Onderhoud en herstellingen                          | 309.469 ▲            | 217.918 ▲            | 210.400 ▲             | 150.579 ▲            |
| Administratiekosten                                 | 300.296 ▼            | 328.016 ▼            | 342.267 ▲             | 309.527 ▲            |
| Prestaties van derden voor wegen en waterlopen      | 261.118 ▼            | 354.986 ▼            | 431.814 ▲             | 348.445 ▲            |
| ICT-kosten                                          | 234.894 ▲            | 202.417 ▲            | 180.450 ▲             | 161.237 ▼            |
| Kantoorbenodigdheden                                | 205.319 ▲            | 138.514 ▲            | 124.484 ▼             | 124.928 ▼            |
| Aankopen van roerende goederen bestemd voor verkoop | 117.177 ▼            | 205.651 ▲            | 192.184 ▲             | 159.982 ▲            |
| Aankoop technisch en ander materiaal                | 93.104 ▲             | 29.416 ▲             | 29.112 ▼              | 36.656 ▼             |
| Verzekeringen                                       | 68.692 ▲             | 64.680 ▲             | 59.218 ▼              | 62.908 ▲             |
| Lidmaatschappen                                     | 51.127 ▲             | 35.547 ▲             | 34.590 ▲              | 32.504 ▲             |
| Brandstofkosten                                     | 29.351 ▼             | 40.669 ▼             | 44.018 ▲              | 29.952 ▼             |
| Communicatiekosten                                  | 17.052 ▲             | 5.965 ▲              | 5.275 ▼               | 5.971 ▲              |
| Huur- en huurlasten                                 | 5.846 ▼              | 41.029 ▼             | 57.124 ▲              | 24.451 ▼             |
| <b>Goederen en diensten</b>                         | <b>4.524.331 -2%</b> | <b>4.631.478 +4%</b> | <b>4.455.901 +17%</b> | <b>3.816.169 -0%</b> |

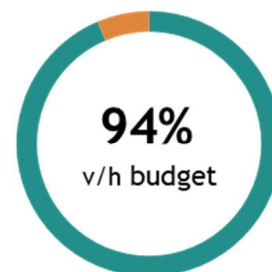
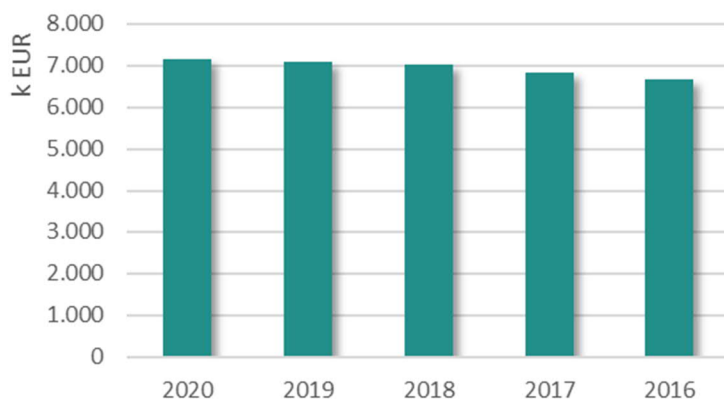


## 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen omvatten alle personeelskosten die verband houden met de bezoldiging van het personeel dat een bestuur in dienst neemt. Het betreft dus vergoedingen voor geleverde arbeidsprestaties (dus inclusief alle sociale lasten, verzekeringen en sociale voordelen die verbonden zijn aan de arbeidsprestatie).

De samenstelling van de bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen wordt hieronder weergegeven:

| Omschrijving                                       | 2020 %               | 2019 %               | 2018 %               | 2017 %               |
|----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Bezoldiging niet vastbenoemd personeel             | 4.676.783 ▲          | 4.533.806 ▲          | 4.364.701 ▲          | 4.222.005 ▲          |
| Bezoldiging vastbenoemd personeel                  | 1.747.225 ▼          | 1.814.996 ▼          | 1.875.889 ▲          | 1.832.449 ▲          |
| Bezoldiging politiek personeel                     | 374.568 ▼            | 411.841 ▼            | 424.956 ▲            | 421.413 ▲            |
| Andere personeelskosten                            | 279.320 ▼            | 303.097 ▼            | 327.358 ▼            | 350.498 ▼            |
| Pensioenen politiek personeel                      | 89.711 ▲             | 88.387 ▲             | 84.313 ▲             | 77.565 ▼             |
| Sociale maribel                                    | 0 ▲                  | -61.176 ▲            | -61.453 ▼            | -57.330 ▲            |
| <b>Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen</b> | <b>7.167.606 +1%</b> | <b>7.090.950 +1%</b> | <b>7.015.764 +2%</b> | <b>6.846.599 +2%</b> |



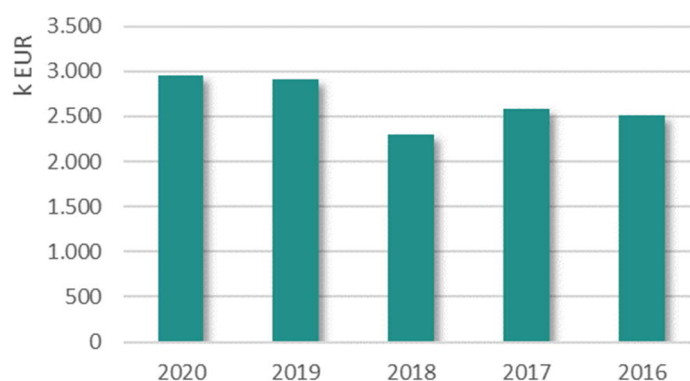
### 3. Afschrijvingen waardeverminderingen en voorzieningen

Onder **afschrijvingen** dienen te worden verstaan: de bedragen die ten laste worden genomen van de staat van opbrengsten en kosten om het bedrag van aanschaffingskosten van materiële en immateriële vaste activa met beperkte gebruiksduur te spreiden over hun waarschijnlijke nuttigheids- of gebruiksduur, of om die kosten ten laste te nemen op het ogenblik waarop ze worden aangegaan.

**Waardeverminderingen** daarentegen zijn correcties op de aanschaffingswaarde van materiële, financiële en immateriële vaste activa, voorraden, bestellingen in uitvoering en werkingsvorderingen die niet voortvloeien uit de waarschijnlijke gebruiksduur, maar om rekening te houden met al dan niet als definitief aan te merken ontwaardingen bij de afsluiting van het boekjaar.

**Voorzieningen** tot slot worden aangelegd voor duidelijk naar hun aard omschreven schulden die op de balansdatum zeker zijn, en waarvan het bedrag niet vaststaat, maar wel op betrouwbare wijze kan worden geschat om zodoende rekening te houden met alle voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen die ontstaan zijn tijdens het financiële boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft of tijdens voorgaande boekjaren. Deze rubriek omvat de boekingen die enkel in de algemene boekhouding voorkomen en dus niet in de budgettaire boekhouding worden verwerkt. Het betreft:

| Omschrijving                                               | 2020 %               | 2019 %                | 2018 %                | 2017 %               |
|------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Afschrijvingen                                             | 2.732.956 ▲          | 2.603.329 ▲           | 2.327.897 ▼           | 2.413.526 ▼          |
| Voorziening voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen | 248.000 ▼            | 295.000 ▲             | -15.582 ▼             | 171.682 ▲            |
| Voorziening voor vakantiegeld                              | -26.902 ▼            | 14.161 ▲              | -6.547 ▼              | 3.029 ▲              |
| <b>Afschrijvingen, waardeverm. en voorz.</b>               | <b>2.954.054 +1%</b> | <b>2.912.490 +26%</b> | <b>2.305.769 -11%</b> | <b>2.588.238 +3%</b> |

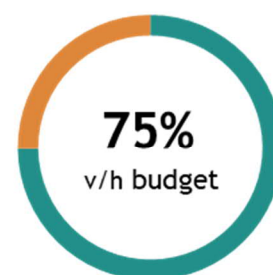
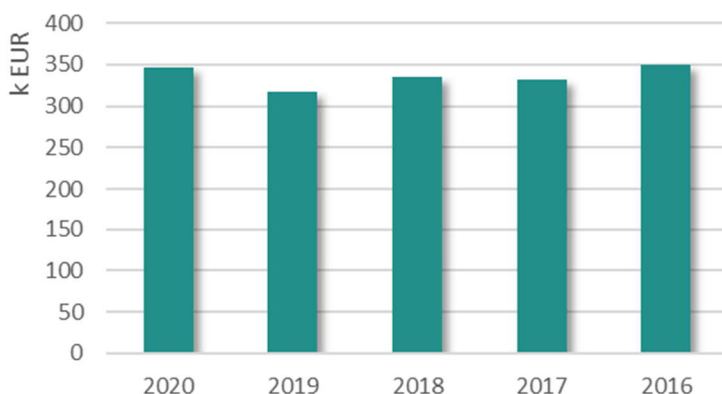


#### 4. Individuele hulpverlening door het OCMW

De kosten die hier worden bedoeld, hebben betrekking op de typische financiële relaties die er ontstaan tussen de sociale dienst van het OCMW en zijn cliënten zoals bv. het uitbetalen van leefloon en steun in speciën.

De samenstelling van deze rubriek ziet er als volgt uit:

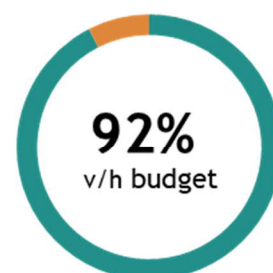
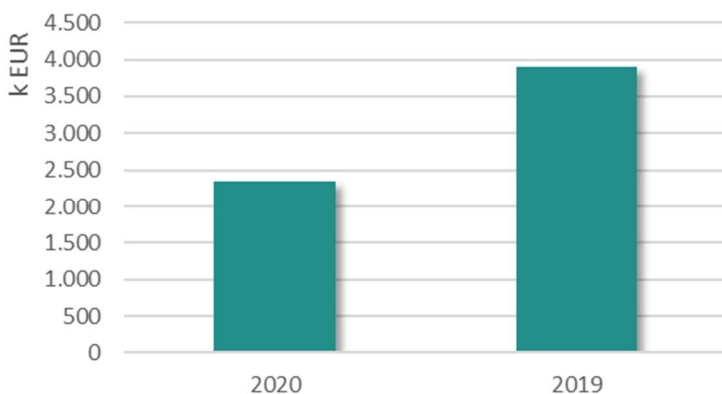
| Omschrijving                                   | 2020 %             | 2019 %             | 2018 %             | 2017 %             |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Andere individuele hulpverlening door het OCMW | 216.273 ▲          | 209.738 ▼          | 241.698 ▲          | 218.221 ▼          |
| Leefloon                                       | 130.641 ▲          | 108.157 ▲          | 93.800 ▼           | 112.840 ▼          |
| <b>Individuele hulpverlening door het OCMW</b> | <b>346.914 +9%</b> | <b>317.895 -5%</b> | <b>335.499 +1%</b> | <b>331.061 -5%</b> |



#### 5. Toegestane werkingssubsidies

Deze rubriek bevat de subsidies die door het lokaal bestuur werden toegestaan aan andere entiteiten ter financiering van de werking. Een overzicht van de belangrijkste werkingssubsidies wordt hieronder weergegeven:

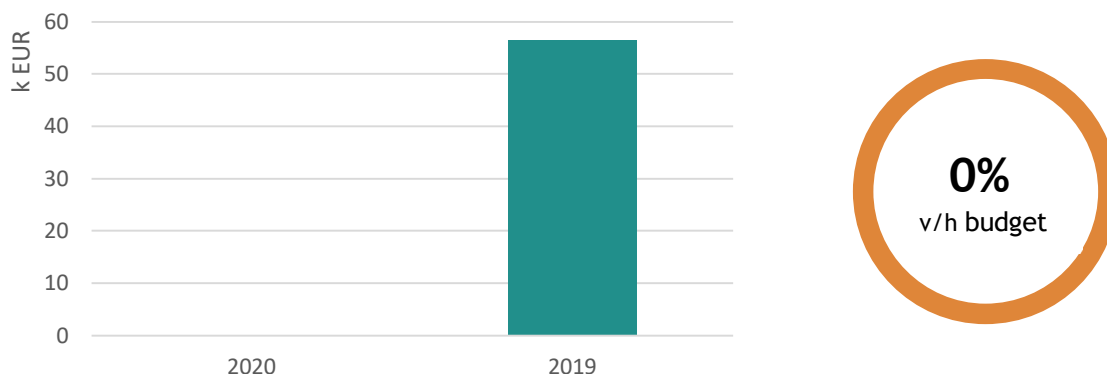
| Omschrijving                                | 2020 %                | 2019 %           |
|---------------------------------------------|-----------------------|------------------|
| Politiediensten                             | 1.209.654 ▲           | 1.174.982        |
| Brandweer                                   | 530.211 ▲             | 517.558          |
| Erediensten                                 | 208.284 ▼             | 363.268          |
| Overige verrichtingen inzake sociaal beleid | 79.083 ▲              | 76.198           |
| Sociale bijstand                            | 51.712 ▼              | 1.533.276        |
| Overige                                     | 263.723 ▲             | 232.698          |
| <b>Toegestane werkingssubsidies</b>         | <b>2.342.667 -40%</b> | <b>3.897.980</b> |



## 6. Toegestane investeringssubsidies

Deze rubriek bevat de subsidies die door het lokaal bestuur werden toegestaan aan andere entiteiten ter financiering van hun investeringen. Een overzicht wordt hieronder eergegeven:

| Omschrijving                            | 2020 %         | 2019 %        |
|-----------------------------------------|----------------|---------------|
| Overig kunst- en cultuurbeleid          | 0 ▼            | 56.500        |
| <b>Toegestane investeringssubsidies</b> | <b>0 -100%</b> | <b>56.500</b> |



## 7. Minderwaarde bij de realisatie van vaste activa

Onder deze rubriek vallen de gerealiseerde minderwaarden bij de verkoop van vaste activa. Indien we een vast actief verkopen voor een bedrag lager dan de resterende boekwaarde, realiseren we een verlies. Dit verlies is de minderwaarde op de realisatie van vaste activa.

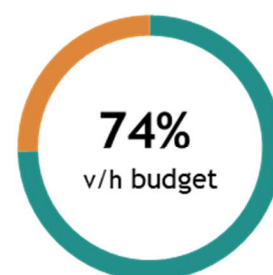
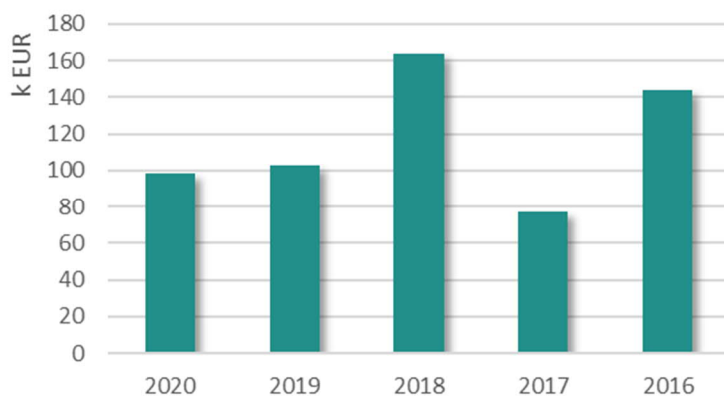
De geboekte minderwaarde voor 2020 bedraagt 122.970 EUR. De minderwaarde komt voor uit de verkoop van de openbare verlichting aan Fluvius - Licht als een dienst.



### 8. Andere operationele kosten

Onder de andere operationele kosten worden de kosten opgenomen die niet vallen onder één van de overige rubrieken van de operationele kosten en die niet als financiële kosten kunnen worden aangemerkt, zoals bijvoorbeeld bepaalde belastingen. De samenstelling is als volgt:

| Omschrijving                                  | 2020 %            | 2019 %              | 2018 %               | 2017 %             |
|-----------------------------------------------|-------------------|---------------------|----------------------|--------------------|
| Belastingen                                   | 66.778 ▲          | 63.234 ▲            | 39.299 ▲             | 39.038 ▲           |
| Minderwaarde op de realisatie van vorderingen | 30.599 ▼          | 31.655 ▼            | 124.362 ▲            | 38.364 ▼           |
| Andere operationele kosten                    | 1.345 ▼           | 8.012               | 0                    | 0                  |
| <b>Andere operationele kosten</b>             | <b>98.722 -4%</b> | <b>102.901 -37%</b> | <b>163.661 +111%</b> | <b>77.402 -46%</b> |



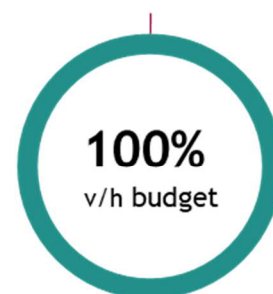
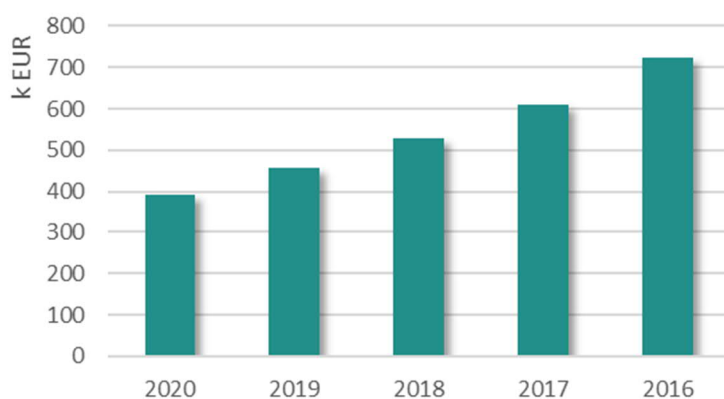
### B. Financiële kosten

Onder de financiële kosten worden de kosten van financiële aard opgenomen. Ze worden opgedeeld in:

- de kosten van schulden
- de waardeverminderingen en de terugnemingen ervan op:
  - liquide middelen en geldbeleggingen
  - andere vorderingen dan werkingsvorderingen
- andere financiële kosten

De samenstelling van de financiële kosten is als volgt:

| Omschrijving                   | 2020 %              | 2019 %              | 2018 %              | 2017 %              |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Kosten van schulden            | 391.455 ▼           | 455.882 ▼           | 529.448 ▼           | 608.643 ▼           |
| Andere financiële kosten       | 1.622 ▲             | 1.263 ▲             | 843 ▼               | 2.118 ▼             |
| Gerealiseerde wisselresultaten | 3 ▼                 | 6 ▲                 | 5 ▲                 | 4 ▲                 |
| <b>Financiële kosten</b>       | <b>393.080 -14%</b> | <b>457.151 -14%</b> | <b>530.295 -13%</b> | <b>610.765 -16%</b> |



## 2.5.2.2. Opbrengsten

|                                                   | 2020              | 2019              | 2018              | 2017              |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>II. Opbrengsten</b>                            | <b>22.144.776</b> | <b>23.897.037</b> | <b>22.609.011</b> | <b>25.305.615</b> |
| A. Operationele opbrengsten                       | 20.048.503        | 22.391.216        | 21.123.778        | 23.793.249        |
| 1. Opbrengsten uit de werking                     | 1.973.884         | 2.223.918         | 2.135.612         | 2.048.338         |
| 2. Fiscale opbrengsten en boetes                  | 11.818.567        | 11.722.255        | 10.966.436        | 10.945.572        |
| 3. Werkingssubsidies                              | 5.804.462         | 7.048.375         | 6.732.120         | 6.794.982         |
| a. Algemene werkingssubsidies                     | 4.209.053         | 4.655.113         | 4.591.984         | 4.523.527         |
| b. Specifieke werkingssubsidies                   | 1.595.409         | 2.393.262         | 2.140.137         | 2.271.455         |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening          | 50.448            | 41.298            | 34.860            | 17.192            |
| 5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa | 282.338           | 1.299.704         | 1.169.929         | 3.877.322         |
| 6. Andere operationele opbrengsten                | 118.804           | 55.666            | 84.820            | 109.842           |
| B. Financiële opbrengsten                         | 2.096.273         | 1.505.821         | 1.485.233         | 1.512.366         |

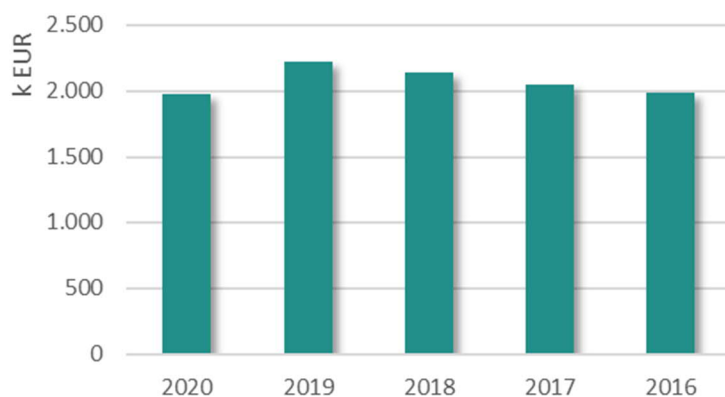
## A. Operationele opbrengsten

## 1. Opbrengsten uit de werking

Onder de opbrengsten uit de werking worden de bedragen verstaan die een bestuur gerealiseerd heeft door de verkoop van goederen en de levering van diensten aan derden en dit in het kader van haar maatschappelijke dienstverlening en dit na aftrek van de eventuele op de prijs toegestane kortingen.

Onderstaande tabel geeft een uitsplitsing van de belangrijkste werkingsopbrengsten:

| Omschrijving                                       | 2020 %                | 2019 %               | 2018 %               | 2017 %               |
|----------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Opbrengsten uit prestaties                         | 1.178.721 ▲           | 1.055.903 ▲          | 944.611 ▲            | 931.716 ▲            |
| Opbrengsten uit verhuur                            | 196.444 ▲             | 176.581 ▲            | 173.244 ▲            | 160.951 ▲            |
| Opbrengsten opvanggezinnen                         | 137.143 ▼             | 206.861 ▼            | 211.531 ▲            | 208.772 ▲            |
| Opbrengsten uit bar/cafetaria                      | 128.086 ▼             | 332.365 ▲            | 276.964 ▲            | 237.844 ▲            |
| Tussenkomen van ouders                             | 105.312 ▼             | 152.516 ▼            | 163.290 ▼            | 176.447 ▲            |
| Andere terugvorderingen en tussenkomen             | 89.192 ▲              | 58.948 ▼             | 132.581 ▲            | 119.941 ▼            |
| Inschrijvings- en toegangsgelden                   | 63.509 ▼              | 160.012 ▲            | 142.613 ▲            | 136.330 ▼            |
| Afgifte administratieve bescheiden - notariskosten | 32.773 ▲              | 23.170 ▼             | 32.690 ▲             | 18.920 ▼             |
| Andere opbrengsten                                 | 13.742 ▼              | 18.840 ▲             | 16.597 ▲             | 16.179 ▲             |
| Diverse verkopen                                   | 12.918 ▼              | 28.740 ▼             | 31.495 ▲             | 31.061 ▼             |
| Opbrengsten uit verpachtingen                      | 9.687 ▲               | 9.196 ►              | 9.196 ▼              | 9.448 ▲              |
| Recuperatie lidgeld                                | 6.357 ▲               | 785 ▼                | 800 ▲                | 730 ▲                |
| <b>Opbrengsten uit de werking</b>                  | <b>1.973.884 -11%</b> | <b>2.223.918 +4%</b> | <b>2.135.612 +4%</b> | <b>2.048.338 +3%</b> |

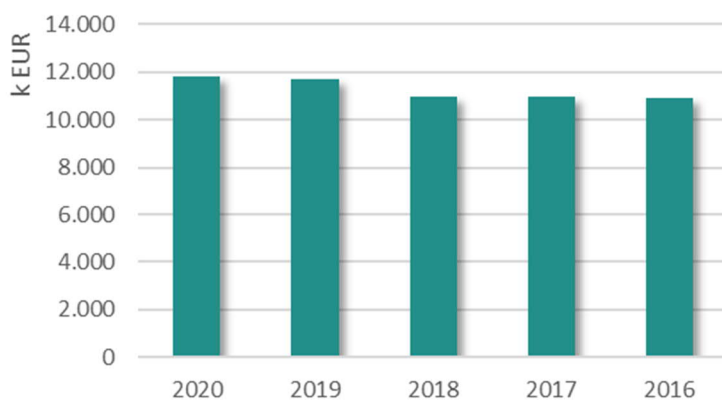


## 2. Fiscale opbrengsten en boetes

Onder deze rubriek, die enkel bij gemeenten en provincies zal voorkomen, komen de opbrengsten die een bestuur realiseert uit verplichte bijdragen die door een bestuur opgelegd worden aan bepaalde belastingplichtigen.

De samenstelling van deze rubriek is als volgt:

| Omschrijving                                       | 2020 %                | 2019 %                | 2018 %                | 2017 %                |
|----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Aanvullende personenbelasting                      | 5.645.875 ▼           | 5.772.686 ▲           | 5.119.953 ▲           | 5.053.745 ▼           |
| Opcentiemen op de onroerende voorheffing           | 4.927.919 ▲           | 4.860.627 ▲           | 4.695.274 ▲           | 4.541.238 ▲           |
| Belastingen inzake openbare hygiëne                | 775.332 ▲             | 556.332 ▼             | 588.681 ▼             | 724.903 ▲             |
| Motorrijtuigen                                     | 247.151 ▼             | 256.187 ▲             | 250.568 ▼             | 250.905 ▲             |
| Belastingen op patrimonium                         | 126.669 ▲             | 123.145 ▲             | 123.145 ▼             | 169.721 ▲             |
| Belastingen op het gebruik van het openbaar domein | 46.621 ▼              | 51.376 ▼              | 61.761 ▼              | 76.756 ▲              |
| Bedrijfsbelastingen                                | 35.502 ▼              | 97.903 ▼              | 116.010 ▼             | 117.755 ▲             |
| Belastingen op prestaties                          | 13.500 ▲              | 4.000 ▼               | 11.044 ▲              | 10.550 ▲              |
| <b>Fiscale opbrengsten en boetes</b>               | <b>11.818.567 +1%</b> | <b>11.722.255 +7%</b> | <b>10.966.436 +0%</b> | <b>10.945.572 +0%</b> |



## 3. Werkingssubsidies

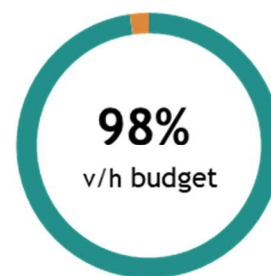
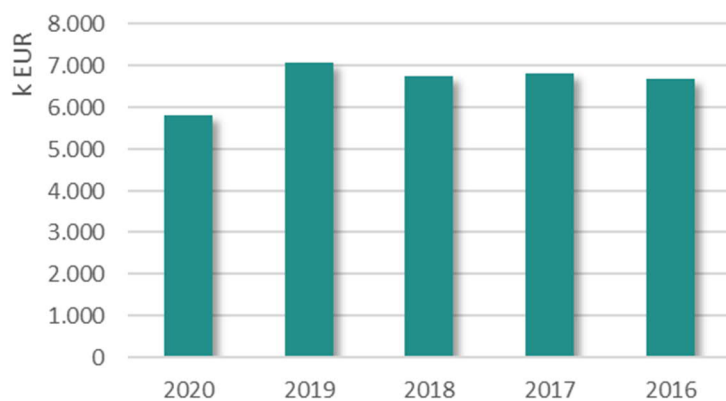
Onder de werkingssubsidies worden de subsidies, schenkingen en legaten in contanten geboekt die bij de verkrijging vanwege een derde instantie niet afhankelijk zijn van een investering in vaste activa.

De werkingssubsidies bestaan uit:

- algemene werkingssubsidies die worden toegekend voor de algemene financiering van de werking van een bestuur
- specifieke werkingssubsidies die worden toegekend voor bepaalde projecten (bv. in het kader van buurtwerking, jongerenwerking...) of een bepaald type dienstverlening (aanbieden sociale huisvesting).

De werkingssubsidies zijn als volgt samengesteld:

| Omschrijving                                                | 2020 %                | 2019 %               | 2018 %               | 2017 %               |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Gemeentefonds                                               | 3.002.870 ▲           | 2.934.634 ▲          | 2.837.592 ▲          | 2.811.951 ▲          |
| Bijdrage gesubsidieerde contractuelen                       | 731.556 ▼             | 893.082 ▲            | 859.247 ▼            | 918.891 ▲            |
| Overige specifieke projectsubsidies                         | 500.229 ▲             | 334.843 ▲            | 264.958 ▼            | 273.006 ▼            |
| Overige algemene werkingssubsidies                          | 453.834 ▲             | 228.909 ▼            | 283.060 ▲            | 238.691 ▼            |
| Toelagen Federale overheid                                  | 393.106 ▼             | 727.895 ▲            | 688.155 ▼            | 691.935 ▼            |
| Personeelsubsidies                                          | 296.860 ▼             | 344.436 ▲            | 209.778 ▼            | 269.513 ▲            |
| Overige werkingstoelage aangaande personeelsaangelegenheden | 183.940               | 0                    | 0                    | 0                    |
| Tussenkost Staat- Leefloon                                  | 89.484 ▲              | 73.437 ▼             | 78.136 ▼             | 91.597 ▼             |
| Covid premie                                                | 63.001                | 0                    | 0                    | 0                    |
| Sociale maribel                                             | 59.622                | 0                    | 0                    | 0                    |
| Dode hand                                                   | 20.301                | 0                    | 0                    | 0                    |
| Recuperatie kosten                                          | 8.482 ▼               | 11.302 ▲             | 11.022 ▼             | 16.986 ▲             |
| Inspanningsvergoeding tijdelijke tewerkstelling             | 3.500 ▼               | 5.500 ▲              | 4.750                | 0                    |
| Compensatievergoeding tijdelijke tewerkstelling             | 2.730 ▼               | 3.810 ▲              | 1.800                | 0                    |
| Begeleid-kosten en activ GPMI                               | 2.077 ▼               | 5.267 ▲              | 4.785 ▲              | 3.441 ▲              |
| Tussenkost leefloon installatiepremie                       | 41 ▼                  | 1.255 ▼              | 4.826 ▲              | 1.157 ►              |
| Gemeentelijke bijdrage                                      | 0 ▼                   | 1.485.260 ►          | 1.485.260 ►          | 1.485.260 ►          |
| Terugvordering Leefloon                                     | -7.174 ▼              | -1.255 ▼             | -1.248 ▲             | -7.444 ▼             |
| <b>Werkingssubsidies</b>                                    | <b>5.804.462 -18%</b> | <b>7.048.375 +5%</b> | <b>6.732.120 -1%</b> | <b>6.794.982 +2%</b> |

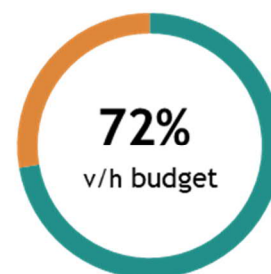
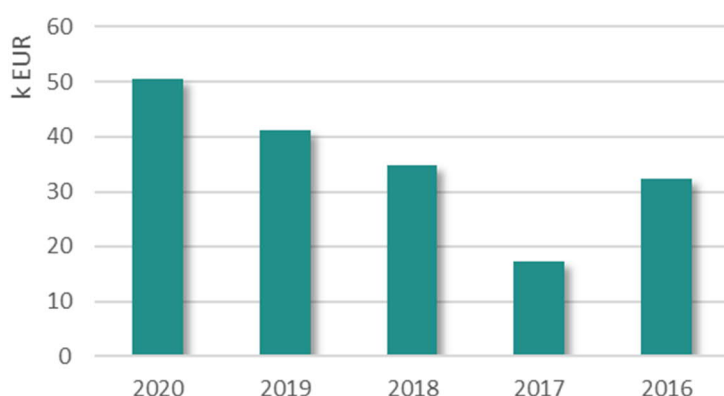


#### 4. Recuperatie individuele hulpverlening

Onder rubriek I.A.4 van de staat van opbrengsten en kosten werden de kosten opgenomen met betrekking tot de typische financiële relaties die ontstaan tussen de sociale dienst van het OCMW en zijn cliënten zoals bv. het uitbetalen van leefloon en steun in speciën. Indien het OCMW deze kosten of een gedeelte ervan achteraf nog kan recupereren van zijn cliënten (bv. terugvordering voorschot op uitkering arbeidsongeval) dan worden deze recuperaties in de rubriek als opbrengst opgenomen (en niet in mindering van de gemaakte kosten).

De samenstelling van deze rubriek ziet er als volgt uit:

| Omschrijving                                     | 2020 %             | 2019 %             | 2018 %              | 2017 %             |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| Recuperatie van andere individuele hulpverlening | 44.464 ▲           | 23.992 ▲           | 20.467 ▲            | 6.429 ▼            |
| Recuperatie van leefloon                         | 5.985 ▼            | 17.306 ▲           | 14.393 ▲            | 10.763 ▲           |
| <b>Recuperatie individuele hulpverlening</b>     | <b>50.448 +22%</b> | <b>41.298 +18%</b> | <b>34.860 +103%</b> | <b>17.192 -47%</b> |



#### 5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa

Onder deze rubriek vallen de gerealiseerde meerwaarden bij de verkoop van vaste activa. Indien we een vast actief verkopen voor een bedrag hoger dan de resterende boekwaarde, realiseren we een winst. Deze winst is de meerwaarde op de realisatie van vaste activa.

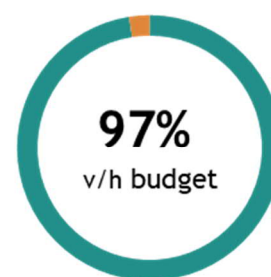
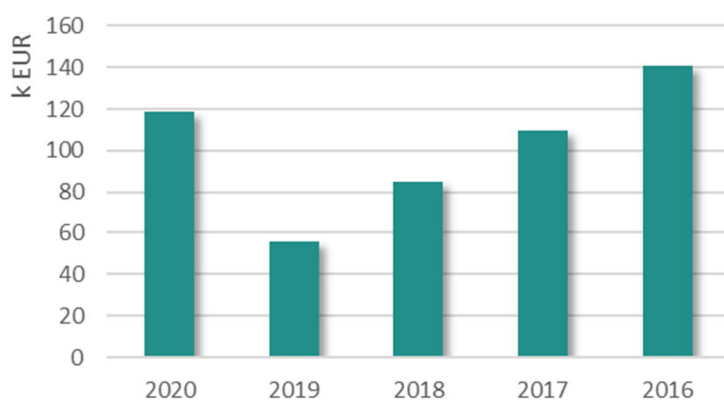
De geboekte meerwaarde voor 2020 bedraagt 282.338 EUR. De meerwaarde kadert binnen de verkoop van het perceel restgrond gelegen te Monnikenveld (109.120 EUR) en de verkoop van de openbare verlichting aan Fluvius (173.218 EUR).

## 6. Andere operationele opbrengsten

Onder de andere operationele opbrengsten worden de operationele opbrengsten opgenomen die niet vallen onder de opbrengsten uit de werking, de fiscale opbrengsten en boetes, de werkingssubsidies en de specifieke kosten van de individuele hulpverlening van het OCMW die kunnen worden gerecupereerd en die bovendien niet als een financiële of uitzonderlijke opbrengst kunnen worden aangemerkt.

De samenstelling van deze rubriek wordt weergegeven in onderstaande tabel:

| Omschrijving                           | 2020 %               | 2019 %             | 2018 %             | 2017 %              |
|----------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Recuperaties van kosten                | 50.645 ▲             | 8.980 ▼            | 38.135 ▼           | 46.664 ▲            |
| Schadevergoedingen                     | 24.920 ▲             | 2.479              | 0 ▼                | 17.035 ▼            |
| Werknemersinhouding maaltijdcheques    | 23.353 ▼             | 24.708 ▼           | 24.973 ▲           | 24.745 ▼            |
| Inhouding pensioen                     | 19.142 ▲             | 18.867 ▼           | 21.369 ▲           | 21.054 ▲            |
| Recuperatie RSZ tweede pensioenpijler  | 744 ▲                | 632 ▲              | 343 ▼              | 345 ▼               |
| <b>Andere operationele opbrengsten</b> | <b>118.804 +113%</b> | <b>55.666 -34%</b> | <b>84.820 -23%</b> | <b>109.842 -22%</b> |



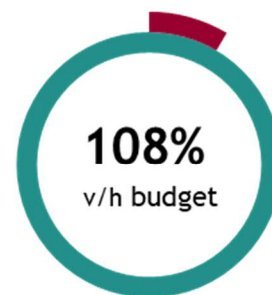
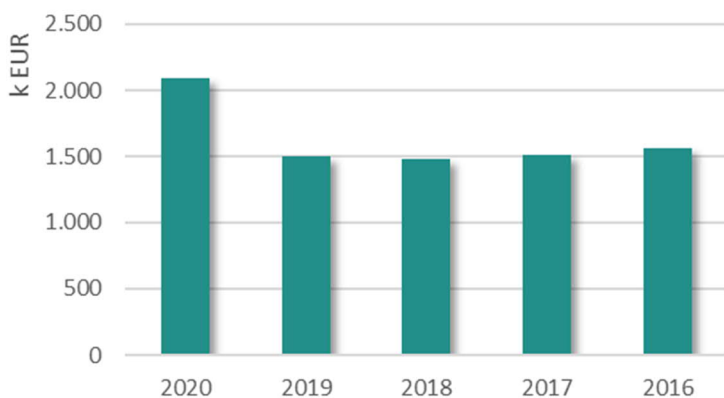
### 2.5.2.2.1. Financiële opbrengsten

Onder de financiële opbrengsten worden de opbrengsten van financiële aard opgenomen. Ze worden opgedeeld in:

- de opbrengsten uit financiële vaste activa
- de opbrengsten uit vlottende activa
- de andere financiële opbrengsten

De financiële opbrengsten zijn als volgt samengesteld:

| Omschrijving                            | 2020 %                | 2019 %               | 2018 %               | 2017 %               |
|-----------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 1.781.264 ▲           | 1.167.872 ▼          | 1.179.152 ▼          | 1.199.112 ▼          |
| Kapitaal- en intrestsubsidies           | 286.220 ▼             | 305.405 ▲            | 269.276 ▼            | 270.764 ▼            |
| Terugvordering van financiële kosten    | 27.722 ▼              | 32.208 ▼             | 36.668 ▼             | 41.359 ▲             |
| Opbrengsten uit vlottende activa        | 1.065 ▲               | 336 ▲                | 135 ▼                | 1.129 ▼              |
| Gerealiseerde wisselresultaten          | 2 ▼                   | 2 ▼                  | 3 ▲                  | 2 ▲                  |
| <b>Financiële opbrengsten</b>           | <b>2.096.273 +39%</b> | <b>1.505.821 +1%</b> | <b>1.485.233 -2%</b> | <b>1.512.366 -3%</b> |





### 3. Toelichting

#### 3.1. Schema T1 - Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

| <div>  <div> <b>T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard</b> </div> <div> 2020 </div> </div> <div> <p> Journaalvolgnummers: JR Budg. 363424 Alg. 23812 / EK 26683<br/> Gemeente Jabbeke (0207.528.629)<br/> Dorpsstraat 3, 8490 Jabbeke </p> <p> Algemeen directeur: Gabriel Acke<br/> Financieel directeur: Bart Demey </p> </div> |              |               |               |               |               |               |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2020         |               | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Jaarrekening | Meerjarenplan | Meerjarenplan | Meerjarenplan | Meerjarenplan | Meerjarenplan | Meerjarenplan |
| <b>Algemene financiering</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |               |               |               |               |               |               |
| Exploitatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 557.560      | 573.260       | 503.676       | 401.424       | 361.817       | 324.566       | 295.050       |
| Ontvangsten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 16.058.109   | 15.775.030    | 16.093.537    | 16.353.744    | 16.529.483    | 16.709.735    | 16.894.845    |
| Saldo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 15.500.548   | 15.201.770    | 15.589.861    | 15.952.321    | 16.167.666    | 16.385.169    | 16.599.795    |
| Investerings                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0            | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Ontvangsten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 109.120      | 400.000       | 450.000       | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Saldo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 109.120      | 400.000       | 450.000       | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Financiering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2.692.044    | 2.598.779     | 2.558.897     | 2.252.435     | 2.001.351     | 1.746.180     | 1.349.998     |
| Ontvangsten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0            | 201.887       | 171.889       | 163.624       | 153.324       | 147.581       | 142.387       |
| Saldo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -2.692.044   | -2.396.892    | -2.387.008    | -2.088.811    | -1.848.028    | -1.598.599    | -1.207.612    |
| <b>Algemeen bestuur</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |               |               |               |               |               |               |
| Exploitatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 7.204.259    | 7.647.635     | 7.787.077     | 7.931.138     | 8.079.332     | 8.254.756     | 8.384.684     |
| Ontvangsten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 644.518      | 462.293       | 462.773       | 463.262       | 463.761       | 464.271       | 464.790       |
| Saldo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -6.559.741   | -7.185.342    | -7.324.304    | -7.467.876    | -7.615.571    | -7.790.485    | -7.919.894    |
| Investerings                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2.374.013    | 3.093.015     | 1.130.000     | 130.000       | 130.000       | 130.000       | 130.000       |
| Ontvangsten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0            | 750.000       | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Saldo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -2.374.013   | -2.343.015    | -1.130.000    | -130.000      | -130.000      | -130.000      | -130.000      |
| Financiering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |               |               |               |               |               |               |
| <b>Jabbeke operationeel</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |               |               |               |               |               |               |
| Exploitatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 7.111.501    | 8.661.230     | 8.861.014     | 8.988.958     | 9.120.169     | 9.230.166     | 9.342.933     |
| Ontvangsten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4.873.591    | 4.381.518     | 4.396.838     | 4.412.613     | 4.237.131     | 4.253.848     | 4.262.082     |
| Saldo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -2.237.909   | -4.299.712    | -4.464.176    | -4.576.345    | -4.883.038    | -4.976.318    | -5.080.851    |
| Investerings                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5.417.219    | 9.855.672     | 3.392.000     | 2.890.000     | 2.215.000     | 1.230.250     | 1.740.000     |
| Ontvangsten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1.210.375    | 4.877.525     | 1.472.000     | 1.207.500     | 660.000       | 750.000       | 800.000       |
| Saldo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -4.206.844   | -4.978.147    | -1.920.000    | -1.682.500    | -1.555.000    | -480.250      | -940.000      |

|              | 2020         |               | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|              | Jaarrekening | Meerjarenplan | Meerjarenplan | Meerjarenplan | Meerjarenplan | Meerjarenplan | Meerjarenplan |
| Financiering |              |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven     | 0            | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Ontvangsten  | 1.341.063    | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Saldo        | 1.341.063    | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |

## 3.2. Schema T2 - Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

| <div>  <div> <b>T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard</b> </div> <div> 2020 </div> </div> |                   |                   |                   |                                                                                                 |                   |                   |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Journaalvolgnummers: JR Budg. 363424 Alg. 23812 / EK 26683<br>Gemeente Jabbeke (0207.528.629)<br>Dorpsstraat 3, 8490 Jabbeke<br>Algemeen directeur: Gabriel Acke                       |                   |                   |                   | OCMW Jabbeke (0212.222.340)<br>Caverstraat 16, 8490 Jabbeke<br>Financieel directeur: Bart Demey |                   |                   |                   |
| I. Exploitatie-uitgaven                                                                                                                                                                | 2020              |                   | 2021              | 2022                                                                                            | 2023              | 2024              | 2025              |
|                                                                                                                                                                                        | Jaarrekening      | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan                                                                                   | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     |
| <b>A. Operationele uitgaven</b>                                                                                                                                                        | <b>14.480.240</b> | <b>16.483.741</b> | <b>16.806.837</b> | <b>17.082.781</b>                                                                               | <b>17.365.963</b> | <b>17.655.315</b> | <b>17.902.117</b> |
| 1. Goederen en diensten                                                                                                                                                                | 4.524.331         | 6.003.697         | 5.999.871         | 6.063.624                                                                                       | 6.128.461         | 6.219.417         | 6.260.265         |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen                                                                                                                                         | 7.167.606         | 7.458.577         | 7.603.425         | 7.751.411                                                                                       | 7.902.814         | 8.056.652         | 8.213.841         |
| a. Politiek personeel                                                                                                                                                                  | 374.568           | 392.470           | 400.319           | 408.324                                                                                         | 416.490           | 424.818           | 433.315           |
| b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel                                                                                                                                             | 1.747.225         | 1.716.106         | 1.751.336         | 1.787.263                                                                                       | 1.823.916         | 1.861.312         | 1.899.448         |
| c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel                                                                                                                                        | 4.676.783         | 4.890.983         | 4.985.785         | 5.082.734                                                                                       | 5.182.083         | 5.282.820         | 5.385.860         |
| f. Andere personeelskosten                                                                                                                                                             | 279.320           | 368.863           | 374.028           | 379.294                                                                                         | 384.653           | 390.116           | 395.681           |
| g. Pensioenen                                                                                                                                                                          | 89.711            | 90.155            | 91.957            | 93.796                                                                                          | 95.672            | 97.586            | 99.537            |
| 3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.                                                                                                                                         | 346.914           | 442.000           | 442.830           | 443.675                                                                                         | 444.539           | 445.419           | 446.317           |
| 4. Toegestane werkingsubsidies                                                                                                                                                         | 2.342.667         | 2.470.931         | 2.652.030         | 2.715.242                                                                                       | 2.781.173         | 2.824.701         | 2.872.418         |
| - aan de politiezone                                                                                                                                                                   | 1.209.654         | 1.209.654         | 1.246.251         | 1.282.849                                                                                       | 1.321.373         | 1.359.897         | 1.400.348         |
| - aan de hulpverleningszone                                                                                                                                                            | 530.211           | 530.211           | 543.466           | 557.052                                                                                         | 570.979           | 585.253           | 599.885           |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)                                                                                                                                  | 6.920             | 50.000            | 50.000            | 50.000                                                                                          | 75.000            | 75.000            | 75.000            |
| - aan besturen van de eredienst                                                                                                                                                        | 208.284           | 208.286           | 339.533           | 359.561                                                                                         | 348.041           | 338.771           | 331.405           |
| - aan andere begunstigen                                                                                                                                                               | 387.598           | 472.780           | 472.780           | 465.780                                                                                         | 465.780           | 465.780           | 465.780           |
| 5. Andere operationele uitgaven                                                                                                                                                        | 98.722            | 108.536           | 108.681           | 108.829                                                                                         | 108.976           | 109.126           | 109.276           |
| <b>B. Financiële uitgaven</b>                                                                                                                                                          | <b>393.080</b>    | <b>418.384</b>    | <b>344.930</b>    | <b>238.739</b>                                                                                  | <b>195.355</b>    | <b>154.173</b>    | <b>120.550</b>    |
| 1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden                                                                                                                                  | 391.455           | 412.084           | 338.630           | 232.439                                                                                         | 189.055           | 147.873           | 114.250           |
| - aan financiële instellingen                                                                                                                                                          | 387.958           | 412.084           | 338.630           | 232.439                                                                                         | 189.055           | 147.873           | 114.250           |
| - aan andere entiteiten                                                                                                                                                                | 3.497             | 0                 | 0                 | 0                                                                                               | 0                 | 0                 | 0                 |
| 2. Andere financiële uitgaven                                                                                                                                                          | 1.625             | 6.300             | 6.300             | 6.300                                                                                           | 6.300             | 6.300             | 6.300             |
| II. Exploitatieontvangsten                                                                                                                                                             | 2020              |                   | 2021              | 2022                                                                                            | 2023              | 2024              | 2025              |
|                                                                                                                                                                                        | Jaarrekening      | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan                                                                                   | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     |
| <b>A. Operationele ontvangsten</b>                                                                                                                                                     | <b>19.766.165</b> | <b>19.251.910</b> | <b>19.586.219</b> | <b>19.861.524</b>                                                                               | <b>20.052.604</b> | <b>20.248.466</b> | <b>20.449.310</b> |
| 1. Ontvangsten uit de werking                                                                                                                                                          | 1.973.884         | 2.208.554         | 2.215.904         | 2.223.385                                                                                       | 2.231.000         | 2.238.752         | 2.246.642         |
| 2. Fiscale ontvangsten en boetes                                                                                                                                                       | 11.818.567        | 11.217.023        | 11.290.266        | 11.348.818                                                                                      | 11.407.729        | 11.467.003        | 11.526.646        |
| a. Aanvullende belastingen                                                                                                                                                             | 10.820.944        | 10.394.823        | 10.446.796        | 10.499.030                                                                                      | 10.551.525        | 10.604.282        | 10.657.304        |
| - Opcentiemen op de onroerende voorheffing                                                                                                                                             | 4.927.919         | 4.737.636         | 4.761.324         | 4.785.130                                                                                       | 4.809.056         | 4.833.101         | 4.857.267         |

| II. Exploitatieontvangsten                                              | 2020             |                   | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             | 2025             |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                         | Jaarrekening     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan    | Meerjarenplan    | Meerjarenplan    | Meerjarenplan    | Meerjarenplan    |
| - Aanvullende belasting op de personenbelasting                         | 5.645.875        | 5.397.724         | 5.424.712        | 5.451.836        | 5.479.095        | 5.506.490        | 5.534.023        |
| - Andere aanvullende belastingen                                        | 247.151          | 259.463           | 260.760          | 262.064          | 263.374          | 264.691          | 266.014          |
| b. Andere belastingen en boetes                                         | 997.623          | 822.200           | 843.470          | 849.788          | 856.204          | 862.721          | 869.342          |
| 3. Werkingssubsidies                                                    | 5.804.462        | 5.634.666         | 5.888.382        | 6.097.654        | 6.222.208        | 6.351.044        | 6.484.355        |
| a. Algemene werkingssubsidies                                           | 4.209.053        | 4.012.416         | 4.261.352        | 4.465.749        | 4.585.331        | 4.709.094        | 4.837.232        |
| - Gemeentefonds                                                         | 3.002.870        | 3.217.112         | 3.315.924        | 3.418.191        | 3.524.033        | 3.633.576        | 3.746.996        |
| - Andere algemene werkingssubsidies                                     | 1.206.183        | 795.304           | 945.428          | 1.047.558        | 1.061.298        | 1.075.518        | 1.090.236        |
| - van de federale overheid                                              | 19.528           | 607.500           | 607.500          | 607.500          | 607.500          | 607.500          | 607.500          |
| - van de Vlaamse overheid                                               | 1.185.824        | 187.804           | 337.928          | 440.058          | 453.798          | 468.018          | 482.736          |
| - van andere entiteiten                                                 | 831              | 0                 | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| b. Specifieke werkingssubsidies                                         | 1.595.409        | 1.622.250         | 1.627.030        | 1.631.905        | 1.636.877        | 1.641.950        | 1.647.123        |
| - van de federale overheid                                              | 452.252          | 668.600           | 669.080          | 669.569          | 670.068          | 670.578          | 671.097          |
| - van de Vlaamse overheid                                               | 1.046.633        | 952.650           | 956.950          | 961.336          | 965.809          | 970.372          | 975.026          |
| - van andere entiteiten                                                 | 96.524           | 1.000             | 1.000            | 1.000            | 1.000            | 1.000            | 1.000            |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                                | 50.448           | 69.806            | 69.806           | 69.806           | 69.806           | 69.806           | 69.806           |
| 5. Andere operationele ontvangsten                                      | 118.804          | 121.861           | 121.861          | 121.861          | 121.861          | 121.861          | 121.861          |
| <b>B. Financiële ontvangsten</b>                                        | <b>1.810.053</b> | <b>1.366.931</b>  | <b>1.366.929</b> | <b>1.368.095</b> | <b>1.177.771</b> | <b>1.179.388</b> | <b>1.172.407</b> |
| III. Exploitatiesaldo                                                   | 2020             |                   | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             | 2025             |
|                                                                         | Jaarrekening     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan    | Meerjarenplan    | Meerjarenplan    | Meerjarenplan    | Meerjarenplan    |
| <b>III. Exploitatiesaldo</b>                                            | <b>6.702.898</b> | <b>3.716.716</b>  | <b>3.801.381</b> | <b>3.908.100</b> | <b>3.669.057</b> | <b>3.618.366</b> | <b>3.599.050</b> |
| I. Investeringsuitgaven                                                 | 2020             |                   | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             | 2025             |
|                                                                         | Jaarrekening     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan    | Meerjarenplan    | Meerjarenplan    | Meerjarenplan    | Meerjarenplan    |
| <b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>               | <b>927.606</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 910.400          | 0                 | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 17.206           | 0                 | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>                | <b>6.458.023</b> | <b>12.037.674</b> | <b>4.320.000</b> | <b>2.935.000</b> | <b>2.345.000</b> | <b>1.306.250</b> | <b>1.870.000</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 5.565.193        | 11.393.566        | 4.320.000        | 2.835.000        | 2.170.000        | 1.281.250        | 1.870.000        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 3.474.482        | 6.400.829         | 2.125.000        | 1.075.000        | 425.000          | 450.000          | 75.000           |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 469.277          | 3.805.388         | 1.715.000        | 1.325.000        | 1.415.000        | 531.250          | 915.000          |
| c. Roerende goederen                                                    | 374.872          | 620.427           | 480.000          | 435.000          | 330.000          | 300.000          | 330.000          |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 1.139.177        | 0                 | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| e. Erfgoed                                                              | 107.386          | 566.922           | 0                | 0                | 0                | 0                | 550.000          |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 892.830          | 644.108           | 0                | 100.000          | 175.000          | 25.000           | 0                |
| a. Onroerende goederen                                                  | 892.830          | 644.108           | 0                | 100.000          | 175.000          | 25.000           | 0                |
| <b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>              | <b>405.603</b>   | <b>836.012</b>    | <b>202.000</b>   | <b>85.000</b>    | <b>0</b>         | <b>54.000</b>    | <b>0</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>         | <b>75.000</b>     | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |



| I. Investeringsuitgaven                                                 | 2020              |                   | 2021              | 2022              | 2023              | 2024             | 2025              |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|                                                                         | Jaarrekening      | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan    | Meerjarenplan     |
| - aan besturen van de eredienst                                         | 0                 | 75.000            | 0                 | 0                 | 0                 | 0                | 0                 |
| II. Investeringsontvangsten                                             | 2020              |                   | 2021              | 2022              | 2023              | 2024             | 2025              |
|                                                                         | Jaarrekening      | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan    | Meerjarenplan     |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>71.198</b>     | <b>500.000</b>    | <b>500.000</b>    | <b>500.000</b>    | <b>500.000</b>    | <b>500.000</b>   | <b>500.000</b>    |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 71.198            | 500.000           | 500.000           | 500.000           | 500.000           | 500.000          | 500.000           |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>1.248.297</b>  | <b>5.457.525</b>  | <b>450.000</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 1.139.177         | 400.000           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                | 0                 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                 | 400.000           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                | 0                 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 1.139.177         | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                | 0                 |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 109.120           | 5.057.525         | 450.000           | 0                 | 0                 | 0                | 0                 |
| a. Onroerende goederen                                                  | 109.120           | 5.057.525         | 450.000           | 0                 | 0                 | 0                | 0                 |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                         | <b>0</b>          | <b>70.000</b>     | <b>972.000</b>    | <b>707.500</b>    | <b>160.000</b>    | <b>250.000</b>   | <b>300.000</b>    |
| - van de Vlaamse overheid                                               | 0                 | 70.000            | 972.000           | 707.500           | 160.000           | 250.000          | 300.000           |
|                                                                         | 2020              |                   | 2021              | 2022              | 2023              | 2024             | 2025              |
|                                                                         | Jaarrekening      | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan    | Meerjarenplan     |
| <b>III. Investeringsaldo</b>                                            | <b>-6.471.738</b> | <b>-6.921.162</b> | <b>-2.600.000</b> | <b>-1.812.500</b> | <b>-1.685.000</b> | <b>-610.250</b>  | <b>-1.070.000</b> |
|                                                                         | 2020              |                   | 2021              | 2022              | 2023              | 2024             | 2025              |
|                                                                         | Jaarrekening      | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan    | Meerjarenplan     |
| <b>Saldo exploitatie en investeringen</b>                               | <b>231.160</b>    | <b>-3.204.446</b> | <b>1.201.381</b>  | <b>2.095.600</b>  | <b>1.984.057</b>  | <b>3.008.116</b> | <b>2.529.050</b>  |
| I. Financieringsuitgaven                                                | 2020              |                   | 2021              | 2022              | 2023              | 2024             | 2025              |
|                                                                         | Jaarrekening      | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan    | Meerjarenplan     |
| <b>A. Vereffening van financiële schulden</b>                           | <b>2.692.044</b>  | <b>2.598.779</b>  | <b>2.558.897</b>  | <b>2.252.435</b>  | <b>2.001.351</b>  | <b>1.746.180</b> | <b>1.349.998</b>  |
| 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings            | 2.692.044         | 2.598.779         | 2.558.897         | 2.252.435         | 2.001.351         | 1.746.180        | 1.349.998         |
| II. Financieringsontvangsten                                            | 2020              |                   | 2021              | 2022              | 2023              | 2024             | 2025              |
|                                                                         | Jaarrekening      | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan    | Meerjarenplan     |
| <b>A. Aangaan van financiële schulden</b>                               | <b>1.139.177</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| - opname van leningen en leasings bij andere entiteiten                 | 1.139.177         | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                | 0                 |
| <b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>       | <b>201.886</b>    | <b>201.887</b>    | <b>171.889</b>    | <b>163.624</b>    | <b>153.324</b>    | <b>147.581</b>   | <b>142.387</b>    |
| 1. Terugvordering van toegestane leningen                               | 201.886           | 201.887           | 171.889           | 163.624           | 153.324           | 147.581          | 142.387           |
| a. Periodieke terugvorderingen                                          | 201.886           | 201.887           | 171.889           | 163.624           | 153.324           | 147.581          | 142.387           |

|                                              | 2020              |                   | 2021              | 2022              | 2023              | 2024              | 2025              |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                              | Jaarrekening      | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     |
| <b>III. Financieringssaldo</b>               | <b>-1.350.981</b> | <b>-2.396.892</b> | <b>-2.387.008</b> | <b>-2.088.811</b> | <b>-1.848.028</b> | <b>-1.598.599</b> | <b>-1.207.612</b> |
|                                              | 2020              |                   | 2021              | 2022              | 2023              | 2024              | 2025              |
|                                              | Jaarrekening      | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     |
| <b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b> | <b>-1.119.821</b> | <b>-5.601.338</b> | <b>-1.185.627</b> | <b>6.788</b>      | <b>136.030</b>    | <b>1.409.517</b>  | <b>1.321.438</b>  |

## 3.3. Schema T3 - Investeringsprojecten per prioritaire actie/actieplan

|                                                                                                                                              |                                                 |  |                                  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--|----------------------------------|--|
|  <b>Gemeente<br/>Jabbeke</b><br><small>geef je naam</small> | <b>T3: Investeringsproject</b>                  |  | 2020                             |  |
|                                                                                                                                              | Journaalvolgnummers: JR Budg. 363424 Alg. 23812 |  | OCMW Jabbeke (0212.222.340)      |  |
|                                                                                                                                              | Gemeente Jabbeke (0207.528.629)                 |  | Caverstraat 16, 8490 Jabbeke     |  |
|                                                                                                                                              | Dorpsstraat 3, 8490 Jabbeke                     |  | Financieel directeur: Bart Demey |  |
|                                                                                                                                              | Algemeen directeur: Gabriel Acke                |  |                                  |  |

**PRIO IP-46: Renovatie SPC Varsenare****AP-11: Opwaarderen van het gemeentelijk patrimonium op de site SPC Varsenare**

|                                                                  | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren |           |        | Totaal    |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------------|-----------|--------|-----------|
|                                                                  | Voor MJP           | In MJP  | Voor MJP          | In MJP    | Na MJP |           |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                               | 0                  | 167.926 | 0                 | 2.120.000 | 0      | 2.287.926 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 0       | 0                 | 2.000.000 | 0      | 2.000.000 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 0       | 0                 | 2.000.000 | 0      | 2.000.000 |
| a. Terreinen en gebouwen                                         |                    | 0       |                   | 2.000.000 |        | 2.000.000 |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>               |                    | 167.926 |                   | 120.000   |        | 287.926   |

## Jaarlijkse transacties

|                                                                  | 2020         | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                  | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren | Te realiseren | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                               | 167.926      | 1.105.000     | 1.015.000     | 0             | 0             | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 1.000.000     | 1.000.000     | 0             | 0             | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 1.000.000     | 1.000.000     | 0             | 0             | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen                                         | 0            | 1.000.000     | 1.000.000     | 0             | 0             | 0             |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>               | 167.926      | 105.000       | 15.000        | 0             | 0             | 0             |



**PRIO IP-47: Realisatie tennis- en padelinfrastructuur****AP-11: Opwaarderen van het gemeentelijk patrimonium op de site SPC Varsenare**

|                                                    | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |        | Totaal |
|----------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                                                    | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP          | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                 | 0                  | 46.922 | 0                 | 0      | 0      | 46.922 |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b> |                    | 46.922 |                   | 0      |        | 46.922 |

**Jaarlijkse transacties**

|                                                    | 2020         | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|----------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                    | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren | Te realiseren | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                 | 46.922       | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b> | 46.922       | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |

**PRIO IP-48: Aanpassing mobiliteit en parking met verzorg voor de dreef Hof van Straeten****AP-11: Opwaarderen van het gemeentelijk patrimonium op de site SPC Varsenare**

|                                                    | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |         |        | Totaal  |
|----------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|---------|--------|---------|
|                                                    | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP          | In MJP  | Na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                 | 0                  | 2.420  | 0                 | 215.000 | 0      | 217.420 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>   | 0                  | 0      | 0                 | 200.000 | 0      | 200.000 |
| 2. Andere materiële vaste activa                   | 0                  | 0      | 0                 | 200.000 | 0      | 200.000 |
| a. Onroerende goederen                             | 0                  | 0      | 0                 | 200.000 | 0      | 200.000 |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b> |                    | 2.420  |                   | 15.000  |        | 17.420  |

**Jaarlijkse transacties**

|                                                    | 2020         | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|----------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                    | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren | Te realiseren | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                 | 2.420        | 0             | 115.000       | 100.000       | 0             | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>   | 0            | 0             | 100.000       | 100.000       | 0             | 0             |
| 2. Andere materiële vaste activa                   | 0            | 0             | 100.000       | 100.000       | 0             | 0             |
| a. Onroerende goederen                             | 0            | 0             | 100.000       | 100.000       | 0             | 0             |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b> | 2.420        | 0             | 15.000        | 0             | 0             | 0             |

## 3.4. Schema T4 - Evolutie van de financiële schulden

| <div>  <div> <b>T4: Evolutie van de financiële schulden</b> </div> <div> 2020 </div> </div>                                                                                                             |                   |                   |                  |                  |                  |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <div> Journaalvolnummers: JR Budg. 363424 Alg. 23812<br/> Gemeente Jabbeke (0207.528.629)<br/> Dorpsstraat 3, 8490 Jabbeke<br/> Algemeen directeur: Gabriel Acke </div> <div> OCMW Jabbeke (0212.222.340)<br/> Caverstraat 16, 8490 Jabbeke<br/> Financieel directeur: Bart Demey </div> |                   |                   |                  |                  |                  |                  |
| Financiële schulden op 31 december                                                                                                                                                                                                                                                       | 2020              | 2021              | 2022             | 2023             | 2024             | 2025             |
| <b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>                                                                                                                                                                                                                                           | <b>12.111.327</b> | <b>9.858.893</b>  | <b>7.857.541</b> | <b>6.111.361</b> | <b>4.761.363</b> | <b>3.561.363</b> |
| 1. Financiële schulden op 1 januari                                                                                                                                                                                                                                                      | 13.738.132        | 12.111.327        | 9.858.893        | 7.857.541        | 6.111.361        | 4.761.363        |
| 2. Nieuwe leningen                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1.139.177         | 0                 | 0                | 0                | 0                | 0                |
| 4. Overboekingen                                                                                                                                                                                                                                                                         | -2.765.982        | -2.252.435        | -2.001.351       | -1.746.180       | -1.349.998       | -1.200.000       |
| <b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>                                                                                                                                                                                                             | <b>2.671.061</b>  | <b>2.364.599</b>  | <b>2.113.516</b> | <b>1.858.345</b> | <b>1.462.163</b> | <b>1.312.165</b> |
| 1. Financiële schulden op 1 januari                                                                                                                                                                                                                                                      | 2.597.124         | 2.671.061         | 2.364.599        | 2.113.516        | 1.858.345        | 1.462.163        |
| 2. Aflossingen                                                                                                                                                                                                                                                                           | -2.692.044        | -2.558.897        | -2.252.435       | -2.001.351       | -1.746.180       | -1.349.998       |
| 3. Overboekingen                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2.765.982         | 2.252.435         | 2.001.351        | 1.746.180        | 1.349.998        | 1.200.000        |
| <b>Totaal financiële schulden</b>                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>14.782.388</b> | <b>12.223.492</b> | <b>9.971.057</b> | <b>7.969.706</b> | <b>6.223.526</b> | <b>4.873.527</b> |

## 3.5. Schema T5 - Toelichting bij de balans

|                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p>Gemeente<br/><b>Jabbeke</b><br/>profs in samenwerking</p> | <p><b>Schema T5: De toelichting bij de balans</b><br/>           Gemeente en OCMW Jabbeke<br/>           Dorpsstraat 3 - 8490 Jabbeke<br/>           Ondernemingsnr.: BTW BE 0207.528.629</p> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Filters

Boekjaar: 2020

Budgettaire entiteiten: GEMEENTE, OCMW

## 1. Mutatiestaat van de vaste activa

|                                                                            | Boekwaarde<br>op 1/1 | Aankopen       | Verkopen       | Overboeking     | Herwaardering | Afschrijving en<br>waarde-<br>verminderingen | Andere<br>mutaties | Boekwaarde<br>op 31/12 |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|----------------------------------------------|--------------------|------------------------|
| <b>B. Financiële vaste activa</b>                                          | € 19.553.420,93      | € 927.605,80   | € 71.197,64    | € 0,00          | € 28.912,68   | € 0,00                                       | € 0,00             | € 20.438.741,77        |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                   | € 0,00               | € 0,00         | € 0,00         | € 0,00          | € 0,00        | € 0,00                                       | € 0,00             | € 0,00                 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en<br>soortgelijke entiteiten | € 8.825.590,51       | € 910.400,00   | € 71.197,64    | € 0,00          | € 28.912,68   | € 0,00                                       | € 0,00             | € 9.693.705,55         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                       | € 0,00               | € 0,00         | € 0,00         | € 0,00          | € 0,00        | € 0,00                                       | € 0,00             | € 0,00                 |
| 4. Andere financiële vaste activa                                          | € 10.727.830,42      | € 17.205,80    | € 0,00         | € 0,00          | € 0,00        | € 0,00                                       | € 0,00             | € 10.745.036,22        |
| <b>C. Materiële vaste activa</b>                                           | € 69.386.231,77      | € 6.458.023,19 | € 1.248.296,69 | € -1.209.413,42 |               | € 1.143.878,88                               | € 0,00             | € 72.242.665,97        |
| 1. Gemeenschapsgoederen                                                    | € 62.890.633,57      | € 5.565.193,41 | € 1.139.176,98 | € -1.318.533,13 |               | € 1.142.209,76                               | € 0,00             | € 64.855.907,11        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                   | € 33.328.546,65      | € 3.474.481,86 | € 0,00         | € 2.162.800,34  |               | € 2.679.379,69                               | € 0,00             | € 36.286.449,16        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                          | € 28.036.242,62      | € 469.276,61   | € 1.139.176,98 | € -1.318.533,13 |               | € -174.118,32                                | € 0,00             | € 26.221.927,44        |
| c. Installaties, machines en uitrusting                                    | € 435.560,77         | € 164.197,30   | € 0,00         | € 0,00          |               | € 112.782,08                                 | € 0,00             | € 486.975,99           |
| d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                       | € 520.896,32         | € 210.675,12   | € 0,00         | € 0,00          |               | € 173.216,40                                 | € 0,00             | € 558.355,04           |
| e. Leasing en soortgelijke rechten                                         | € 479.229,74         | € 1.139.176,98 | € 0,00         | € -2.162.800,34 |               | € -1.649.050,09                              | € 0,00             | € 1.104.656,47         |
| f. Erfgoed                                                                 | € 90.157,47          | € 107.385,54   | € 0,00         | € 0,00          |               | € 0,00                                       | € 0,00             | € 197.543,01           |
| 2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa                                   | € 3.338,24           | € 0,00         | € 0,00         | € 0,00          |               | € 1.669,12                                   | € 0,00             | € 1.669,12             |
| a. Terreinen en gebouwen                                                   | € 0,00               | € 0,00         | € 0,00         | € 0,00          |               | € 0,00                                       | € 0,00             | € 0,00                 |
| b. Installaties, machines en uitrusting                                    | € 0,00               | € 0,00         | € 0,00         | € 0,00          |               | € 0,00                                       | € 0,00             | € 0,00                 |
| c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                       | € 3.338,24           | € 0,00         | € 0,00         | € 0,00          |               | € 1.669,12                                   | € 0,00             | € 1.669,12             |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                         | € 0,00               | € 0,00         | € 0,00         | € 0,00          |               | € 0,00                                       | € 0,00             | € 0,00                 |
| 3. Andere materiële vaste activa                                           | € 6.492.259,96       | € 892.829,78   | € 109.119,71   | € 109.119,71    | € 0,00        | € 0,00                                       | € 0,00             | € 7.385.089,74         |
| a. Terreinen en gebouwen                                                   | € 6.492.259,96       | € 892.829,78   | € 109.119,71   | € 109.119,71    | € 0,00        | € 0,00                                       | € 0,00             | € 7.385.089,74         |
| b. Roerende goederen                                                       | € 0,00               | € 0,00         | € 0,00         | € 0,00          | € 0,00        | € 0,00                                       | € 0,00             | € 0,00                 |
| <b>D. Immateriële vaste activa</b>                                         | € 532.189,67         | € 405.603,08   | € 0,00         | € 0,00          |               | € 220.295,33                                 | € 0,00             | € 717.497,42           |



## 2. De mutatiestaat van het nettoactief

| <b>A. Kapitaalssubsidies en schenkingen</b> | <b>Boekwaarde op 1/1</b> | <b>Toevoeging</b>                           | <b>Verrekening</b>                  | <b>Andere mutaties</b> | <b>Boekwaarde op 31/12</b> |
|---------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------|----------------------------|
| Gemeente                                    | € 5.943.135,43           | € 0,00                                      | € 261.203,36                        | € 0,00                 | € 5.681.932,07             |
| OCMW                                        | € 1.697.266,17           | € 0,00                                      | € 25.016,88                         | € 0,00                 | € 1.672.249,29             |
| Totaal                                      | € 7.640.401,60           | € 0,00                                      | € 286.220,24                        | € 0,00                 | € 7.354.181,36             |
| <b>B. Gecumuleerd overschot of tekort</b>   | <b>Boekwaarde op 1/1</b> | <b>Overschot of tekort van het boekjaar</b> | <b>Tussenkost gemeente aan OCMW</b> | <b>Andere mutaties</b> | <b>Boekwaarde op 31/12</b> |
| Gemeente                                    | € 21.750.783,25          | € 5.369.979,58                              | € 0,00                              | € 0,00                 | € 27.120.762,83            |
| OCMW                                        | € 1.775.316,41           | € -1.175.547,10                             | € 0,00                              | € 0,00                 | € 599.769,31               |
| Totaal                                      | € 23.526.099,66          | € 4.194.432,48                              | € 0,00                              | € 0,00                 | € 27.720.532,14            |
| <b>C. Herwaarderingsreserves</b>            | <b>Boekwaarde op 1/1</b> | <b>Toevoeging</b>                           | <b>Terugneming</b>                  | <b>Andere mutaties</b> | <b>Boekwaarde op 31/12</b> |
| Gemeente                                    | € 739.342,07             | € 28.912,68                                 | € 0,00                              | € 0,00                 | € 768.254,75               |
| OCMW                                        | € 0,00                   | € 0,00                                      | € 0,00                              | € 0,00                 | € 0,00                     |
| Totaal                                      | € 739.342,07             | € 28.912,68                                 | € 0,00                              | € 0,00                 | € 768.254,75               |
| <b>D. Overig nettoactief</b>                | <b>Boekwaarde op 1/1</b> | <b>Wijziging kapitaal</b>                   |                                     | <b>Andere mutaties</b> | <b>Boekwaarde op 31/12</b> |
| Gemeente                                    | € 46.584.381,22          | € 0,00                                      |                                     | € 0,00                 | € 46.584.381,22            |
| OCMW                                        | € 1.950.482,62           | € 0,00                                      |                                     | € 0,00                 | € 1.950.482,62             |
| Totaal                                      | € 48.534.863,84          | € 0,00                                      |                                     | € 0,00                 | € 48.534.863,84            |
| <b>Totaal nettoactief</b>                   | <b>Boekwaarde op 1/1</b> |                                             |                                     | <b>Mutatie</b>         | <b>Boekwaarde op 31/12</b> |
| Gemeente                                    | € 75.017.641,97          |                                             |                                     | € 5.137.688,90         | € 80.155.330,87            |
| OCMW                                        | € 5.423.065,20           |                                             |                                     | € -1.200.563,98        | € 4.222.501,22             |
| Totaal                                      | € 80.440.707,17          |                                             |                                     | € 3.937.124,92         | € 84.377.832,09            |

### 3.6. Financiële risico's

#### 1. De opcentiemen in de aanvullende personenbelasting

Deze vormen één van de voornaamste inkomstenbronnen van de gemeente Jabbeke. Tot op heden is de ontvangst nog steeds in stijgende lijn. Echter, uit studies blijkt dat voor Jabbeke de vergrijzing een negatieve impact zal hebben op de aanvullende personenbelasting. Het is moeilijk in te schatten wat de toekomstige evolutie zal zijn. Daarnaast moet er de opmerking worden gemaakt dat de realisatie van het woonproject Varsenare Noord een tegengewicht biedt.

De jaarlijkse inkomsten zijn ook sterk afhankelijk van twee factoren waarop de gemeente geen invloed heeft: enerzijds de snelheid van inkohieren door Vlaanderen en anderzijds het tijdstip van inning en doorstorting van de gelden.

Ook de covid-19 crisis heeft een effect op de personenbelasting ten gevolge van de vele technische werkloosheid. Uit een nieuwe raming van de FOD Financiën ontvangen eind 2020 blijkt voor Jabbeke echter, behoudens een kleine daling in 2022 met 40.000 euro, enkel een stijging van de verwachte opbrengst t.a.v. de ontvangsten voorzien in het meerjarenplan 2020 - 2025. De stijging van de verwachte opbrengst is een gevolg van voorzichtige ramingen bij de opmaak van het meerjarenplan (slechts een jaarlijkse groei voorzien van 0,5 %).

#### 2. Responsabiliseringsbijdrage

Een belangrijke factor van onzekerheid voor alle openbare besturen bij de opmaak van exploitatie-uitgaven, zijn de stijgende responsabiliseringsbijdragen voor de pensioenen van de statutaire ambtenaren. De gemeente Jabbeke heeft zich steeds als goede leerling gedragen door streng de hand te houden aan het aantal statutaire ambtenaren. Uit de voorspellingen blijkt zo dat er voor Jabbeke geen responsabiliseringsbijdrage voorzien wordt tot en met 2025. Het is echter wel belangrijk dat, bij afvloeiing en vervanging van personeel, de balans tussen statutaire benoemingen en contractuelen bewaard blijft.

#### 3. Overdrachten en subsidies

Sinds enkele jaren gaan overheden, bedrijven, instellingen, verenigingen ... kritisch om met hun beschikbare middelen. Antwoorden en oplossingen worden vaak gezocht bij de lokale overheid, de gemeentebesturen. Het blijft een uitdaging voor de toekomst om een evenwicht te vinden tussen de middelen nodig voor de eigen noodzakelijke werking van het gemeentebestuur en toch te voldoen aan de verwachtingen van derden t.a.v. een gemeentebestuur.

#### 4. Coronacrisis

De federale en Vlaamse overheid hebben heel wat beperkende maar ook ondersteunende maatregelen genomen die ook een impact kunnen hebben op de lokale financiën. Voor een deel van de bevolking hebben ze een directe, al dan niet tijdelijke, invloed op het gezinsinkomen. Ook zullen een deel van de Jabbeekse bedrijven mogelijk mindere resultaten boeken voor het boekjaar 2020 en eventueel volgende jaren, ondanks compensaties van de overheid.

Dit kan aldus leiden tot :

- Meer (tijdelijke) werklozen
- Een verlaging van de APB wegens een lager belastbaar inkomen (hoewel het effect door FOD Financiën voorlopig als beperkt wordt aanzien - zie boven)
- Meer steunaanvragen bij het OCMW (op heden zeer beperkt)
- Impact op de exploitatie van de gemeente Jabbeke ten gevolge van lokale ondersteuning

Uit de jaarrekening blijkt de financiële impact van de coronacrisis voor de werking van gemeente en OCMW beperkt. Er zijn meer uitgaven in de vorm van ondersteunende subsidies en veiligheidsmateriaal. Er zijn echter ook minder uitgaven gezien er minder activiteiten (sport, jeugd & cultuur) kunnen doorgaan. De grootste impact van Corona op de werking van gemeente & OCMW is vooral een vertraging in uitvoering van investeringen.

### 3.7. Waarderingsregels

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een *waar en getrouw beeld*. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels *consequent* en volledig *onafhankelijk van het resultaat* van het boekjaar toegepast.

## ALGEMENE PRINCIPES

### INVESTERING OF EXPLOITATIE

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

*In afwijking op deze regel opteert het bestuur ervoor om het meubilair, de kantooruitrusting, het klein materieel, alsook de grond- en hulpstoffen die bestendig worden hernieuwd en waarvan de aanschaffingswaarde te verwaarlozen is in verhouding tot het balanstotaal, in de boekhouding op te nemen voor een vast bedrag. De prijs voor de hernieuwing van deze bestanddelen komt ten laste van het exploitatieresultaat.*

*In aansluiting op voorgaande opteert het bestuur ervoor om individuele roerende verrichtingen van minder dan € 2.500 die geen deel uitmaken van een ruimer 'project', niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat. Voor verrichtingen met betrekking tot onroerende goederen wordt dit bedrag verhoogd naar € 7.500.*



## AANSCHAFFINGSWAARDE

*Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.*

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen,...+ rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het opvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

## AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar wordt de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. *Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.*

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun *waarschijnlijke* nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggedragen.

## HERWAARDERINGEN

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.



## AFWIJKINGEN EN SPECIFIEKE WAARDERINGSREGELS

### GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

### VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren. *Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering, zijnde :*

|                                               |            |
|-----------------------------------------------|------------|
| <i>Ouder dan 2 jaar - jonger dan 3jaar :</i>  | <i>10%</i> |
| <i>Ouder dan 3 jaar - jonger dan 5 jaar :</i> | <i>40%</i> |
| <i>Ouder dan 5 jaar</i>                       | <i>60%</i> |

*Het bestuur opteert ervoor om ook waardeverminderingen toe te passen als hun realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan hun boekhoudkundige waarde.*

### VOORRADEN

De voorraden die het bestuur heeft verworven naar aanleiding van een ruiltransacties, waardeert ze tegen de aanschaffingswaarde of de marktwaarde op de balansdatum als die lager is. De waardering tegen een lagere marktwaarde, zal niet worden behouden als de marktwaarde achteraf hoger is dan de lagere waarde waartegen de voorraad werd gewaardeerd.

De voorraden die verworven zijn door niet-ruiltransacties, worden gewaardeerd tegen de marktwaarde op de datum van de verwerving. Deze zullen echter niet worden gewaardeerd indien ze gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld of verbruikt worden in het productieproces van goederen die gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld.

*Het bestuur opteert ervoor om initieel geen voorraden uit te drukken. In afwijking zal geopteerd worden voor de FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).*

## FINANCIËEL VASTE ACTIVA

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

## MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in 3 categorieën. De **gemeenschapsgoederen** zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De **bedrijfsmatige activa** worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken. De **overige activa** worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.



Tot het **erfgoed** behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke, ... waarde. Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstenpotentieel inhouden (d.i. niet gebruikt worden voor de uitvoering van 'opdrachten/dienstverlening van het bestuur'). In dat geval zullen deze activa geen gebruikswaarde hebben en zal op de aanschafwaarde van deze activa een waardevermindering worden toegepast om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot € 1. Dit geldt ook voor de investeringen die later worden gedaan *om het erfgoed in stand te houden*.

Indien het actief dat behoort tot erfgoed toch geheel of gedeeltelijk wordt ingezet voor de uitvoering van 'opdrachten/dienstverlening van het bestuur' (bv. de dienst toerisme is gevestigd in het belfort), kan dat actief in die mate toch een gebruikswaarde hebben. De aanschafwaarde van (dat deel van) het erfgoed dat betrekking heeft op deze specifieke dienstverlening (bv. balie, inrichting vergaderzaal, archief, ... van de dienst toerisme in het belfort) wordt afgeschreven conform de waarderingsregels van niet-erfgoederen. Dit geldt ook voor de investeringen die later aan dat actief worden gedaan met betrekking tot de specifieke dienstverlening verstrekt in dat erfgoed. De boekhoudkundige waarde van het overige deel (dat niet gebruikt wordt voor de uitvoering van 'opdrachten/dienstverlening van het bestuur') wordt teruggebracht tot € 1 door uitdrukking van een waardevermindering.

**Overige zakelijke rechten op onroerende goederen** betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De **gebruiksrechten voor materiële vaste activa** waarover het bestuur beschikt op grond van **leasing of gelijkaardige overeenkomsten** (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het *redelijk zeker* is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het *niet redelijk zeker* is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

## **IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

## **VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN**

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren wordt een correctie geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

## **SCHULDEN**

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

## **NETTO-ACTIEF**

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De **voorzieningen** worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.



## BIJZONDERE BEPALINGEN BIJ DE OVERGANG NAAR BBC (BEGINBALANS)

De balansstructuur van BBC is volledig anders dan deze van de NGB (nieuwe gemeenteboekhouding). De beginbalans van BBC stemt dus zeker niet overeen met de eindbalans van NGB of NOB, maar is daar uiteraard wel op gebaseerd.

*Bij de conversie naar BBC en de opmaak van de beginbalans heeft het bestuur geopteerd voor de toepassing van het continuïteitsprincipe. Dat houdt in dat de bestaande inventarisbestanddelen werden geconverteerd naar de respectievelijke rubrieken in BBC, op basis van de bestaande (historische) aanschafwaarde. De afschrijvingstermijnen werden vervangen door de termijnen bepaald in bijlage, waardoor de resterende gebruiksduur, de netto-boekwaarde en het jaarlijkse afschrijvingsbedrag van de activa verandert. Hierbij werd uitgegaan van een restwaarde gelijk aan 0.*

*Bestaande activa met een boekwaarde gelijk aan 0, of die niet konden geïndividualiseerd worden werden mogelijks niet opgenomen in de beginbalans. Dit geldt ook voor de corresponderende investeringssubsidies.*

### MATERIËLE EN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

*Volledig afgeschreven immateriële activa werden niet overgenomen naar de BBC-omgeving. Dit geldt ook voor afgeschreven niet individualiseerbare roerende materiële activa en roerende activa die onder het grensbedrag vallen opgenomen in de algemene bepalingen van deze waarderingsregels.*

*Voor het bepalen van de historische aanschafwaarde wordt het herwaarderingsbedrag van de terreinen mee opgenomen in de aanschafwaarde. Voor de gebouwen wordt het herwaarderingsbedrag niet mee opgenomen in de aanschafwaarde.*

### NETTO-ACTIEF

*De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** werden geconverteerd voor zover het corresponderende actief werd geconverteerd. De verrekeningstermijn werd aangepast aan de afschrijvingstermijn van het corresponderende actief.*

*De **voorzieningen** voor risico's en kosten werden opnieuw geëvalueerd.*

## AFSCHRIJVINGSTERMIJNEN

| MATERIËLE VASTE ACTIVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | AFSCHRIJVINGS-TERMIJN                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <p><b>Terreinen</b></p> <p>Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen (wegzate), gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken.</p> <p>De (afschrijfbaar) aanleg en uitrusting op terreinen (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.</p>                                                                                                                                                                                                                                  | <p>-</p> <p>5-15 jr</p>                              |
| <p><b>Gebouwen</b></p> <p>Onderhoudswerken aan gebouwen die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>33 jr</p> <p>5-15jr</p>                           |
| <p><b>Wegen</b></p> <p>Onder <u>wegen</u> worden alle elementen van het weggennet opgenomen (verharding, slijtlaag, voetpaden, fietspaden, ...).</p> <p>Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn.</p> <p>Overige infrastructuur betreffende de wegen</p> <p>Onderhoudswerken aan <u>wegen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de weg.</p> | <p>30 jr</p> <p>5 jr</p> <p>30 jr</p> <p>5-15 jr</p> |
| <b>Waterlopen en waterbekkens</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 33 jr                                                |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <p><u>Onderhoudswerken aan waterlopen en waterbekkens</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde.</p>                                                                                                                                                                                                                                         | 5-15 jr                     |
| <p><b>Overige onroerende infrastructuur</b></p> <p>Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer het rioleringsnet, de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.</p> | <p>30 jr</p> <p>5-15 jr</p> |
| <p><b>Installaties, machines en uitrusting</b></p> <p>Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werkmateriaal (boormachines, grasmachines, hakselaars, brandweerschermen- en kledij, reanimatietoestellen, keukengerei, diepvriezers, koelkasten, uitrusting van RVT's ,...</p>                                                                                                                                                                               | 5-10 jr                     |
| <p><b>Meubilair</b></p> <p>Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 10 jr                       |
| <p><b>Kantooruitrusting</b></p> <p>Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papierversnietigers, tv's, dvd-spelers, ...</p> <p><u>Informaticamaterieel</u>: Informaticamateriaal bevat onder meer computers, computerschermen, beamers, laptops, ...</p>                                                                                                                                                                                           | <p>5 jr</p> <p>5 jr</p>     |

|                                                                                                                                                                                                                     |                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                     |                             |
| <b>Rollend materiaal</b><br><br>Rollend materiaal bevat onder meer fietsen, vrachtwagens, brandweerwagens, tractoren en andere voertuigen en hun toebehoren.                                                        | 5-10 jr                     |
| <b>Kunstwerken</b>                                                                                                                                                                                                  | 50                          |
| <b>Erfgoed</b><br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>- gebruikt voor de uitvoering van 'opdrachten van het bestuur'</li> <li>- niet gebruikt voor de uitvoering van 'opdrachten van het bestuur'</li> </ul> | Cfr. niet- erfgoed<br><br>- |

| IMMATERIËLE VASTE ACTIVA                                                         | AFSCHRIJVINGS-TERMIJN |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Kosten van onderzoek en ontwikkeling</b>                                      | 5 jr                  |
| <b>Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten</b> | 5 jr                  |
| <b>Goodwill</b>                                                                  | 5 jr                  |
| <b>Plannen en studies</b>                                                        | 5 jr                  |

### 3.8. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

| BE                                                                                                | Registratiedatum | Omschrijving             | Omschrijving detail                                                              | Journal | Journal nr. | Debet      | Credit     | KP                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|------------|------------|-------------------|
| <b>0120000 - Debiteuren wegens persoonlijke zekerheden</b>                                        |                  |                          |                                                                                  |         |             |            |            |                   |
| <b>2020</b>                                                                                       |                  |                          |                                                                                  |         |             |            |            |                   |
| G                                                                                                 | 14-09-2020       | Inboeken openingspost    | Debiteuren wegens persoonlijke zekerheden                                        | DI3     | 6           | 277.571,38 | 0,00       | Geen kostenplaats |
| G                                                                                                 | 11-05-2021       | Inboeken afsluitingspost | Debiteuren wegens persoonlijke zekerheden                                        | DI3     | 2320        | 0,00       | 277.571,38 | Geen kostenplaats |
| Totaal boekjaar 277.571,38                                                                        |                  |                          |                                                                                  |         |             |            | 277.571,38 | Saldo AR 0,00     |
| Totaal AR 277.571,38                                                                              |                  |                          |                                                                                  |         |             |            | 277.571,38 | Saldo AR 0,00     |
| <b>0130700 - Cred. wegens borgstel. vr fin. schuld aangegaan dr Intergem samenwerkingsverband</b> |                  |                          |                                                                                  |         |             |            |            |                   |
| <b>2020</b>                                                                                       |                  |                          |                                                                                  |         |             |            |            |                   |
| G                                                                                                 | 14-09-2020       | Inboeken openingspost    | Cred. wegens borgstel. vr fin. schuld aangegaan dr Intergem samenwerkingsverband | DI3     | 6           | 0,00       | 277.571,38 | Geen kostenplaats |
| G                                                                                                 | 11-05-2021       | Inboeken afsluitingspost | Cred. wegens borgstel. vr fin. schuld aangegaan dr Intergem samenwerkingsverband | DI3     | 2320        | 277.571,38 | 0,00       | Geen kostenplaats |
| Totaal boekjaar 277.571,38                                                                        |                  |                          |                                                                                  |         |             |            | 277.571,38 | Saldo AR 0,00     |
| Totaal AR 277.571,38                                                                              |                  |                          |                                                                                  |         |             |            | 277.571,38 | Saldo AR 0,00     |
| <b>0320000 - Ontvangen zekerheden</b>                                                             |                  |                          |                                                                                  |         |             |            |            |                   |
| <b>2020</b>                                                                                       |                  |                          |                                                                                  |         |             |            |            |                   |
| O                                                                                                 | 14-09-2020       | Inboeken openingspost    | Zonder document (NOB)                                                            | DI-EV2  | 1           | 21.600,00  | 0,00       | Geen kostenplaats |
| O                                                                                                 | 11-05-2021       | Inboeken afsluitingspost | Zonder document (NOB)                                                            | DI-EV   | 172         | 0,00       | 21.600,00  | Geen kostenplaats |
| Totaal boekjaar 21.600,00                                                                         |                  |                          |                                                                                  |         |             |            | 21.600,00  | Saldo AR 0,00     |
| Totaal AR 21.600,00                                                                               |                  |                          |                                                                                  |         |             |            | 21.600,00  | Saldo AR 0,00     |
| <b>0330000 - Zekerheidstellers</b>                                                                |                  |                          |                                                                                  |         |             |            |            |                   |
| <b>2020</b>                                                                                       |                  |                          |                                                                                  |         |             |            |            |                   |
| O                                                                                                 | 14-09-2020       | Inboeken openingspost    | Zonder document (NOB)                                                            | DI-EV2  | 1           | 0,00       | 21.600,00  | Geen kostenplaats |
| O                                                                                                 | 11-05-2021       | Inboeken afsluitingspost | Zonder document (NOB)                                                            | DI-EV   | 172         | 21.600,00  | 0,00       | Geen kostenplaats |
| Totaal boekjaar 21.600,00                                                                         |                  |                          |                                                                                  |         |             |            | 21.600,00  | Saldo AR 0,00     |
| Totaal AR 21.600,00                                                                               |                  |                          |                                                                                  |         |             |            | 21.600,00  | Saldo AR 0,00     |
| Algemeen totaal 598.342,76                                                                        |                  |                          |                                                                                  |         |             |            | 598.342,76 | Saldo 0,00        |

### 3.9. Toelichting kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met buitengewone invloed

Nihil

## 3.10. Verklaring materiële verschillen

## 3.10.1. Exploitatie - ontvangsten

| Row Labels                                                          | Sum of Krediet-ontvangst | Sum of Ontvangst | Sum of saldo-ontvangst | volgnr. | verklaring                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------|------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7408302-Toelagen federale overheid : dienstencheques                | 470.000,00               | 0,00             | 470.000,00             | 1       | Wijziging algemene rekening na opmerking Toezicht - Toelage dienstencheques                                                                                            |
| 7405001-Bijdrage gesubsidieerde contractuelen                       | 250.000,00               | 0,00             | 250.000,00             | 2       | Wijziging algemene rekening na opmerking Toezicht                                                                                                                      |
| 7400100-Sectorale subsidies gemeentefonds                           | 398.270,00               | 213.661,07       | 184.608,93             | 3       | Wijziging algeme rekening na opmerking toezicht - nog enkel de sectorale subsidies (213.661,07)                                                                        |
| 7404000-Regularisatiepremie contingentgesco's                       | 600.000,00               | 731.555,66       | -131.555,66            | 4       | Gesco regul premie gemeente (484.647,2) & OCMW (€ 246.908,46 / wijziging AR )                                                                                          |
| 7500000-Opbrengsten uit financiële vaste activa                     | 1.638.068,00             | 1.781.264,03     | -143.196,03            | 5       | Aanpassing aan realiteit (er is ook extra dividend Fluvius wegens afschaffing trekkingsrechten)                                                                        |
| 7332300-Afgifte zakken, klevers, recipiënten                        | 340.000,00               | 502.231,50       | -162.231,50            | 6       | Aanpassing naar realiteit - meer verkoop HVZ                                                                                                                           |
| 7405999-Overige werkingstoelage aangaande personeelsaangelegenheden | 0,00                     | 183.940,47       | -183.940,47            | 7       | Wijziging algemene rekening na opmerking Toezicht (gesco loonpremie IBO van kind & gezin)                                                                              |
| 7300000-Opcentiemen op de onroerende voorheffing                    | 4.737.636,00             | 4.927.918,98     | -190.282,98            | 8       | Aanpassing naar realiteit (initiele raming van Vlaanderen)                                                                                                             |
| 7404999-Overige algemene werkingssubsidies                          | 216.303,62               | 453.834,49       | -237.530,87            | 9       | Correctie algemene rekening na opmerking toezicht (Eliacompensatie, subsidie open ruimte, SVK afrekening & energiezuinige woningen, subsidie AWW overname gewestwegen) |
| 7406999-Overige specifieke projectsubsidies                         | 230.650,00               | 499.978,61       | -269.328,61            | 10      | Verhoging door ontvangst Coronasubsidies                                                                                                                               |
| 7000099-Opbrengsten uit andere verkopen                             | 9.000,00                 | 336.281,52       | -327.281,52            | 11      | Wijziging algemene rekening na opmerking Toezicht - Toelage dienstencheques                                                                                            |



## 3.10.2. Exploitatie - uitgaven

| Row Labels                                                            | Sum of Krediet uitgave | Sum of Uitgave | Sum of saldo-uitgave | volgnr. | verklaring                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------|----------------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6131999-Andere erelonen en vergoedingen                               | 1.450.750,00           | 1.271.040,07   | 179.709,93           | 1       | Aanpassing naar realiteit - coronacrisis - sluiting cafetaria's, geen vergoeding voor uitbating |
| 6203000-Bezoldigingen contractueel personeel                          | 3.610.423,00           | 3.435.318,17   | 175.104,83           | 2       | Technische werkloosheid vanwege coronacrisis                                                    |
| 6110000-Elektriciteit                                                 | 446.651,00             | 284.920,88     | 161.730,12           | 3       | Lager effectief verbruik - Coronacrisis & aanpassing nr realiteit                               |
| 6213000-Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuelen  | 1.098.100,00           | 959.535,53     | 138.564,47           | 4       | Technische werkloosheid vanwege coronacrisis                                                    |
| 6131030-Vergoeding dienst opvanggezinnen                              | 374.000,00             | 270.802,35     | 103.197,65           | 5       | Ontvangsten in de lijn van 2019 - te hoge raming                                                |
| 6040000-Aankopen van roerende goederen bestemd voor verkoop           | 220.000,00             | 117.177,42     | 102.822,58           | 6       | Sluiting cafetarias door Coronacrisis                                                           |
| 6103501-Benodigdheden voor aanleg en onderhoud van wegen en voetpaden | 161.500,00             | 77.387,10      | 84.112,90            | 7       | Aanpassing naar realiteit                                                                       |
| 6491000-Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen                     | 107.740,00             | 32.260,72      | 75.479,28            | 8       | Aanpassing naar realiteit - in de lijn van 2019 - te hoge raming                                |
| 6131015-Uitbaten cafetaria                                            | 135.000,00             | 64.622,54      | 70.377,46            | 9       | Sluiting cafetarias door Coronacrisis                                                           |

## 3.10.3. Investerings - uitgaven

| Row Labels                                                                          | Sum of Krediet uitgave | Sum of Uitgave      | Sum of saldo-uitgave | volgnr. | verklaring                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|----------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2240000-Wegen                                                                       | 1.494.036,33           | 424.226,07          | 1.069.810,26         | 1       | Aanpassing naar realiteit - Overdracht krediet naar 2021 (hoofdzakelijk krediet Dorpsstraat)                                             |
| 2140000-Plannen en studies                                                          | 980.012,15             | 405.603,08          | 574.409,07           | 2       | Aanpassing naar realiteit - Overdracht krediet naar 2021 (hoofdzakelijk SPC Varsenare, gemeentehuis fase II & diverse kleine opdrachten) |
| 2600000-Terreinen - overige MVA                                                     | 1.360.887,68           | 892.829,78          | 468.057,90           | 3       | Aanpassing naar realiteit - Overdracht krediet naar 2021 (hoofdzakelijk krediet inbreidingsproject)                                      |
| 2280000-Riolering                                                                   | 413.002,60             | 7.779,89            | 405.222,71           | 4       | Aanpassing naar realiteit - Overdracht krediet naar 2021                                                                                 |
| 2210000-Gebouwen - gemeenschapsgoederen                                             | 2.683.603,28           | 2.439.670,21        | 243.933,07           | 5       | Aanpassing naar realiteit - Overdracht krediet naar 2021                                                                                 |
| 2250000-Overige infrastructuur betreffende de wegen                                 | 185.527,34             | 14.653,85           | 170.873,49           | 6       | Aanpassing naar realiteit - Overdracht krediet naar 2021 (hoofdzakelijk krediet ondergronds aanbrengen van kabels)                       |
| 2700000-Onroerend erfgoed                                                           | 266.921,85             | 107.385,54          | 159.536,31           | 7       | Aanpassing naar realiteit - Overdracht krediet naar 2021                                                                                 |
| 2200500-Onbebouwde terreinen - sport- en speelpleinen - gemeenschapsgoederen        | 115.706,42             | 0,00                | 115.706,42           | 8       | Aanpassing naar realiteit - Overdracht krediet naar 2021                                                                                 |
| 2811000-Belang. in intergem. samenwerk. en soortg. ent. - te storten (-)            | 122.500,00             | 910.400,00          | -787.900,00          | 9       | Volstorting aandelen overdracht openbare verlichting Fluvius - licht als een dienst (€ 854.375)                                          |
| 2500000-Terreinen en gebouwen in leasing of via soortg recht - gemeenschapsgoederen | 0,00                   | 1.139.176,98        | -1.139.176,98        | 10      | Overdracht openbare verlichting Fluvius - licht als een dienst                                                                           |
| <b>Grand Total</b>                                                                  | <b>9.462.497,86</b>    | <b>7.791.232,07</b> | <b>1.671.265,79</b>  |         |                                                                                                                                          |

## 3.10.4. Investerings - ontvangsten

| Row Labels                                                                              | Sum of Krediet-ontvangst | Sum of Ontvangst    | Sum of saldo-ontvangst | volgnr. | verklaring                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|------------------------|---------|--------------------------------------------------------|
| 2200500-Onbebouwde terreinen - sport- en speelpleinen - gemeenschapsgoederen            | 0,00                     | 0,00                | 0,00                   |         |                                                        |
| 1500000-Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn | 0,00                     | 0,00                | 0,00                   |         |                                                        |
| 2810000-Belang. in intergem. samenwerk. en soortg. ent. - AW                            | 0,00                     | 71.197,64           | -71.197,64             | 1       | Overdracht OV Fluvius - kapitaalvermindering           |
| 2600000-Terreinen - overige MVA                                                         | 0,00                     | 109.119,71          | -109.119,71            | 2       | Verkoop perceel restgrond Monnikenveld                 |
| 2250000-Overige infrastructuur betreffende de wegen                                     | 285.000,00               | 1.139.176,98        | -854.176,98            | 3       | Overdracht OV - € 854.375 aandelen & € 284.801,98 cash |
| <b>Grand Total</b>                                                                      | <b>285.000,00</b>        | <b>1.319.494,33</b> | <b>-1.034.494,33</b>   |         |                                                        |

## 3.10.5. Financiering - ontvangsten

| Row Labels                                                                               | Sum of Krediet-ontvangst | Sum of Ontvangst     | Sum of saldo-ontvangst | volgnr. | verklaring                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|------------------------|---------|-------------------------------------------------------------------|
| 4943200-Vorderingen wegens leningen ten laste van derden die binnen het jaar vervallen   | 201.887,11               | 201.886,11           | 1,00                   |         |                                                                   |
| 0930000-Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar                                  | 9.497.414,41             | 9.497.414,41         | 0,00                   |         |                                                                   |
| 4220000-Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van PPS-overeenkomsten     | 0,00                     | 0,00                 | 0,00                   |         |                                                                   |
| 4233000-Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur                      | 0,00                     | 0,00                 | 0,00                   |         |                                                                   |
| 4233201-Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur ten laste van derden | 0,00                     | 0,00                 | 0,00                   |         |                                                                   |
| 4240000-Andere leningen                                                                  | 0,00                     | 0,00                 | 0,00                   |         |                                                                   |
| 1720000-Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van PPS-overeenkomsten     | 0,00                     | 1.139.176,98         | -1.139.176,98          |         |                                                                   |
| <b>Grand Total</b>                                                                       | <b>9.699.301,52</b>      | <b>10.838.477,50</b> | <b>-1.139.175,98</b>   |         | 1 Overdracht openbare verlichting naar Fluvius - leasingontvangst |

**3.10.6. Financiering - uitgaven**

| Row Labels                                                                           | Sum of Krediet uitgave | Sum of Uitgave      | Sum of saldo-uitgave | volgnr. | verklaring                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|----------------------|---------|------------------------------------------------------|
| 4233000-Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur                  | 2.332.633,37           | 2.330.968,27        | 1.665,10             |         |                                                      |
| 4240000-Andere leningen                                                              | 64.258,64              | 64.258,64           | 0,00                 |         |                                                      |
| 4220000-Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van PPS-overeenkomsten | 0,00                   | 94.931,04           | -94.931,04           | 1       | Overdracht openbare verlichting Fluvius - leasing OV |
| <b>Grand Total</b>                                                                   | <b>2.598.779,12</b>    | <b>2.692.044,06</b> | <b>-93.264,94</b>    |         |                                                      |

## 3.11. Overzicht van de overgedragen kredieten

| Budgettaire entiteit | Beleidsdomein            | Actie                                                                                  | Investeringsproject                                                          | Beleidsitem | Algemene rekening                                                             | MJP 2021       | Overdracht krediet 2020 | Krediet 2021 na overdracht |
|----------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------|----------------------------|
| Gemeente             | 02: Jabbeke operationeel | ACT-15: Renovatie van het SPC Varsenare                                                |                                                                              |             |                                                                               | 1 105 000,00 € | 77 889,15 €             | 1 182 889,15 €             |
|                      |                          | ACT-16: Realisatie tennis- en padelinfrastructuur                                      | IP-47: Realisatie tennis- en padelinfrastructuur                             | 0740-00     | 2140000: Plannen en studies                                                   | 45 000,00 €    | 3 078,14 €              | 48 078,14 €                |
|                      |                          | ACT-23: Aanpassing van wegen en fietspaden in het kader van een veilige schoolomgeving | IP-81: Aanpassing wegen - veilige schoolomgeving                             | 0200-00     | 2240000: Wegen                                                                |                | 8 271,60 €              | 8 271,60 €                 |
|                      |                          | AP-100: Investerings voor een goed uitgerust Jabbeke                                   | IP-10: Aartrijksesteenweg - losliggend fietspad - fase II                    | 0200-00     | 2140000: Plannen en studies                                                   |                | 4 771,89 €              | 4 771,89 €                 |
|                      |                          |                                                                                        |                                                                              |             | 2600000: Terreinen - overige MVA                                              |                | 20 000,00 €             | 20 000,00 €                |
|                      |                          |                                                                                        | IP-17: Realisatie trage wegen - fietsverbindingen                            | 0200-00     | 2240000: Wegen                                                                | 50 000,00 €    | 20 000,00 €             | 70 000,00 €                |
|                      |                          |                                                                                        | IP-18: Oplaadpunten voor E-bikes                                             | 0200-00     | 2300000: Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen          | 10 000,00 €    | 10 000,00 €             | 20 000,00 €                |
|                      |                          |                                                                                        | IP-19: Renovatie en herstel landbouwwegen                                    | 0200-00     | 2240000: Wegen                                                                | 200 000,00 €   | 184 974,92 €            | 384 974,92 €               |
|                      |                          |                                                                                        | IP-20: Heraanleg Oude Dorpsweg                                               | 0200-00     | 2140000: Plannen en studies                                                   |                | 11 169,76 €             | 11 169,76 €                |
|                      |                          |                                                                                        | IP-21: Vernieuwing schuilhuisjes openbaar vervoer                            | 0200-00     | 2250000: Overige infrastructuur betreffende de wegen                          |                | 3 683,78 €              | 3 683,78 €                 |
|                      |                          |                                                                                        | IP-22: Verbindingsbrug voet- en fietspad Merelstraat                         | 0200-00     | 2140000: Plannen en studies                                                   |                | 5 000,00 €              | 5 000,00 €                 |
|                      |                          |                                                                                        |                                                                              |             | 2289000: Overige onroerende infrastructuur                                    |                | 12 383,20 €             | 12 383,20 €                |
|                      |                          |                                                                                        | IP-26: Collectieve aanleg IBA's                                              | 0310-00     | 2140000: Plannen en studies                                                   |                | 25 047,10 €             | 25 047,10 €                |
|                      |                          |                                                                                        |                                                                              | 0310-00     | 2140000: Plannen en studies                                                   |                | 45 094,67 €             | 45 094,67 €                |
|                      |                          |                                                                                        |                                                                              |             | 2280000: Riolering                                                            | 450 000,00 €   | 13 969,20 €             | 463 969,20 €               |
|                      |                          |                                                                                        | IP-31: Bijzondere herstelling riolering - rioolbreuken                       | 0310-00     | 2280000: Riolering                                                            |                | 65 367,62 €             | 65 367,62 €                |
|                      |                          |                                                                                        | IP-35: Voorzien van nieuwe speelterreinen en aanpassing van de bestaande.    | 0750-00     | 2300000: Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen          | 15 000,00 €    | 47 104,77 €             | 62 104,77 €                |
|                      |                          |                                                                                        | IP-36: Up to date houden technisch materiaal cultuur                         | 0701-00     | 2300000: Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen          | 10 000,00 €    | 4 410,00 €              | 14 410,00 €                |
|                      |                          |                                                                                        | IP-39: Voorziening van terreinen en uitrusting ten behoeve van avontuursport | 0740-00     | 2200500: Onbebouwde terreinen - sport- en speelpleinen - gemeenschapsgoederen | 50 000,00 €    | 103 206,42 €            | 153 206,42 €               |
|                      |                          |                                                                                        | IP-41: Heraanleg van de atletiekpiste                                        | 0740-00     | 2200500: Onbebouwde terreinen - sport- en speelpleinen - gemeenschapsgoederen |                | 12 500,00 €             | 12 500,00 €                |
|                      |                          |                                                                                        | IP-42: Uitrusting sportmateriaal                                             | 0740-00     | 2300000: Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen          | 10 000,00 €    | 5 724,44 €              | 15 724,44 €                |
|                      |                          |                                                                                        | IP-43: VC Jabbeke - diverse gebouwkosten                                     | 0740-00     | 2140000: Plannen en studies                                                   |                | 2 944,82 €              | 2 944,82 €                 |
|                      |                          |                                                                                        |                                                                              |             | 2210000: Gebouwen - gemeenschapsgoederen                                      | 150 000,00 €   | 49 988,47 €             | 199 988,47 €               |
|                      |                          |                                                                                        | IP-50: Ondergronds brengen van de overblijvende elektriciteitsnetten.        | 0670-00     | 2250000: Overige infrastructuur betreffende de wegen                          |                | 174 163,69 €            | 174 163,69 €               |
|                      |                          |                                                                                        |                                                                              | 0690-00     | 2289000: Overige onroerende infrastructuur                                    |                | 84 239,93 €             | 84 239,93 €                |
|                      |                          |                                                                                        | IP-51: Restauratie van de molen van Kerrebrouck                              | 0720-00     | 2140000: Plannen en studies                                                   | 15 000,00 €    | 12 401,95 €             | 27 401,95 €                |
|                      |                          |                                                                                        | IP-52: Restauratie militair erfgoed - ambachtzone Stationsstraat             | 0720-00     | 2140000: Plannen en studies                                                   | 20 000,00 €    | 20 403,73 €             | 40 403,73 €                |
|                      |                          |                                                                                        |                                                                              |             | 2700000: Onroerend erfgoed                                                    | 300 000,00 €   | 159 536,31 €            | 459 536,31 €               |



| Budgettaire entiteit | Beleidsdomein | Actie | Investeringsproject                                        | Beleidsitem | Algemene rekening                                                      | MJP 2021    | Overdracht krediet 2020 | Krediet 2021 na overdracht |
|----------------------|---------------|-------|------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------|----------------------------|
|                      |               |       | IP-54: Aankoop meubilair                                   | 0740-00     | 2400000: Meubilair - gemeenschapsgoederen                              |             | 189,87 €                | 189,87 €                   |
|                      |               |       |                                                            | 0701-00     | 2400000: Meubilair - gemeenschapsgoederen                              |             | 782,43 €                | 782,43 €                   |
|                      |               |       |                                                            | 0703-00     | 2400000: Meubilair - gemeenschapsgoederen                              |             | 5 000,00 €              | 5 000,00 €                 |
|                      |               |       |                                                            | 0945-00     | 2400000: Meubilair - gemeenschapsgoederen                              |             | 11 889,70 €             | 11 889,70 €                |
|                      |               |       | IP-56: Ambachtzone Stationsstraat - Parkweg                | 0620-00     | 2140000: Plannen en studies                                            |             | 26 627,10 €             | 26 627,10 €                |
|                      |               |       |                                                            |             | 2600000: Terreinen - overige MVA                                       |             | 35 820,49 €             | 35 820,49 €                |
|                      |               |       | IP-57: Centralisatie afvalwater Stalhille                  | 0310-00     | 2140000: Plannen en studies                                            |             | 13 801,85 €             | 13 801,85 €                |
|                      |               |       |                                                            |             | 2280000: Riolering                                                     |             | 122 885,89 €            | 122 885,89 €               |
|                      |               |       | IP-65: Muziek & kunstnrcentrum Jabbeke Kapellestraat       | 0701-00     | 2140000: Plannen en studies                                            |             | 14 543,24 €             | 14 543,24 €                |
|                      |               |       | IP-66: Bogaertstadion                                      | 0740-00     | 2210000: Gebouwen - gemeenschapsgoederen                               |             | 21 819,79 €             | 21 819,79 €                |
|                      |               |       |                                                            |             | 2600000: Terreinen - overige MVA                                       |             | 60 653,82 €             | 60 653,82 €                |
|                      |               |       | IP-67: School Boompje Stalhille                            | 0800-00     | 2200000: Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen                   |             | 7 425,79 €              | 7 425,79 €                 |
|                      |               |       |                                                            |             | 2210200: Gebouwen - schoolgebouwen - gemeenschapsgoederen              |             | 10 099,14 €             | 10 099,14 €                |
|                      |               |       |                                                            |             | 2300000: Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen   |             | 9 571,70 €              | 9 571,70 €                 |
|                      |               |       | IP-68: Voetbalstadion Zerkegem                             | 0740-00     | 2140000: Plannen en studies                                            |             | 1 106,02 €              | 1 106,02 €                 |
|                      |               |       |                                                            |             | 2210400: Gebouwen - sportgebouwen - gemeenschapsgoederen               |             | 2 974,51 €              | 2 974,51 €                 |
|                      |               |       | IP-69: Erfgoed - Dorpsplein Snellegem                      | 0720-00     | 2140000: Plannen en studies                                            |             | 2 841,16 €              | 2 841,16 €                 |
|                      |               |       |                                                            |             | 2200000: Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen                   |             | 55 120,35 €             | 55 120,35 €                |
|                      |               |       | IP-70: Begraafplaats Jabbeke                               | 0990-00     | 2140000: Plannen en studies                                            |             | 1 053,09 €              | 1 053,09 €                 |
|                      |               |       |                                                            |             | 2200600: Onbebouwde terreinen - begraafplaatsen - gemeenschapsgoederen |             | 67 394,80 €             | 67 394,80 €                |
|                      |               |       | IP-71: Begraafplaats Varsenare                             | 0990-00     | 2140000: Plannen en studies                                            |             | 3 737,90 €              | 3 737,90 €                 |
|                      |               |       |                                                            |             | 2200600: Onbebouwde terreinen - begraafplaatsen - gemeenschapsgoederen | 80 000,00 € | 7 187,98 €              | 87 187,98 €                |
|                      |               |       | IP-72: IBO Snellegem                                       | 0945-00     | 2140000: Plannen en studies                                            |             | 5 905,02 €              | 5 905,02 €                 |
|                      |               |       |                                                            |             | 2210000: Gebouwen - gemeenschapsgoederen                               |             | 126 101,19 €            | 126 101,19 €               |
|                      |               |       | IP-73: Verkoop Varsenare Noord                             | 0620-00     | 2600000: Terreinen - overige MVA                                       |             | 10 670,95 €             | 10 670,95 €                |
|                      |               |       | IP-74: Inbreidingsproject Jabbeke                          | 0620-00     | 2140000: Plannen en studies                                            |             | 6 304,29 €              | 6 304,29 €                 |
|                      |               |       |                                                            |             | 2600000: Terreinen - overige MVA                                       |             | 340 912,64 €            | 340 912,64 €               |
|                      |               |       | IP-75: Heraanleg Koning Albertstraat                       | 0200-00     | 2240000: Wegen                                                         |             | 129 252,86 €            | 129 252,86 €               |
|                      |               |       | IP-76: Aanleg riolering Halfweghuisstraat                  | 0310-00     | 2140000: Plannen en studies                                            |             | 6 291,00 €              | 6 291,00 €                 |
|                      |               |       |                                                            |             | 2280000: Riolering                                                     |             | 203 000,00 €            | 203 000,00 €               |
|                      |               |       | IP-78: Herinrichting busperrons en groenaanleg Dorpsstraat | 0200-00     | 2140000: Plannen en studies                                            |             | 3 009,76 €              | 3 009,76 €                 |
|                      |               |       | IP-79: Vloethemveld                                        | 0340-00     | 2140000: Plannen en studies                                            | 15 000,00 € | 2 093,12 €              | 17 093,12 €                |
|                      |               |       | IP-8: Uitrusting speciaal materiaal gemeentewerken         | 0200-00     | 2400000: Meubilair - gemeenschapsgoederen                              | 10 000,00 € | 15 000,00 €             | 25 000,00 €                |
|                      |               |       | IP-80: Studiekosten scheiding rioleringen                  | 0310-00     | 2140000: Plannen en studies                                            |             | 10 773,47 €             | 10 773,47 €                |
|                      |               |       | IP-83: Doorsteek tweedelijnsparke                          | 0200-00     | 2240000: Wegen                                                         |             | 2 310,88 €              | 2 310,88 €                 |

| Budgettaire entiteit | Beleidsdomein        | Actie                                                       | Investeringsproject                               | Beleidsitem | Algemene rekening                                                    | MJP 2021              | Overdracht krediet 2020 | Krediet 2021 na overdracht |
|----------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|----------------------------|
|                      |                      |                                                             | IP-9: Heraanleg dorpsstraat                       | 0200-00     | 2140000: Plannen en studies                                          |                       | 56 765,58 €             | 56 765,58 €                |
|                      |                      |                                                             |                                                   |             | 2240000: Wegen                                                       |                       | 725 000,00 €            | 725 000,00 €               |
|                      |                      |                                                             |                                                   | 0790-03     | 6640000: Toegestane investeringssubsidies                            |                       | 27 500,00 €             | 27 500,00 €                |
|                      |                      | GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling               | IP-GEEN: Geen investeringsproject                 | 0701-00     | 2300000: Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen |                       | 223,87 €                | 223,87 €                   |
|                      | 01: Algemeen bestuur | AP-100: Investeringsproject voor een goed uitgerust Jabbeke | IP-2: Vernieuwing gemeentehuis                    | 0190-00     | 2140000: Plannen en studies                                          | - €                   | 214 175,26 €            | 214 175,26 €               |
|                      |                      |                                                             |                                                   |             | 2210000: Gebouwen - gemeenschapsgoederen                             | 750 000,00 €          | 14 474,28 €             | 764 474,28 €               |
|                      |                      |                                                             | IP-54: Aankoop meubilair                          | 0190-00     | 2400000: Meubilair - gemeenschapsgoederen                            | 100 000,00 €          | 25 477,29 €             | 125 477,29 €               |
|                      |                      |                                                             | IP-77: Digital sign & communicatie                | 0190-00     | 2410000: Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen                 | 5 000,00 €            | 4 467,55 €              | 9 467,55 €                 |
|                      |                      | GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling               | IP-82: Onderhoudsmateriaal, machines en materiaal | 0190-00     | 2300000: Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen |                       | 7 100,82 €              | 7 100,82 €                 |
| <b>Eindtotaal</b>    |                      |                                                             |                                                   |             |                                                                      | <b>9 745 031,36 €</b> | <b>3 606 662,01 €</b>   | <b>13 351 693,37 €</b>     |

### 3.12. Locatie bijkomende documentatie

<https://www.jabbeke.be/WebForm.aspx?ID=5>